

建筑室内装饰装修施工管理中的问题及对策

谢 翱

(深圳市艺合装饰有限公司, 广东 深圳 518000)

摘 要 人们的生活品质不断提升,对室内装饰装修也有了更高的要求,不仅要美观、实用,还要安全、环保。在建筑工程建设过程中,室内装饰装修施工是十分重要的环节,必须加强室内装饰装修工程施工管理。基于此,本文介绍了室内装饰装修工程施工管理的内容,分析了建筑室内装饰装修施工中存在的问题,针对各项问题提出了施工管理的对策,以期为相关从业人员提供有益参考。

关键词 建筑室内装饰装修;质量管理;进度管理;安全管理

中图分类号: TU767

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)12-0097-03

近些年,我国室内装饰装修市场迅速发展,人们的装修需求不断提升。尤其在公共建筑装饰装修方面,不仅要保障装饰装修的美观性,还要向智能化、个性化、环保化的方向发展。公共建筑装饰装修不仅影响建筑美观度,也会影响人们使用体验和舒适度,需要考虑耐久、卫生、安全等多项要素。尤其在年轻一代成为室内装饰装修消费主力后,对装饰装修品质有了更高要求,公共建筑在室内装饰装修方面的投入也随之提升。所以,为了满足消费者需求,在室内装饰装修施工的过程中,必须采取有效的管理措施,采用数字化、规模化、标准化的施工管理手段,提升施工效率与质量,使消费者对品质、服务的追求能够得到充分满足。

1 室内装饰装修工程施工管理的内容

1.1 质量管理

现如今,人们的物质生活水平不断提升,对生活品质有了更高的要求,所以对室内装饰装修的要求也在不断提升。在现代室内装饰装修工程施工的过程中,重点进行质量管理^[1]。具体针对建筑主体、承重结构、使用功能等进行管理,在没有经过审批的情况下,禁止随意改拆主体结构,也不可以随意改装水暖、燃气等配套设施。要求抹灰工程必须分层处理,外部门窗必须牢固安全,禁止射钉固定。严格遵守各项质量管理要求,切实保障工程各个结构、部件、配套设施符合国家质量检验标准。

1.2 进度管理

进度管理也是十分重要的管理内容,尤其在市场竞争日益激烈的情况下,需要合理把控施工进度,不能一味追求快速完工而忽略质量,也不能一味追求质量,造成成本过高、效率过低。在实际管理中,应该

综合分析成本与质量之间的关系,合理把控施工进度,确保工程能够在期限内交付,并且符合验收要求。在施工中,如果进度把控不合理,会浪费大量资源和材料,导致施工超预算,影响项目整体效益,所以进度管理是十分重要的一项内容。

1.3 安全管理

在室内装饰装修工程施工的过程中,必须保障施工安全。安全管理内容涉及多个方面,包括签订管理服务协议、日常巡查、告知注意事项、用电设备安全管理等等。管理单位必须履行巡查与检查的责任,及时发现安全隐患,然后采取有效的处理和防范措施。

2 室内装饰装修工程施工管理存在的问题

2.1 材料质量问题

在室内装饰装修施工过程中,很多工程对材料质量的管理不足,造成材料规格不符合施工要求、材料数量不足、材料质量不达标等问题,进而影响工程整体质量,甚至会带来安全隐患。例如,由于材料质量管理不够严格,造成室内装饰装修工程中使用的材料甲醛含量超标,严重影响业主的身体健康。

2.2 人员素质问题

在实际管理的过程中,管理人员的素质与能力会直接影响管理水平。很多工程的管理人员专业能力不足,对施工规范缺乏了解,虽然会按照要求落实管理工作,但采用的方法比较单一和落后,影响管理效果。或者一些管理人员职业素养不足,日常管理不够严格,造成很多质量问题、安全隐患没有及时发现。

2.3 组织设计问题

在任何工程施工时,都需要进行完善的组织设计。但在室内装饰装修工程施工管理的过程中,一些工程

的组织设计并不合理。很多施工管理人员没有认识到组织设计的重要性,造成组织设计比较浅显,缺少合理的现场布置,也没有完善的临水临电方案,存在较大的安全隐患。很多设计方案只是照搬其他项目,缺少因地制宜的设计方案,会影响后期施工^[2]。很多工程项目要求尽快完工,所以图纸设计比较草率,在二次深化设计阶段,没有进行详细的现场勘查,造成很多施工环节不合理。装饰工程中存在很多较差作业,包括消防、幕墙等,在组织设计不合理的情况下,容易出现工程碰撞的情况,增加施工难度,也会引发质量和安全问题。

