

废气处理工程项目管理探讨

庞艳明

(广东英瀚环境科技有限公司, 广东 东莞 523000)

摘要 在废气处理工程中, 科学的项目管理能够有效实现对整个废气处理工程的细分, 优化各个部分的管理流程, 提高对每个处理环节的监管力度, 保证废气处理效果。当前废气处理工程项目管理还存在一些问题和不足, 包括管理片面、管理制度建设问题、队伍建设问题、技术问题等, 这些问题导致项目管理效果难以得到保障。本文结合废气处理工程项目管理特点和现状, 提出针对性的建议策略, 旨在为促进废气处理工程项目管理的高质量开展提供借鉴, 从而确保废气处理效果, 保护生态环境。

关键词 废气处理; 项目管理; 生态保护

中图分类号: X7

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)11-0073-03

我国社会经济发展迅速, 工业体系建设越来越完善, 但与此同时, 我国面临的生态环境污染问题也越来越严重。在“两山”理念下为了避免走上先污染后治理的老路, 我国高度重视环境保护, 并制定和实施了一系列有关环境保护的政策, 提升环保力度, 促进生态文明建设。废气处理工程项目管理则是解决环境污染的主要途径之一, 从项目决策开始进行管理计划和协调控制等, 从而使整个废气处理工程的开展始终处于可控制、可调整的范围内, 在满足生产要求的基础上保证废气得到有效处理。

1 废气处理工程项目管理的特点

1.1 技术性较高

新时代, 环保工程废气处理设施越来越先进完善, 从国家到地方的废气污染物排放标准也越来越完善, 废气收集与处理的效率越来越高。废气处理工程和其他环保工程项目有一定的不同, 废气处理设施需要与时俱进, 不断更新换代, 所采用的技术也需要不断迭代更新, 才可以满足新形势下的生态环保要求。此外, 废气处理工程项目还需要较高的投资, 保证进度和工程建设质量, 完成项目后还需要满足当地废气治理的效率和有效性要求。由此可见, 废气处理工程项目管理过程中需要以先进的技术、专业的知识作为基础, 技术性较强^[1]。

1.2 关联性较强

在环保工程建设过程中需要在工程建设中尽量细致和灵活, 减少不必要的工程施工问题。此外, 废气处理工程本身就具有较强的技术性, 在施工之前, 企业还需要进行环保申报备案, 完成工程施工后需要进行验收审查, 保证其废气处理效果满足要求。此外, 企

业还需要向当地的生态保护相关部门申请排污许可证, 进行污染物排放的季度检查或者年度检查。最重要的是, 企业还需要满足应急管理部的要求, 完成工程之后要重新进行安全评价。然而目前我国很多地区的废气处理工程设施改造工艺还不够成熟, 在施工过程中安全性得不到保障。同时, 为了保证废气处理工程效果, 需要大量的专业审查和审批环节, 而这些又进一步加大了项目管理难度^[2]。

1.3 独特性显著

废气处理工程项目管理具有很强的独特性, 其最终目的和其他管理活动存在一定的差异, 比如和政府的部分管理活动不同, 属于独立于其他管理活动的管理模式。而且在项目管理的过程中通常要将其和各个要素融合在一起处理, 并形成集成式的管理模式^[3]。废气处理工程项目的目标是处理废气, 使其达到排放标准, 同时也要考虑经济效益和稳定性、安全性、可靠性、可行性等因素。同时, 废气处理工程项目的对象包括各种废气, 而不同种类的废气需要采用不同的处理方法, 此方法在某一时刻可能处于未开发或半开发状态。项目实施过程中可能涉及设备安装、调试、运行、维护等一系列工作, 过程较为复杂。此外, 废气处理工程项目中, 对风险和事故的处理有其特殊性, 需要应对和处理排放超标、设备故障、排放物产生二次污染等特殊问题。

2 废气处理工程项目管理的现状

2.1 废气处理工程管理片面

在部分管理环节, 管理人员会因为情面问题, 没有对工程问题进行问责, 甚至会当作无事发生, 管理片面, 力度薄弱。这种管理片面、力度薄弱的状况,

不仅可能导致工程项目质量问题的出现,还会对整个项目的进度和效果产生负面影响。部分管理人员对人情往来极为重视,执行力度也不高,很容易使工程项目出现质量问题。在这种情况下,废气处理工程的各个环节都可能受到影响,难以达到预期的治理效果。这种状况不仅违背了工程管理的初衷,也给环境保护带来了潜在的威胁。

