

成本目标管理及其在电力工程管理中的作用

卢 敏

(深圳市电网通信有限公司, 广东 深圳 518000)

摘 要 我国电力行业不断发展, 电力工程规模日益扩大, 对电力工程管理的标准提出了更高的要求。现有的管理模式已无法适应电力工程快速发展的需求, 迫切需要提升管理效率。在促进电力工程发展的进程中, 采用多元化的工程成本管理直接影响到工程竣工后的经济效益。基于此, 本文以成本目标管理为出发点, 对电力工程管理进行了探讨, 对当前电力工程管理面临的挑战进行了分析, 并提出了切实可行的解决策略, 以期对助力我国电力产业实现更好的发展有所裨益。

关键词 成本目标管理; 电力工程管理; 成本控制意识; 成本管理机制

中图分类号: TU27; TU723

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)12-0058-03

我国市场经济体制不断完善, 各行业间的相互依存度日益增强, 电力工程作为社会基础设施的重要组成部分, 在全面的市场监督和规范管理下, 合理控制成本是提高电力施工企业经济效益的关键。因此, 将成本目标管理的先进理念融入电力工程项目的管理实践中是推动电力建设企业发展壮大以及巩固其全面市场竞争地位的必然选择, 深入研究并实践成本目标管理对于提升电力施工企业的管理效率和管理水平以及促进我国电网建设行业的长远发展具有重大的现实意义和深远影响。

1 成本目标管理在电力工程管理中的作用分析

1.1 节约电力工程的管理成本

当前, 电力工程企业正受到激烈的市场竞争压力, 亟须优化电力工程的管理与资源配置, 实现电力工程项目的经济效益最大化, 关键在于实施高效的成本控制策略, 深度的成本目标管理能够帮助企业降低人员、设备和原材料的消耗, 同时通过压缩和调整各个方面的成本, 以实现预设的工程经济效益目标^[1]。

成本目标管理的重点内容是遵循企业的管理计划, 通过预测、决策和设定目标成本执行目标成本的分解、监控、分析、检查和评估等全面的成本管理活动。由于当前电力工程的大规模和复杂性, 将其纳入成本控制是提升经济效益的重要途径。在电力工程实施中, 企业需制定详尽的成本管理计划并通过执行全面的流程分析, 以确保制定的成本目标管理能推动电力工程的高质量和高效益。

1.2 提升电力工程的综合效益

电力工程管理的核心原则是提升工程的综合效益,

确保其在经济、社会和环境层面都能实现理想的成效。为全面实现管理目标, 当前的重要内容应集中在成本目标管理上, 在构建全面的成本管理计划时, 电力工程企业必须运用科学的方法, 包括采取灵活的成本控制措施和节约策略, 以优化资源配置, 从而最大化电力工程的整体经济效益, 对成本目标的高效管理是实现电力工程经济效益的重要途径, 同时也揭示了电力工程效益与成本管理之间的深层联系。

1.3 优化配置电力工程的管理实践资源

电力工程的实践经验与专业知识具有高度价值, 因此, 电力工程企业需借助科学方法, 合理运用专业知识, 以实现对现有电力工程资源的高效利用。应将电力工程的决策、施工及验收环节纳入成本管理范围, 以确保采取全面、系统的成本控制策略, 从而最大化地利用和配置电力工程资源^[2]。因此, 在电力工程领域, 实施精确的成本目标管理对于提升项目资源利用的优化具有重要作用。由于电力工程的实际资源的稀缺性, 通过科学的管理和调整资源能够有力地促进电力行业整体竞争力的提升。

2 电力工程管理中存在的主要问题

2.1 诉求存在较大差异

在我国的电力工程管理实践中, 当前主要采用的策略是落实工程管理, 涉及承包商和建筑企业协同工作, 包括执行施工设计规划和拟定合同条款, 同时需要与多方组织签订一系列工程合同, 逐步构建出全面的工程管理体系。通过合同对设计团队、承包商、施工企业和监督部门设定明确的规范, 形成牢固的协作关系。合同的制定不仅影响着电力工程的整体架构和

施工时间表，还通过监控和管理确保各参与方能共享利益，进而确保工程的各个阶段都能平稳推进。当前，电力工程管理方法仍然面临一些挑战，各参与方的需求存在差异。对于监督部门而言，其主要目标是提高施工质量，以满足所有既定标准，但承包商和建筑企业更关注的是工程的经济效益，导致在电力工程实施过程中出现利益冲突。

