

# 建设施工企业物资设备精细化管理

张 西

(中交(深圳)工程局有限公司, 广东 深圳 518081)

**摘 要** 本文阐述了精细化管理对建设施工企业物资管理的重要性, 包括提高资源利用率、降低成本、提高施工效率和保障施工质量; 详细介绍了精细化管理在建设施工企业物资设备管理中的作用, 如减少储备资金占用、降低采购和运营成本、加强现场物资设备验收程序等; 提出了在物资设备管理中合理应用物资设备采购管理信息系统、立足标准精细化、注重过程管控、提高员工综合素质、加强建设施工企业重视程度等精细化管理措施, 以期为相关人员提供借鉴。

**关键词** 建设施工企业; 物资设备管理; 精细化管理

**中图分类号**: F275

**文献标志码**: A

**DOI**: 10.3969/j.issn.2097-3365.2025.04.030

## 0 引言

我国建筑行业快速发展, 建设施工企业面临着越来越多的挑战。如何提高物资设备管理水平, 降低成本, 提高施工效率, 成为建设施工企业亟待解决的问题。本文将探讨在精细化管理背景下, 建设施工企业如何实施物资设备的精细化管理, 以期对提高企业的竞争力有所裨益。

## 1 精细化管理背景下建设施工企业物资管理的基本概述

精细化管理背景下各建设施工企业管理工作都更加科学细化, 建设施工企业在物资管理工作中同样需要结合精细化管理理念, 从多方面入手加强对建设物资的管控, 提高资源利用率, 降低施工成本, 取得更高的利益, 也提高了建设施工企业的管理水平。建设施工企业物资精细化管理主要有以下几点意义: 其一, 通过对物资设备的精细化管理, 有利于增进物资设备与施工环节更紧密结合起来, 充分利用, 减少不必要的支出, 提高建设施工企业的经济效益; 其二, 通过物资设备精细化管理准确对接各施工环节的工程进度, 有助于物资设备的提前整备与完善, 进行必要的检测、统计等工作, 大幅度减少时间成本, 提高施工效率; 其三, 物资设备精细化管理能够加强各施工环节、施工部门之间的联系, 在精、准、严、细的管理模式下有效避免物资设备出现质量不合格、对接出错等问题, 为施工质量提供必要保障<sup>[1]</sup>。

## 2 建设施工企业设备物资精细化管理的重要作用

### 2.1 减少储备资金占用

企业要打造一个既能满足生产需求又能高效运作的物资设备管理体系, 需要精心规划和实施一系列全

面而细致的策略。这不仅是为了保障生产流程的连续性, 更是为了提升资源使用效率、减少浪费和损失的关键举措。企业需要优化库存管理, 通过精确的需求预测和科学的库存控制, 保持合理的物资设备储备, 同时加快资金周转, 减少物资设备积压和报废的风险。在物资设备配送上, 要确保准时准确, 以提升生产效率和产品质量。同时, 企业还需综合考虑物资设备的采购、使用和维护, 以实现物资设备管理的最优化。总之, 企业需多管齐下, 确保物资设备管理的科学性、效率性和精益性, 从而支撑企业的稳定和持续发展。

### 2.2 降低企业的采购和运营成本

在建设施工领域, 由于建设施工企业材料的使用量巨大, 物资和设备的成本在企业的总成本中占据了显著的比例。因此, 对于建设施工企业而言, 优化和加强物资设备采购管理流程显得尤为关键, 其目的是显著降低采购成本, 提升企业的经济效益。为了达成这一目标, 建设施工企业必须实施一系列细致的管理措施, 包括精确预测需求、严格筛选供应商、争取合同中的有利条款以及标准化和自动化采购流程, 以确保在满足施工需求的同时, 尽可能地减少采购成本, 缓解财务压力。此外, 一个高效的采购管理不仅能够直接降低成本, 还能通过提升采购效率和确保物资设备质量, 间接增强建设施工企业的施工效率和市场竞争力, 为企业创造更大的价值。因此, 考虑到物资设备成本的重要性, 建设施工企业应将优化采购管理视为一项战略性的任务, 以此来巩固企业发展的基础。

### 2.3 加强现场物资设备验收程序

在实际施工过程中, 若没有及时核算材料的实际

消耗量,那么在所有施工调和之前,无法查明设备和材料缺陷的根本原因。然而,由于相关工作人员的专业知识或管理经验有限,加上合同概念薄弱,以及在每个环节缺乏项目管理方面的合作,加上工作人员更替频繁,就无法及时为项目编制预算,计算更准确的材料数量,以及展开有效的更新工作,这使材料的采购更加困难。此外,还有一些员工缺乏责任感,不能及时盘点施工现场库存,造成一种物资缺乏而另一种物资积累量大的情况,这样,除了影响资金的流动,还可能导致资金的浪费<sup>[2]</sup>。为了降低工程成本,提高工程效益,有必要寻找合理的替代材料。

