

建筑工程项目管理中的施工现场管理研究

张亚养

(广东仁丰建设有限公司, 广东 东莞 523000)

摘要 建筑工程施工现场管理对于建设项目而言至关重要,是确保工程建设高效、安全生产和工程质量的关键因素,施工单位必须认真对待现场施工管理工作。基于此,本研究首先分析了施工现场管理过程中存在的缺乏严谨性、缺乏完善的管理制度以及管理人员专业技术水平较低等问题,对此,提出了对建材进行科学化管理、对施工安全管理加强重视、将经济责任制高效落实、对节能施工技术进行科学应用与对管理制度进行构建等施工现场管理优化对策,希望能为促进建筑企业健康发展提供借鉴。

关键词 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理

中图分类号: TU71

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)11-0076-03

对于建筑项目施工而言,现场管理十分重要。施工现场管理应该从制度构建、人才培养以及大力支持等方面入手。通过对目前建设项目现状进行探究,建设单位应该在安全、可靠以及稳定的基础上,对人、机、料等众多方面进行管控,积极引用绿色环保建材与现代化技术等,从而有效解决质量问题,促进企业繁荣发展。

1 建筑企业重视施工现场管理的重要作用

建筑施工现场是建筑工程企业进行施工活动的主要场所,是整个建筑项目从蓝图变为现实的实践基地。通常情况下,建筑施工周期相对较长,这个周期可能会受到多种因素的影响,这些因素包括但不限于施工人员的综合能力、施工技术的先进性、施工设备的现代化程度以及自然环境的多变性等。此外,建筑施工还具有显著的流动性特征,工作流程复杂多变,涉及多个环节和工序的紧密衔接。因此,施工现场管理工作的重点在于应对这些特点,确保施工活动的顺利进行。在进行施工现场管理时,首先应明确管理目标,确立清晰的施工计划和质量标准。同时,合理运用现代化管理技术和方法,如信息化管理、智能化监控等,以提高管理效率和施工质量。严格按照预定计划执行,力求使各要素间的关系协调一致,确保资源的合理配置和利用。高效实施施工现场管理,不仅能够提升施工效率,节约成本,还能促进社会经济的快速发展,提高整个建筑行业的竞争力。在进行施工现场管理时,建筑行业必须确保施工活动有序进行,施工人员与管理人员之间需紧密配合,形成高效的工作团队。及时解决施工中出现的各种问题,采取有效的预防措施,以确

保施工质量得到保障。同时,加强安全管理和环境保护措施,确保施工过程中的人员安全和环境友好。通过科学的施工现场管理,可以有效提升建筑项目的整体水平,为社会提供更加优质、安全、环保的建筑产品。在施工过程中,建筑企业如果 can 做好现场施工管理工作,那么获得的建筑成果将会十分理想,因为从建筑业的发展角度看,现场施工管理起到的作用不容忽视。

第一,施工质量得到了保障。对于建筑施工而言,施工人员与施工管理质量间存在着重要关系,所以,建筑企业应该对建筑工人加强关注。假如施工人员缺乏责任感,不能主动完成自己的任务,那么获得的施工管理效果将十分不理想。对此,建设企业需要对自身条件进行探究,再构建培训施工者的方案,促使施工人员的技术水平不断提升,进而保证各个施工环节都在自己的控制范围内进行,这样施工质量将会得到保障^[1]。第二,经济效益将会大幅度提升。在建筑业市场竞争越来越激烈的过程中,建筑单位面临新的挑战,因此,建筑业想要持续发展,制定相应的安全控制方案极其必要。建筑企业如果 can 做好现场施工管理工作,不但项目经济效益能够得到保障,社会经济也会迅猛发展。与此同时,应用现代化的地方管理方案,建筑企业的效益会得到大幅度提升,进而促进国家建筑业的发展。

2 建筑企业在开展施工现场管理时需要坚持的原则

2.1 施工现场管理应该秉承标准化原则

在企业标准逐渐提高的进程中,部分建筑单位开始对相关法规加强了关注,进而使建筑施工实现标准

化。除此之外，面对目前激烈的市场竞争，建筑企业想要稳定发展，在重视施工质量的基础上，还应该对施工现场标准化体系进行构建，进而使建筑企业持续发展。

2.2 施工现场管理应该秉承科学化原则

建筑企业想要保证现场施工安全顺利进行，那么对科学化原则进行坚守就十分必要。第一，施工人员数量应该被合理安排，从而使施工人员不受到伤害。第二，对施工时间进行科学安排，在施工开始前应该做好相应规划，再严格按照施工流程进行项目建设，从而使施工单位获得最大的利益。第三，在施工管理过程中必须坚持科学合理原则，从而使项目施工在科学专业技术支撑下稳步发展。

