

建筑安装工程成本控制策略分析

苏连法

(深圳市中正招标有限公司, 广东 深圳 518000)

摘要 本研究对建筑安装工程中成本控制的实施方法及重要性进行了深入探究。首先, 对建筑安装工程的定义及范围进行了概述, 着重强调了成本控制对工程管理的核心地位。然后, 对影响建筑安装工程成本的关键因素进行了详细的分析, 主要包括人力资源、材料、设备和管理费用等。根据这些影响因素提出了初步预算编制、定期进行成本分析和核算以及成本管理软件的应用等一系列具体的成本控制策略。通过这些策略的制定, 旨在为促进企业优化成本、提高经济效益提供借鉴。

关键词 建筑安装工程; 成本控制; 预算编制; 成本分析

中图分类号: TU723

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)12-0055-03

在建筑行业不断发展的今天, 建筑安装工程成本控制已经成为保证工程经济效益以及企业不断发展的关键环节。文章旨在通过对建筑安装工程中成本控制要点的综合分析, 为企业提供系统化和专业化的管理方案。

1 建筑安装工程成本控制概述

1.1 建筑安装工程的定义和范围

建筑安装工程是指在建筑物或者构筑物内部, 及其附属设施中, 对各种设备、管道和线路进行安装的过程。其涉及范围广泛, 既涉及电气照明、给排水、暖通空调、消防报警等系统的安装, 又涉及智能化、通信等高科技设备的配置。这些安装工程作为建筑实现其功能的关键一环, 对保证建筑安全性、舒适性及智能化具有十分重要的意义。

1.2 成本控制在建筑安装工程中的重要性

就建筑安装工程而言, 成本控制作为项目管理中最重要的一环, 其重要性不容忽视。有效地进行成本控制, 不仅关系着企业的经济效益, 而且对工程进度和质量也有着直接的影响^[1]。通过准确的成本预算可以使企业对资源与资金分配进行预见性的规划, 其中包括人力、物力、财力等, 以保证在项目实施期间, 资源能按时、按量、按质就位, 为项目顺利实施提供坚实的保障。这一过程的科学性、前瞻性直接关系到项目能否按预定时间节点、质量标准完成。同时, 成本控制也起到了监测项目进度, 及时发现存在问题的作用。严格的成本监控机制可以随时关注项目执行期间的每笔支出, 并保证这些支出处于预算的范围内, 并且及时发现并解决成本超支或者资源浪费等现象。这种精细的成本管理不仅有助于企业避免不必要的经

济损失, 也可以保证每项投入能够产生最大的收益, 实现最大的经济效益。同时, 根据工程实际情况进行成本调整, 可以使资源配置达到最优化, 实现成本的最小化和利益的最大化。更重要的是, 成本控制在增强企业市场竞争力方面起着至关重要的作用。在市场竞争激烈的环境下, 一个企业想要脱颖而出, 就要在成本控制方面下功夫。合理的成本控制策略有助于企业降低运营成本、增加盈利能力, 进而在价格竞争中处于有利地位。另外, 做好成本控制工作也是企业管理水平与专业素养的集中体现, 有利于提高企业品牌形象与市场信誉, 进一步稳固与拓展市场份额。

2 建筑安装工程成本影响因素分析

2.1 人力资源成本

建筑安装工程人力资源成本是决定工程总成本最主要的因素之一。第一, 员工基本工资。确定工资需考虑行业薪酬水平、员工工作经验、技能水平和职位重要程度等因素。合理的薪酬体系可以激励员工更好地投入到工作中去, 提升工作效率, 进而给企业带来更多价值。但是过高的薪酬水平将加大企业运营成本, 所以, 企业必须在确保员工满意度与控制成本之间寻求平衡点。第二, 绩效奖金。绩效奖金是为了鼓励员工更出色地完成任务和提高效率而设置。企业可结合项目完成情况、员工工作表现情况制定绩效奖金分配标准及金额。合理的绩效奖金制度可以调动员工工作积极性和提升项目实施效果。第三, 社会保险费用及福利。根据国家的法律和法规, 企业有责任为其员工支付各种社会保险费用, 包括养老保险、医疗保险以及失业保险等。同时, 为提高员工对工作的满意度与

忠诚度，公司还要给予一些福利待遇，比如带薪休假、节日福利以及定期体检等。这些成本在加大企业运营成本的同时，对稳定员工队伍和提升企业形象却有着十分重要的作用。第四，员工的培训及发展费用。在科技不断进步、行业标准不断更新换代的今天，企业定期开展员工培训来促进员工技能与知识水平的提高。同时，要想维持企业竞争力也必须给员工一个职业发展的机会与平台。这些培训与发展费用尽管在短期内会使企业成本增加，但是从长远看却可以为企业造就更多的高素质人才，增强其整体竞争力。建筑安装工程成本影响因素如图1所示。