### 3 精细化管理在物资设备管理中的实施措施

#### 3.1 合理应用物资设备采购管理信息系统

结合物资设备管理的具体情况,利用现代化的科学技术来进一步革新管理模式和方法。在进行建设施工企业物资设备管理的时候,必须要有效利用物资设备采购管理信息系统,并把日常设备物资的管理工作做好,这样一来,管理效率才能够得到进一步的提高,各项参数信息才能够更加的准确,从而大大降低误差。此外,在实际的信息系统中,由于包含的管理模块非常多,因此,必须要对其展开专门的探究与分析。

#### 3.2 立足标准精细化,注重过程管控

1. 进场验收。建设施工企业部门必须把物资设备的第三方验收检验制度落实好,避免老化、不达标的物资设备进入施工现场。对部分物资设备进行严格的监理验收,对于风险材料必须要展开驻厂监造处理,确保物资设备的数量、质量等相关要求得到进一步的细化。与此同时,落实好场外的材料验收计划,确保物资可以按照相应的顺序进行排放,使得物资、设备得到更好的储存,其相关性能不被破坏。

2. 成本核销。对于建设施工企业来说,除了要严格落实限额发料制度以外,还需要严格遵守设备的核算制度。第一,落实相关标准,结合具体状况,加大分析与研究力度,构建相应的项目具体消耗金额,从而使得管理评判能够有据可依。第二,监督落实,把上级专人检查和指导项目当作经济活动的相关载体,对核算超支的问题展开深入的探究,找出具体的原因,并设计出相应的解决策略,同时严格贯彻落实相应的奖惩制度,加大对物资设备的管理力度。第三,责任落实,把项目经理当作首要责任人,结合月度季度展开工作,从而使得收方与验工能够相匹配,确保消耗与盘点对接工作顺利进行,从而真正地把核算分析工

作做好。第四,项目部要做到推陈出新,构建科学的核算标准,根据相关经验进行物资核销与设备合算,从而使得物资设备得到有效控制<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 物资设备的精细化管理

1. 物资方面。在进行建设施工的过程中,物资需求计划的具体管理水平对物资的供应管理来说是至关重要的。在建设施工企业开始施工的时候,必须要根据施工图纸,把相关物资需求明细表制作好,并且将其当作控制物资采购的相关依据,同时,明细表格中的物资具体需求必须要进行明确的标注。对于施工企业而言,其必须要安排相关的工作人员做好相应的计算工作,并且严格贯彻落实有关的检查与复查工作,这样一来,才可以准确掌握好每一项物资的需求量。除此之外,项目物资部门也要根据具体需求量构建出相应的采购方案,从而使得购买方案更加的有针对性。

2. 设备方面。就建设施工企业总成本来说,机械设备占据的成本比率非常的大,高度重视设备管理工作,既可以使得工程费用得到大幅度的减少,也可以使得项目的综合效率得到有效提高。所以,在建设施工企业进行施工的过程中,必须要根据相关的设备管理制度来应用设备,这样设备才能够充分满足具体的要求。另外,要想使得精细化管理工作能够顺利进行,必须要做好以下几点工作:第一,落实好机械管理,结合机械设备把相关的前期使用维修组管理工作做好,在前期过程中,选出相应的设备类型,使得项目之间的机械设备能够相匹配,从而大大降低维修费用,尽可能减少后续的维护工作。另外,在施工过程中,有效应用相关组合,从而使得设备的性能得到充分发挥,为施工任务的完成提供基础保障。第二,相关企业必须要对机械设备的操作人员展开严格的培训教育,只有其获得相应的资格证书,才可以正式上岗<sup>[4]</sup>。

3. 供应商方面。就供应商管理而言,其不仅属于物资设备管理顶层设计的管理范围,而且属于外部供应链,是由企业与外部相关方协作配合所构成的供需网络。供应商管理除了要求与供应商保持密切的合作伙伴关系以外,还需要实现信息共享,加大合作力度,构成跨企业的管理流程,从而使得供应链能够顺利运行。所以,在建设施工企业实施的过程中,既要把供应商当作竞争对手,也要把供应商当作战略伙伴。众所周知,供应商考评是供应商管理过程中的重要内容,准确把握供应商管理和考评的相关目的与原则,构建评价指标系统,制定相关的管理制度等,都是供应商管理的重要策略。