2.2 管理制度建设不够完善

从废气处理工程项目管理实际情况来看,大部分企业的管理制度建设都不是很完善,部分管理指标的设计缺少针对性,导致技术人员、施工人员和管理人员在实际工作时都无章可循。这种情况使得项目管理工作难以发挥应有的作用,无法保证废气处理工程的顺利进行和质量。此外,部分项目管理工作中管理者本身的专业能力不足,从而导致项目工程难以按期保质完成,废气处理效果达不到预期,而且管理过程中普遍存在过于重视人情关系、主观能动性不足的问题,管理难度较大,管理力度不够^[4]。

2.3 负责人员水平参差不齐

在废气处理工程项目管理工作中经常会出现管理人员本身专业知识不足的情况,导致工程建设无法按期保质完成,废气处理效果也达不到应有的标准。一旦工程建设无法按期保质完成,废气处理效果也达不到应有的标准,整个项目的效果就会受到严重影响。有部分管理人员甚至通过走后门的方式进入管理团队中,只是为了获得高薪,从而使队伍内部出现了隔阂,交流问题越加严重,管理效果大打折扣^[5]。这种不正当的竞争环境和管理机制,不仅影响了管理团队的凝聚力,也使得废气处理工程项目的顺利推进变得更加困难。

2.4 处理技术水平严重不足

部分企业受到资金、时间、资源等方面的影响,技术水平严重不足,项目管理工作仍然停留在以往的人工管理模式中,并没有充分运用先进的信息技术、大数据技术等进行智能化、自动化管控。这种传统的管理模式无法适应当前工程项目管理的需求,也制约了废气处理工程项目的顺利推进。同时,还缺少在线监控手段,信息化管控平台有待建设,发生废气处理问题无法及时响应和解决,不利于提升处理效果。

3 废气处理工程项目管理的策略

3.1 提高监管力度

每一个废气处理工程项目的竣工都需要项目管理人员的倾力付出,需要项目管理人员具有高度的责任心,提升执行力度,避免被人情往来所影响。在工程

项目管理实际中,管理人员需要对每一个管理环节都能够了如指掌,作为执行者需要转变自己的管理理念,全程介入项目的设计、验收等,确保工程建设质量满足废气处理要求。针对每一处细节需大力监督与把控,并加强对工程施工人员的监督和管理,及时纠正问题,解决问题,避免出现意外情况^[6]。

地方政府应结合当地生态环境实际情况和环保要求,制定一系列关于废气处理工程项目的法律法规,明确项目的建设标准、要求和管理制度。法律法规应涵盖废气处理工程项目的立项、设计、施工、验收、运营等各个阶段,确保工程项目在法律法规的框架下进行。

在这一过程中还需要强化监管机构和队伍建设,设立专门负责废气处理工程项目监管组织,配备专业的监管人员,加强对废气处理工程项目的监管;而且还需要加大对监管人员的培训和教育力度,提高他们的业务水平和执法能力,确保他们能够严格执法、公正执法、文明执法。

此外,应充分发挥社会监管的力量,加大废气处理工程项目的监管力度,建立健全社会监督机制。政府和施工单位应加强对废气处理工程项目的信息公开,让公众了解工程项目的建设情况和环保效果。政府应鼓励公众积极参与废气处理工程项目的监督,对违法违规行为进行举报,形成全社会共同参与环保的良好氛围。

3.2 完善管理制度

企业可以积极借鉴一些废气处理工程建设成功的企业制度,在具体建设制度时结合其中的优点建立科学合理的奖惩制度,激励员工做好自己的本职工作。要完善招聘制度,确保人员招聘的标准为人员能力素质的高低,坚决反对走后门的行为^[7]。

在完善管理制度的过程中需要发挥每一位专业技术人员的专业优势,并打造日常环保管理制度,将工程建设质量、时间进度等方面的管理工作进行细化,落实到工程项目的每一个环节中。此外,在日常开展项目管理工作时,需要积极开展人员队伍业务培训,使一线工作人员具备较强的业务能力,能够在项目出现问题之后第一时间解决问题。

最后,在项目管理期间还需要积极应用BIM系统或者ERP系统,实现对不同机构、不同单位的协调和管控,进一步提高管理水平。在废气处理工程项目的收尾阶段需要做好相应的审核分析和审计评价工作,为后续项目管理计划的制定和实施提供有力保障。

3.3 建立责任机制

在废气处理工程项目管理中需要每个管理人员都将自己的责任落到实处,加强对每个工程环节的管控与监督,加大管控力度。企业需要明确任务负责人,在工程建设过程中一旦出现事故问题可以保证追责到相应的负责人,解决问题。