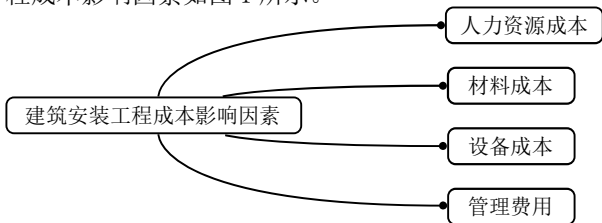


图1 建筑安装工程成本影响因素

2.2 材料成本

材料成本作为建筑安装工程最关键的成本因素之一，对工程的总成本以及经济效益都有着直接的影响^[2]。第一，原材料采购成本在材料成本中所占比重最大。采购成本取决于市场供需关系、原材料质量与品牌、采购数量与时机等因素。企业需密切注意市场动态和原材料价格变动趋势，才能适时采购。同时，企业也要与供应商保持良好的关系，以保证原材料稳定供应及优惠价格。第二，运输费用在材料成本中所占比重亦不容忽视。原材料的运输距离、运输方式和运输过程中的损耗对运输费用都有影响。企业必须对运输路线以及运输方式进行合理的规划，从而减少运输成本。同时，为降低运输过程的损耗，企业也需对原材料进行妥善的包装与保护。第三，仓储费用在材料成本中所占比例较大。储存原材料需占用部分仓库空间且需经常盘点与维护。企业必须对仓库使用空间进行合理的规划以提高其利用率。同时，为降低原材料损耗与浪费，企业也必须制定完善的库存管理制度以及出库与入库流程。第四，材料损耗也是材料成本中不可忽视的因素。建筑安装工程当中，会因为施工操作不规范、材料质量出现问题等种种原因造成材料流失。企业需强化施工现场管理与监管，提升施工人员技能，从而降低材料损失。同时，对损耗大的材料，企业可采取适当措施进行回收利用，降低材料成本。

2.3 设备成本

建筑安装工程的关键要素之一就是设备成本，其

涉及设备购置、租赁、运输、安装调试、使用维护及更新替换等诸多方面。设备购置成本在设备成本中占很大比重，由设备类型、规格、品牌和市场供需状况等诸多因素决定。在设备购置上，企业需充分考虑到项目的实际需求，购买性能稳定、工艺先进、价格适中的设备。同时，企业也可通过建立与供应商的长期合作关系和采取集中采购的办法降低购置成本。除购置成本以外，租赁设备费用在设备成本中所占比重也不容忽视。对某些大型、昂贵的设备，公司为了减少初期投资，可能选择租赁。企业租赁设备时需考虑租赁期限、租金支付方式和设备维护保养等因素，保证租赁成本合理。设备的运输及安装调试费用也是设备成本的一个重要组成部分。企业需选择适合自己的运输方式，并配备专业安装调试团队才能保证设备安全运输、精准安装。同时，为减少该部分成本，公司可与运输公司、安装调试团队等建立长期合作关系，以获得更加优惠的价格及服务。设备使用过程中，维护保养费用也是必不可少的。定期维护保养能够延长设备使用寿命、降低故障出现概率，进而减少设备更新、替换费用。企业必须制定一套完整的设备维护保养制度，以保证设备正常工作及性能稳定。最后，由于科技在进步，工程需求也在改变，可能会对设备进行更新或者更换。企业在编制设备更新计划时需充分考虑技术发展趋势及市场需求变化，购买性能优越且高效的新型设备，从而提升工程质量与效益。

2.4 管理费用

管理费用涉及项目管理、行政运营和财务管理等诸多方面。第一，项目管理费用是管理费用的核心内容。其中包括项目计划及进度制定及控制、项目风险评估与管理及其他费用。为保证工程顺利实施和按期交付使用，企业在项目管理中需投入充足资源，不可避免地要产生一些费用问题。但企业通过对项目进行合理规划、对团队进行高效管理等措施，能够减少项目管理费用、提升项目整体效益。如引进先进项目管理工具与方法对项目进度进行实时跟踪与控制，可有效规避进度延误、成本超支等风险；同时，项目风险评估机制的建立以及潜在风险的及时识别与管控也可以进一步减少项目管理的成本。第二，行政运营费用在管理费用中所占比重也较大。其中包括企业在日常经营过程中需要购买的办公用品、办公场地租金、水电费用等。为降低这一部分成本，企业可从优化办公流程、实行电子化办公和节约能源等方面入手，以减少无谓的开支。比如，通过对办公流程进行优化，减少不必要的环节与人员，能够提高工作效率，并降低相关成本；