### 3.4 提高员工综合素质

1. 提高招聘门槛。在物资设备管理走向信息化的趋势下,施工企业的员工扮演着推动这一变革的关键角色,他们是这一过程的实施者和领导者,承担着将信息化融入日常管理的重要任务。鉴于这一转型对技术能力的高要求,要从根本上改变传统的物资设备管理模式,就必须从招聘环节开始提升员工队伍的质量。在招聘过程中,企业应提高选拔门槛,不仅要评估应聘者在物资设备管理知识和实际应用的能力,还要加入信息技术相关的考核,以全面评价其能力。这样做的目的是选出既懂物资设备管理,又具备计算机网络知识和计算机操作技能的全面人才。理想的应聘者应具备以下特点:他们既能深入理解物资设备管理的细节,有效执行维护和库存管理等任务,又具备优秀的信息技术能力,能熟练使用各种软件和工具处理和析信息。此外,他们还应具有强烈的责任心和优秀的团队协作精神,愿意积极参与公司物资设备管理系统的升级,成为企业信息化进程中的关键力量。

2. 及时培训。在技术迅猛发展的当下,物资设备管理系统的技术更新至关重要,员工的技术培训是确保系统现代化和高效运作的关键。掌握信息管理技术对员工个人成长和公司内部协作都至关重要,技术熟练有助于部门间合作和公司持续发展。忽视培训会致技术能力不均,增加管理难度和安全隐患。因此,持续的系统培训对提升员工技能、掌握新技术、支撑公司发展、营造高效环境及应对市场竞争至关重要。

3. 定期考核。员工培训后,建立考核机制至关重要,它能检验培训效果,激励员工持续学习,是技能精进的关键。在施工企业信息化进程中,需要全员参与和部门协作。信息化潮流要求企业从战略角度规划和推进。定期考核如同明灯,照亮个人学习成效和企业信息化进程,营造积极的学习氛围,防止个别松懈影响建设,提升业务能力,增强企业竞争力。考核还提供了展现自我的平台,鼓励实践应用,促进个人成长和企业业绩,为信息化深化提供动力<sup>[5]</sup>。

### 3.5 加强建设施工企业物资设备管理

1. 避免形式化。在一些建设施工企业中,领导层对物资设备管理信息化的推进显得不够积极,虽然他们口头上支持新技术,却往往没有将其转化为具体的实践行动。他们没有完全理解信息化对于提高管理效率和增强市场竞争力的重大意义,即使有的企业已经配备了先进的硬件设施,但由于软件配套和员工培训

的不足,这些设备常常未能得到充分利用,处于闲置状态。这些问题暴露出管理者对信息化建设重要性的认识不够深刻。为了确保信息化建设能够深入发展并带来实质性的效益,管理者们需要更新观念,培养前瞻性思维,并通过实践掌握关键技能。

2. 做到上行下效。在建设施工企业的管理架构中,领导者的作用远不止于日常的决策和指挥,他们塑造企业文化,指引企业发展方向。领导者的个性和能力不仅体现了企业的专业实力和文化,也是推动企业持续进步和创新的关键。在这个信息技术飞速发展的时代,管理者们既面临着巨大的挑战,也迎来了前所未有的机遇。因此,作为企业的舵手,管理者们必须与时俱进,积极接纳新技术,这不仅对个人成长至关重要,也是为企业开辟新道路、注入新活力的责任所在。在物资设备管理领域推动信息化,管理者应身先士卒,成为改革的带头人,通过自我提升,学习和应用新的管理理念和技术,以此树立典范,鼓励全体员工共同进步。在具体实践中,管理者应主动提出并参与建立技术学习小组,这一举措应覆盖整个企业,营造全员学习的氛围。

## 4 结束语

精细化管理是一种科学的管理方法,能够提高建设施工企业的物资设备管理水平,降低成本,提高施工效率,保障施工质量。在实施精细化管理的过程中,建设施工企业需要从多个方面入手,包括合理应用物资设备采购管理信息系统、立足标准精细化、注重过程管控、提高员工综合素质、加强建设施工企业重视程度等。只有这样,建设施工企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现可持续发展。

## 参考文献:

- [1] 曹美琴,刘伟伟,蒋晋鹏.医用耗材精细化管理的实践与创新[J].中国卫生信息管理杂志,2021,18(01):92-96.
- [2] 周莹,潘爱军,罗伟梅,等.提高精细化管理水平视角下医院后勤成本控制探究[J].中国市场,2021(05):112-113.
- [3] 譙新奇.探讨工程施工设备物资的精细化管理[J].绿色环保建材,2020(02):208-209.
- [4] 赵征.路桥施工企业物资精细化管理探析[J].企业改革与管理,2020(11):103.
- [5] 何健春,李彬.建设工程管理活动中的物资管理系统[J].云南水力发电,2020(04):147.