2.4 其他管理问题

在制定室内装饰装修施工计划的过程中,由于管理欠缺,造成计划不完善,会直接影响施工效率与质量。

一方面,欠缺精细化管理手段,缺少完善的管控机制,导致施工管理不够全面,对环境质量、工程效益的评估和管理较少。

另一方面,对施工细节的把控不足,很多细节问题没有及时处理,造成施工出现风险,影响室内环境质量,甚至带来各类安全风险。

3 室内装饰装修工程施工管理对策

3.1 严格筛选和管理材料

在室内装饰装修工程施工的过程中,材料是影响工程质量的主要因素,所以必须做好施工材料管理。在实际管理的过程中,从前期准备入手,根据项目招标及合同文件要求选择材料,选择库内品牌按照建设单位提供的实物样板小样进行送样签字确认,然后才能使用^[3]。在合同范围内,按照工艺要求选取材料,能够保障材料质量,经过筛选确定供应商,然后签订合同,并在合同中详细说明所需材料的数量、规格、价格、交付时间等信息,避免出现纠纷。例如,在酒店装修的过程中,需要罗列详细的装修材料清单,可以根据装修区域进行划分,便于材料的核对、筛选和使用。

在使用的过程中,根据实际施工需求合理规划材料使用时间与顺序,严格按照规范进行操作,确保材料使用效果。施工人员及时汇报材料使用情况,管理人员根据汇报进行材料补充与调用。要注意酒店、商场等公共建筑装修需要选择高品质、耐用性的材料,保障环保与健康,并且匹配场所功能与审美要求,充分考虑材料的功能性与空间规划的颗粒型。

3.2 培养高素质管理团队

为提升施工管理质量,构建高素质的管理团队和

施工团队也十分重要。

首先,需要开展专业培训活动,提升管理人员的职业素养,使管理人员掌握专业的管理知识和技能,并且强化管理人员的质量意识、安全意识、环保意识,使管理人员能够在工作中不断改进和创新,采取有效的管理措施,既能够保障施工效率和质量,也能够保护好室内环境,避免因为装饰装修施工造成室内环境污染、破坏等问题^[4]。

其次,建立有效的激励机制、责任机制,明确各个部门与岗位的工作职责,做好技术交底工作。可以设置优秀团队奖、个人贡献奖、安全生产奖等多个奖项,用于激发施工和管理人员的工作动力;也要健全惩罚制度,针对质量、安全、延误等问题进行处罚,避免同类问题再次出现。

3.3 优化施工的组织设计

在施工管理过程中,做好组织设计尤为重要,明确各个部门管理职责,使各项工作有序落实,建立专业的组织机构,由工程总指挥部承担主体责任,项目经理做好监督管理,与公安、消防、设计等部门和单位达成良好的合作关系,同时设立商务经理和技术负责人,确保各项工作能够顺利落实(如图1)。

首先,明确施工现场情况,确定主要施工内容,包括楼地面工程、墙柱工程、门窗工程、刷涂料与裱糊工程、油漆工程等。在组织设计的过程中,要将施工图纸作为主要依据,严格遵守国家相关法律法规和各类技术规程,如《工程测量通用规范 GB 55018-2021》。

其次,做好施工准备,合理划分施工流水段,要将工程量、工程特点作为划分依据。然后确定施工顺序,结合图纸进行合理安排,坚持“先湿后干、先顶部后地面、先室内后走廊”的顺序原则,确保各个施工环节有序开展,避免出现碰撞、干扰的情况^[5]。需要先完成墙面和天棚两项隐蔽工程,然后进行面层工程施工,先处理基层,然后处理饰面,严格监督水电、通风、空调等施工情况。在装修之前,需要先设计方案,坚持“样板引路”原则,确保装修施工有明确的依据,使工程施工管理更加全面。

设置明确的施工目标,包括环境保护和文明施工两个方面。在实际管理的过程中,一定要遵守城市有关建筑工程施工的各项规定,做好施工组织工作,通过有效的管理措施保障现场文明施工,主要对粉尘、噪声等污染进行管控,不仅要选购环保材料,还要做好垃圾、废料的处理工作,通过洒水等措施减少粉尘。现场标识也要保持统一,做到场内外标志统一,员工着装统一,安全帽佩戴统一,设施规范统一。通过统一规范的