推行电子化办公可减少纸质文件用量,降低打印及存储成本。第三,财务管理费用是一个不可忽视的组成部分,包括财务软件购置和维护费用、财务审计和税务咨询费用等。为保证企业财务状况清晰透明、合规正当,就必须投入部分资源开展财务管理工作。但是通过财务规划的合理性以及资金管理的高效性,能够使企业财务管理费用减少,经济效益得到提升。比如,通过编制合理的财务预算、资金计划等,使企业能够保证资金得到合理利用、有效配置;同时,企业通过强化内部控制与风险管理,能够降低财务风险,减少不必要的损失。

3 建筑安装工程成本控制策略

3.1 初步预算编制

建筑安装工程的初步预算编制对成本控制来说非常关键^[3]。该环节为整个工程的成本管理、资源配置等提供了一个基本框架。初步预算编制既需要精细的数据分析,又要有前瞻性市场洞察与风险评估。在编制时,要综合分析工程项目中的每一个环节,如土方开挖、设备安装、原材料采购、人员配备等,每一个环节都要准确计算、合理规划。同时,市场价格波动、劳动力成本变动和潜在风险因素也必须被考虑在内。另外,还需要制定灵活的预算方案,以应对在项目执行期间可能发生的变化。通过对历史数据、市场行情及项目特性等因素进行全面考虑,可以编制出兼具科学性和实用性的初步预算,为之后的成本控制工作打下扎实的基础。初步预算编制后还要进行多方的审核与探讨,以保证预算的合理性与可行性。

3.2 成本分析与核算

在建筑安装工程中,成本分析和核算是涉及对项目实际成本的深入分析与精确计算,目的在于保证项目成本得到有效管理与优化^[4]。成本分析不仅关注直接成本如材料费和人工费,还涉及间接成本如管理费和税费。只有对项目成本进行细致的成本分析才能对项目成本构成及分配情况有一个全面的了解,才能确定成本超支或者节约的主要原因,并根据这些因素对成本控制策略进行相应的调整。在执行成本分析的过程中,必须综合应用多种不同的分析手段,包括比较分析和趋势分析,以便更好地揭示成本波动的内在规律和发展趋势。同时,成本核算的准确性也至关重要。通过采用准确的核算方法才能确保成本数据真实、可靠,从而对管理决策起到强有力的辅助作用。另外,成本分析及核算需紧密结合项目进度及质量控制。项目实施过程中要定期或者不定期进行成本分析和核算,

及时发现成本异常,并采取适当调整措施。同时应与项目团队及相关方进行沟通和协调,共同为成本优化寻求解决方案。

3.3 成本管理软件应用

在信息技术快速发展的今天,成本管理软件以其强大的数据处理与分析功能给项目管理者提供了方便有效的成本控制工具^[5]。在选择软件时,要注重其实用性、灵活性与安全性,以保证能满足项目成本控制工作的现实需要。通过成本管理软件能够对成本数据进行实时录入、查询、分析以及报表生成。该软件可以按照预设算法及模型协助我们编制合理的初步预算及对项目实施过程进行成本动态监控。该软件在实际成本与预算出现偏差时会及时报警,并提醒管理者做出相应调整。另外,该软件还可以提供多维度成本分析报表、图表展示等功能,有助于管理者更加直观地了解项目成本状况及风险点。成本管理软件应用过程中,需要保证数据准确、完整,并且要定期更新、维护软件,才能保证软件的平稳运行。同时对项目团队成员进行软件使用能力的培训与指导也非常关键。在先进成本管理软件的帮助下,可以显著提高建筑安装工程成本控制的效率与精度,为工程的顺利进行以及企业可持续发展提供强有力的保障。

4 结束语

在建筑行业不断进步和发展的背景下,建筑安装工程中的成本控制显得愈发重要。本研究在对建筑安装工程成本控制核心要素进行深入剖析的基础上,提出了一系列可行性成本控制策略。这些策略不但有利于企业优化成本结构、促进经济效益的提高,而且也作为建筑安装工程顺利实施提供强有力的保证。希望本研究可以为相关企业进行成本控制提供一些有用的借鉴和指导,从而共同促进建筑行业的持续健康发展。

参考文献:

- [1] 陈国玲. 建筑安装工程造价预算与成本控制措施研究[J]. 中国住宅设施, 2024(01):133-135.
- [2] 苏奕场. 建筑机电安装工程的造价管理及成本控制方法[J]. 低碳世界, 2023,13(12):175-177.
- [3] 王媛媛. 基于建筑安装工程造价预算与成本控制策略分析[J]. 居业, 2023(09):193-195.
- [4] 张新鹏. 深入分析建筑机电安装工程的造价管理及成本控制方法[J]. 陶瓷, 2023(09):137-139.
- [5] 张敬淞. 建筑安装工程预算和成本控制对策[J]. 散装水泥, 2023(02):55-57.