2.3 施工现场管理应该秉承效益最大化原则

通常情况下，建筑单位想要获益，就需要从建设项目入手。所以，对于建筑行业而言，这与利益最大化原则相符合。当建筑单位获益以后，他们才会积极建设出高质量的建筑，从而形成一个良性循环体系。对此，施工现场管理工作应该应用先进的方法管理仓库空间，从而使建筑单位获得最佳效益。在对建材进行挑选的时候，应该先了解施工规定，再选择与之相符合的建材^[2]。同时，还应该节约使用建材，对施工进度进行严格管控，从而使施工企业获得最佳的效益。

3 建筑工程管理在施工现场管理过程中存在的问题

3.1 施工流程缺乏严谨性

在建筑施工过程中，如果设计不规范，那么施工质量将会受到严重影响。但是，不少建筑单位针对施工现场的管理根本没有明确规定施工步骤，而且施工管理也是随心所欲，根本没有考虑施工计划，这样浪费施工资源以及施工混乱的情况就会不断出现。因为上述问题的存在，建筑施工不但无法按照原来的进度完成，建筑质量也会受到严重影响，豆腐渣工程也会越来越多。

3.2 管理者不具备较高的综合素质

对于建筑工程项目而言，施工现场管理工作落实的程度对其影响较大，对此，假如管理人员具备的综合素质较低，那么施工现场管理将十分不理想。通过探究发现，现在很多建筑企业虽然开展了施工现场管理工作，可是一些管理人员却不具备较强的管理能力，而且专业技术水平也非常低。还有一部分管理人员未接受培训就上岗工作，当施工现场出现问题的

时候，这些工作者根本无法从容应对，阻碍了现场管理工作的落实^[3]。

3.3 缺乏完善的管理制度

通过分析发现，建筑企业现场管理水平一直停滞不前，主要因为建筑企业没有建立与施工情况相符合的管理制度。很多施工单位依旧沿用传统管理模式对现场施工进行管理，而且，施工人员的管理以及环境因素的影响都没有做任何考虑。此外，部分建筑企业在现场管理时应用的管理制度缺乏科学性，根本无法使现代化建筑需求得到满足。如有些施工现场处在多雨地区，因此，在对现场管理制度进行制定的时候，一定要将天气情况考虑在其中，否则施工进度很可能会受到影响。假如建筑施工单位为了赶工期而忽视施工质量，那么极容易发生二次返工的问题。

3.4 管理工作人员拥有的专业技术水平较低

建筑企业在实施现场施工管理方案以后，在一定程度上提升了自身的施工水平，而且，施工成本也得到了控制，可建筑施工的时候，由于工作人员不具备较强的专业技术水平，根本无法将理论实施与实际施工相融合，进而使施工问题不断出现。除此之外，部分施工单位想要将施工成本控制在最低范围内，依旧应用传统技术与老旧的机械设备，这样不但跟不上现代化建筑发展脚步，而且建筑质量和进度也会受到影响。

4 建筑企业优化施工现场管理的方案

4.1 对建材进行科学化管理

建筑企业如果想要将现场管理工作高效落实，并获得最佳的管理效率，那么做好建材管理十分重要。第一，随着建筑业的飞速发展，建材种类不断增多，建材质量业有有好有坏。对此，采购人员在面对琳琅满目的建筑材料的时候，必须把好质量关，一定不允许质量不合格的建材入场，只有这样，二次返工问题才不会出现。第二，在对建筑材料进行选择的时候，应该先了解建筑工程涉及的工序，然后，在了解施工种类的基础上，对建材型号进行选择。此外，设计人员还应该对设计图纸进行探究，确保建材质量与施工要求相符合。第三，现场管理人员还应该对存储建材的环境进行考察，分析建材具有的特点，再对存放建材的方案进行设定，进而保证建材质量不受影响^[4]。第四，建筑施工管理人员想要做好建材管理工作，还应该运用科学的方法对建材进行使用，尽可能使所有建材都被高效利用。第五，管理工作人员要对进场建材