2.2 内部与外部各种费用出现混淆现象

在电力企业的发展过程中，内部与外部的费用管理都发挥着重要的作用，外部费用相较于整体管理成本而言占比相对较小，内部费用在管理结构中占据较大比重。因此，实施成本目标管理策略时，重要内容聚焦于如何有效控制内部成本，但以往的管理经验表明，电力工程实施期间的大量沟通活动往往导致企业内外部的成本难以进行量化，缺乏全面的监管机制是电力企业在工程管理效能上表现不足的一个主要因素。

2.3 缺乏统一的管理标准

在传统的管理模式下，建筑企业未能确立有效的成本目标管理，同时，电力企业的权限和责任界限也存在模糊之处，具体到施工阶段对工程成本的预估是必不可少的，此环节直接影响建筑企业的经济利益，如果施工成本被严格限制会诱使施工团队在选择材料时采取妥协策略，从而影响工程的质量标准，导致工程质量下降。虽然实施成本目标管理可以对施工行为产生一定的制约效果，但缺乏统一的管理规范将削弱成本目标管理的效能。

3 成本目标管理在电力工程管理中的具体应用

3.1 在立项决策阶段的应用

成本目标管理的全面性特质要求在工程决策阶段即实施严格的监控和管理，以保证成本目标管理的落实。在项目决策阶段应深入分析并评估项目的实施效率、技术适用性、经济效益等重要因素；设定明确的管理目标，基于工程实施成效、流程设计合理性等因素，制定详细的产品、人力资源等各项资源的管理计划，同时应根据电力市场的特殊需求，科学划分管理内容，确保支出平衡。此阶段还需构建施工应急方案，以预防可能出现的意外情况，需深入研究国内外历史项目，分析施工中可能遇到的问题并进行详尽的数据分析，以此为基础制定应急方案和成本管理计划，确保在工程实施过程中遇到任何困难都能迅速响应，有效执行成本目标管理^[3]。在工程设计阶段，根据预期目标和实际施工地点对设计成本进行严格控制，设计团队将根据工程规模、施工难度和施工特点进行方案设计和

图纸绘制。设计质量直接影响工程质量和预算，设计失误可能导致财务损失。此阶段需实施高效的成本目标管理，根据工程实际情况确定预算并通过详细分析施工流程，制定精确的成本控制策略，以确保工程质量和安全同时降低经济风险。通过与设计团队的反复沟通，寻找性能优良且经济的设计方案，防止设计问题引发的成本增加，确保资金使用效率最大化且资金使用公开。

3.2 在项目实施过程中的应用

在电力工程的实施过程中需要大量人力资源和物力资源的投入以实现预定的建设目标，只有确保所有目标的达成，项目才能够高效实施。由于电力工程的施工时间长、覆盖范围广，容易引发各种影响施工进度和效率的难题，增加了施工管理的难度，也可能影响成本目标管理的落实。在工程施工中，项目质量和安全性是工程管理的核心要素，因此必须在确保质量的前提下对工程实施严格的监管，同时需要整合各种施工资源，并不断改进施工策略，以精确地管理工程成本。在成本目标管理中应基于项目的基本原则和内容，深入分析可能影响项目进度和目标实现的因素，在保证项目质量的基础上对工程成本进行监督和管理，使工程管理人员能够有效地运用管理体系，对工程成本进行有效控制，以确保工程的经济效益得到提升。成本目标管理体系应根据施工现场的实际需求进行落实，使管理层对成本控制的责任有深刻理解，成本目标管理体系应贯穿于工程建设的各个阶段，确保所有参与者都对成本控制持有严谨的态度，以减少施工过程中的失误，从而优化电力工程管理，在此过程中依据工程造价的管理目标，对施工阶段的所有资金投入进行监管，以实现资源的最优化利用，进而实现对电力工程整体成本的有效控制。

3.3 在竣工验收阶段中的应用

当项目的所有实施阶段都已完成后进入最终的验收阶段，此时需对项目的整体情况和质量进行详尽的分析，依据既定的标准和规范，评估实际施工情况，以确定工程的最终成果是否符合初始设计要求。在此基础上，需要确定和确认工程的投资总额，管理团队有责任对现有的电力设施进行维护和修复，实施严格的监管措施，以减少设施故障的发生，同时确保设施维护成本的合理控制。所有设施投资需得到确认并对任何潜在问题的设施和相关责任人及时采取解决措施，同时应有效地收集和整合相关信息，以提供对后续活动和类似设施成本管理的有力指导。在电力工程管理中成本目标管理原则融入其中，能够增强成本控制

能力,保证资金使用的合理性进而带来更大的经济效益^[4]。这样也有助于将更多资源分配给其他项目,持续增强市场竞争力和整体能力,对全局发展产生积极影响。因此,电力企业应深入研究并提升成本目标管理的实践水平,以便在工程实施和设计等不同阶段中发挥潜力,从而实现最佳的工程实施和管理策略。