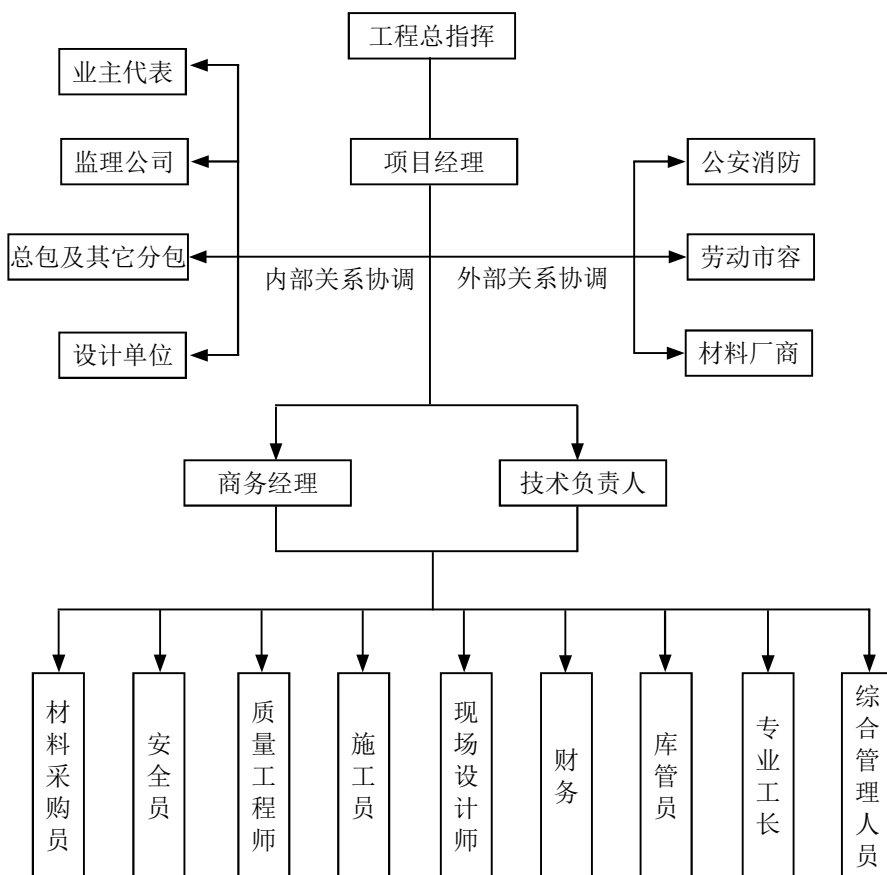


图 1 房屋装饰装修工程施工组织设计

管理，有效维护现场施工秩序，保障施工的效率与安全。

3.4 全面推进精细化管理

为进一步提升施工管理水平，应该推进精细化管理模式，构建更加完善的管控体系，为实际管理提供明确的依据，确保各个环节得到有效的把控。引入信息技术，构建全周期可视化管理平台，提供 360° 项目看板、可视化进度追踪、精细化成本管控、智能 BI 统计报表等功能。从客户管理、项目立项、合同签订、进度管理、成本管理等多个方面着手，实现全过程、全生命周期管理，使管理更加全面精细，对各类风险进行预警分析，确保细节把控到位，消除各类质量与安全问题。在实际管理的过程中，以质量、进度和安全管理为主，从设计、施工、验收等多个方面着手，推进机械化、模块化、无线化的施工模式，利用各种机械设备提升施工效率，通过模块加工、组装的方式，降低质量管理难度，使施工进度加快。与此同时，解决现场线路复杂的问题，采用无线化施工手段，确保工程施工的安全性及便捷性。通过现代技术与方法的引入，使施工管理更加全面和高效，切实保障工程整体质量与效益。

4 结束语

在建筑室内装饰装修工程施工的过程中，需要采取有效的管理措施，确保工程施工的进度、质量、成本等符合要求。在实际管理的过程中，从准备阶段入手，严格筛选工程材料，并且做好组织设计与规划，为后续施工做准备。通过培养专业的管理团队，有效提升管理水平，同时推进精细化管理模式，采用现代化的管理技术，使管理更加全面和便捷。

参考文献:

- [1] 成情情, 胡纪东. 建筑室内装饰装修工程施工管理研究 [J]. 中国建筑装饰装修, 2024(13):155-157.
- [2] 周桂林. 建筑室内装饰装修设计与施工管理控制策略分析 [J]. 陶瓷, 2024(06):155-157.
- [3] 张晓贺. 探讨建筑室内装饰装修工程施工管理 [J]. 居舍, 2024(12):88-91.
- [4] 李丽琳, 庄文书. 探析建筑室内装饰装修工程的施工管理 [J]. 中国建筑装饰装修, 2023(11):157-159.
- [5] 黄小珍. 高层建筑室内装饰装修施工技术研究 [J]. 居舍, 2023(02):72-75.