进行审核,如果发现与规定不符合的建材,应杜绝进场,进而在建材质量得到保障的基础上,促使建筑施工安全、高效地进行。

4.2 对施工安全管理加强重视

对于建筑施工而言,安全问题不容被忽视。现场管理工作要积极落实安全管理工作,构建完善的安全管理体系,对现有的安全管理方案进行革新化处理。假如施工管理者忽视了现场施工的安全问题,那么安全风险将会隐藏在施工当中,进而导致施工质量、施工进度以及经济效益等受到严重影响。对此,施工单位应该强调施工管理的重要性。第一,要求施工人员按照规范对机械设备进行使用,使企业经济效益得到保障。操作机械设备的工作人员应该掌握机械设备的使用程序,如果发生小事故,可以高效解决。第二,对工作人员进行岗前培训,让工作人员在心底里树立安全施工理念以及处理安全事故的方案。第三,对施工工序具有的特点进行分析,明确施工过程中可能出现的问题以及引发问题的因素,然后,制定有针对性的防治方案。第四,施工管理者应该具备安全管理意识,时刻关注施工现场动向,如果发现施工中存在安全隐患,必须尽快解决,从而使施工顺利进行。第五,施工人员要佩戴安全帽进场,防止自身受到伤害。此外,所有工作人员都应该可以熟练使用安全用具。譬如,当火灾事故发生的时候,施工人员可以正确使用灭火器,进而防止人员伤亡事故的发生。

4.3 将经济责任制高效落实

对于建筑企业现场管理工作而言,管理人员是否具有较高的专业能力将对其起着决定性作用。施工单位必须将经济责任制高效落实,从而节约施工成本。财务管理工作者应该对人才市场情况进行分析,明确哪些因素会对施工成本造成影响,然后,制定出与之对应的处理方案。此外,财务工作者应该先了解项目施工的实际情况,并对施工项目成本进行科学管理,从而在低成本的基础上,促进建筑业迅猛发展。

4.4 对节能施工技术进行科学应用

在建筑事业飞速发展的进程中,生态环境破坏越来越严重。针对此种情况,建筑企业想要持续发展,必须明确应用节能施工技术的重要性,并在实际施工过程中,合理应用节能技术。在此过程中,管理人员要严格监督施工人员,预防偷工减料问题的出现,促使所有施工资源都被高效利用,从而在节约成本的基础

上,使生态环境得到保护。

4.5 对管理制度进行构建

现在,很多企业虽然加强了对施工现场管理的重视度,可是在管理制度构建方面却不高效,进而导致施工现场管理效果一直不佳。而且,在应用传统管理制度进行现场管理的时候,经常会出现各种各样的问题,不但建筑施工质量无法得到保障,施工成本也比较高。针对此种情况,建筑企业必须积极构建现代化的管理制度。第一,对于目前使用的现场管理制度,施工管理人员应该采取方案对其进行优化,进而使现场施工在新管理制度下顺利进行^[5]。第二,施工管理人员应该积极对施工现场情况进行调研,在此基础上构建施工管理方案,并严格执行。第三,定期对现场机械设备进行保养,并将保养数据详细记录下来,保障机械设备在安全稳定状态下工作。第四,让所有管理人员了解管理规章制度内容,防止安全事故的发生,进而使施工在稳定状态下进行。

5 结束语

对于建筑施工而言,现场管理工作不容忽视,因此,施工单位要高度重视施工管理工作。通过探究发现,很多因素都会对施工现场管理造成影响,管理工作者要对这些因素进行详细分析,从机械设备、建筑材料以及安全管理等方面入手,使施工现场管理效率达到最佳。与此同时,建筑企业想要将现场管理工作高效落实,必须重视管理人员的专业技术能力,进而获得高效的现场管理效果。除此之外,管理工作人员还应该不断地对施工现场的管理模式进行优化,高效落实现场管理制度,进而促进建筑业繁荣发展。

参考文献:

- [1] 唐文林. 建筑施工技术与施工现场管理的相关研究思考[J]. 城市建设理论研究:电子版,2023(16):65-67.
- [2] 田爱国. 建筑施工现场技术质量问题及现场管理要素分析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2023(02):41-46.
- [3] 余涛. BIM技术在建筑施工现场管理中的应用研究[J]. 城市情报,2023(07):89-91.
- [4] 曹登灵. 甲方视角下做好学校建筑施工现场管理工作的方法研究[J]. 居舍,2023(26):141-144.
- [5] 王剑. 如何提高建筑施工现场环境及文明施工管理水平[J]. 现代物业:中旬刊,2022(10):115-117.