3.4 在工程结算阶段的应用

电力工程竣工验收完成后,进入工程结算阶段。这一阶段的成本目标管理应以合同为基础,严格按照合同约定的价款和结算方式进行费用核算和支付,确保工程款项的及时、足额支付,维护各方的合法权益^[5]。

在工程结算阶段,成本目标管理的重点是审核工程量和单价的准确性。项目管理团队应与施工单位、监理单位等相关方密切配合,严格按照合同约定和工程计量规范,对工程量进行复核和确认,确保工程量的真实性和准确性。同时,要重点关注合同约定的单价,特别是对于合同外的新增项目和变更项目,要严格审查其单价的合理性,杜绝高估冒算行为。

此外,在工程结算阶段还要高度关注工程变更、签证、索赔等环节的成本控制。项目管理团队要加强现场管理,及时发现并处理工程变更,严格审查变更的必要性和合理性,控制变更成本。对于施工单位提出的签证和索赔,要本着客观、公正的原则进行核实和认定,避免恶意索赔和无效签证。

在工程款支付环节,要严格按照合同约定的支付方式和时间节点进行款项支付,确保资金安全和及时到位。对于工程预付款、进度款、竣工结算款等,要严把申请审批关,规范付款流程,加强资金监管,防范资金风险。在工程结算阶段,成本目标管理要以合同为依据,以审核为手段,以监管为保障,严格控制工程成本,确保工程款项的合理、合法支付,维护业主方的经济利益。

4 提高电力工程成本目标管理水平的相关措施

4.1 增强成本控制意识

充分理解并坚定落实成本目标管理对于电力企业的发展具有重要意义,根据当前的管理状况,制定出适应性策略以满足管理需求。通过将电力项目的财务资源细分并进行严格监管,能够有效强化成本控制。现代的成本控制措施有助于减少设计与实际施工间的偏差,增强技术与经济之间的关联性。由于电力工程涉及水利工程和机械设备等多学科知识,在施工项目管理中对于相关人员的专业技能的要求较高。因此,电力企业需要建立成本目标管理意识,不断接纳先进

的管理理念,培养具备高级技术能力的复合型人才,持续改进内部管理规定、调整并优化管理实践,以提升相关人员的管理意识,从而推动企业实现持续的发展。

4.2 加强全过程的成本费用管理

在项目的全周期管理中,业主的管理活动涵盖多个层面和多个相关部门,以业主与承包商的管理为例,两者之间的管理方式存在差异。为了优化传统的管理模式,首先是更新管理理念使业主充分认识到新型管理模式在提升管理效率和减少资金损耗方面的优势。在工程实施过程中对于人力和物力资源的消耗,应基于历史施工经费数据进行深入分析,从而精准制定本次施工建设的预算,同时在实际管理实践中必须强化各方之间的协同合作并明确界定各自的责任范围,以确保管理活动的有效落实和项目的顺利推进。

4.3 改进现有的成本管理机制

当前,电力企业的成本目标管理存在待优化之处,亟需持续融入先进的管理理念,以吸引更多专业的技术人才并通过严谨的评估机制选拔杰出的管理人才,从而为企业人才库注入更多活力。通过提升员工的薪酬待遇,以提供更广阔的职业发展空间,重视对员工的全面性培养,强化专业技能和职业素质,创造更多发展机会,使员工能够更有效地落实电力工程管理计划,进而提高企业的经济效益。

5 结束语

成本目标管理的最大特点在于其全面性,在电力工程建设中实施成本目标管理,不但可以保证工程的质量,同时也能对整体成本实施有效监管,节省的资源能够被重新分配到需求更高的电力工程中,促进管理人员和施工人员共同承担成本控制的意识和责任,有助于确保施工安全,实现成本的高效管控。通过汲取电力工程成本控制的经验,能够为未来的电力项目奠定管理基础,进而促进电力行业的持续健康稳定发展。

参考文献:

- [1] 周志昊.成本目标管理及其在电力工程管理中的运用[J].农电管理,2021(11):43-44.
- [2] 张恒,李辛.成本目标管理及其在电力工程管理中的应用研究[J].南方农机,2019,50(11):265.
- [3] 郭星.成本目标管理及其在电力工程管理中的应用研究[J].科技风,2018(36):222.
- [4] 赫亚军.成本目标管理及其在电力工程管理中的应用[J].才智,2018(36):247.
- [5] 林颖欢.电力工程建设中的成本管理与控制策略研究[J].中国科技期刊数据库工业A,2024(07):9-12.