近年来,有关生态环保的工作受到了社会大众的广泛重视,相关部门也在严抓施工质量。为了保证废气处理工程项目的顺利完成,需要积极建立质量责任机制,并组织开展人员素质培训,在提升整个队伍专业能力的基础上明确施工人员与管理人员各自的责任。项目管理者在废气处理工程项目实施中既需要扮演好自己领导者的角色,还需要承担起组织者的责任,和施工队伍充分协调和沟通,相互配合完成工程施工^[8]。在此基础上,管理人员还需加大监管力度,确保废气处理工程项目的质量达标,并采取在线监控手段和信息化管控平台的建设,实现废气处理的智能化和自动化管控,提高处理效果和效率。只有这样,才能满足社会对环保工作的要求,为保护环境做出贡献。

3.4 提高技术水平

为了减少人力资源消耗,避免出现人工处理误差问题,需要在废气处理工程项目管理中积极运用先进的信息技术、自动化处理技术等,实现智能化项目管理,提升管理效果。企业可以基于网络技术和智能化电气系统,打造智能项目管控平台和实时监控系统,对废气处理工程项目的全过程实施监督与管控,发现问题及时解决和处理。

管理者需要在工程项目管理过程中积极开展自主学习,了解先进的管理方法和管理理论,顺应信息时代发展潮流,锻炼自己的数据收集和分析能力,能够科学合理地评估项目管理中的各项指标,实现对不同指标的考量。在项目管理现场,可以利用计算机技术、信息技术、监控技术等对现场人员队伍、材料物料等进行有效实时监控,控制废气处理工程的整个流程,优化设备调试。企业可以建立智能机电系统与机械设备管理系统一体化的管理平台,融合人工智能技术、大数据技术等对废气处理工程进行体系化、整体化把控,从而及时发现问题和解决问题,提升管理技术水平。

3.5 优化管理方式

我国环保工程的开展时间还不够长,基础设施建设还不够完善,缺少丰富的管理理论和管理方法,在法律法规建设方面也存在一定的不足之处。现阶段,有关环保工程项目管理的各项法律条款还需要进一步

完善,对工程项目的管理品质以及管理效率等造成了较为严重的影响。在生态文明建设背景下,废气处理工程项目的开展需要以标准化的管理体系和管理架构作为基础,以完善的管理制度作为保障,以严苛的法律法规提供监管控制的依据。针对项目管理过程中出现的违法违规行为,需要基于健全的责任制度追责到个人,并将相关人员或者组织关系进行调整控制,严重者可以直接剔除,避免影响到废气处理工程项目质量。

相关主管单位部门需要在整个项目管理规划过程中积极联合各方单位,结合环保部门所提出的各项制度条例以及管理规范等对现有工作内容进行精细化改进,并采取行之有效的管理控制方法,提升管控质量。此外,随着化工行业的不断发展,污染物、废弃物的种类也越来越多样化,在废气处理工程项目管理中需要针对各类管理指标以及管理要素等进行灵活设计,及时更新环保标准、环保需求等。在废气处理工程中需要革新标准、革新管理模式、丰富管理内容、优化管理方式,才能够真正提高项目管理效果。

4 结束语

目前,我国废气处理工程项目建设和管理仍然处于起步和发展阶段,需要从各个方面进行深入分析和研究,解决现存的管理问题,促进其健康发展。在项目建设和管理中需要完善管理制度、加大管理力度,积极提高技术水平。此外,还要鼓励和组织项目管理人员加强培训学习,增强其专业素质和环保意识,为废气处理工程项目管理工作的顺利进行提供有力保障。

参考文献:

- [1] 邓银银,张璐,冯琳玉.环境工程中有机废气处理技术的要点及应用探讨[J].皮革制作与环保科技,2024,05(08):123-125.
- [2] 杨昕蒙.挥发性有机废气处理系统改造工程实例分析[J].肇庆学院学报,2023,44(05):29-32.
- [3] 张艳群,李铭忠,周广健.环境工程中有机废气处理技术实践探析[J].清洗世界,2023,39(08):13-15.
- [4] 徐志霖,王雅丽.工程机械制造企业涂装废气处理工程实例[J].中国高新科技,2023(14):131-132,135.
- [5] 戴玉苗,盛礼俊,凌俊.环境工程中污水与废气处理工程研究[J].环境与生活,2023(06):78-80.
- [6] 毕道文.二氯甲烷废气处理工程实例[J].广东化工,2022,49(20):121-123.
- [7] 毕道文.某化工企业生产废气处理工程实例[J].中国环保产业,2022(09):45-50.
- [8] 石磊,樊星,龙桂林.废气处理工程项目管理分析[J].中国资源综合利用,2021,39(12):148-150.