

# 建设单位在建筑工程安全管理中的策略探析

贾青明

(成都市兴蓉万兴环保发电有限公司, 四川 成都 610000)

**摘要** 从建筑工程安全管理工作实际情况来看, 建设单位在其中发挥着不可或缺的作用, 对工程的顺利进行负有重要责任。文章首先对建筑工程安全管理工作中建设单位的重要作用进行探讨; 其次从建设单位视角分析了目前建筑工程管理中存在的不足, 如: 管理制度不健全、管理人员素质不高、管理预算投入不足、安全意识不强、安全责任落实不到位等, 并对此提出了加强安全教育、设立安全管理岗位、健全安全管理制度、强化安全检查、奖惩并举等应对措施, 以期为提高建筑工程管理水平提供借鉴。

**关键词** 建设单位; 建筑工程安全管理; 安全隐患

**中图分类号**: TU71

**文献标志码**: A

**文章编号**: 2097-3365(2024)09-0091-03

从实际情况来看, 建设单位在建筑工程安全管理中目前存在较多安全隐患, 包括缺乏完善的安全管理机制、相关管理人员水平得不到有效提高、安全投入不足、安全意识不强、安全责任落实不到位等, 对建筑工程管理工作造成不良影响。因此, 需要对上述问题进行分析, 结合实际情况, 积极采取应对措施, 提高整体管理水平, 有效推动建筑工程建设安全、有序进行。

## 1 建设单位在建筑工程安全管理中的重要性

建筑工程管理涵盖建筑工程各方面, 包括立项阶段、设计阶段、施工阶段、验收阶段、竣工交付阶段等方面的、全过程的有效组织、协调和控制的管理活动。建筑工程建设单位的安全管理是建筑工程安全有序开展的重要保障, 这主要是由于建设单位是承担建筑工程项目建设任务的组织或个人, 通常是由政府部门、企业或个人组成。建设单位在建筑工程项目中起着决策、管理和监督的作用, 是建筑工程管理中的重要参与者之一<sup>[1]</sup>。建设单位作为生产经营单位, 一旦缺乏相关安全生产条件(包括安全生产法律、安全生产行政法规、国家安全生产标准、行业安全生产标准等所明文规定的内容), 则无法开展任何生产经营活动。

### 1.1 责任和监督

首先, 建设单位是建筑工程的业主或委托方, 负有对工程的质量责任(建设单位应确保工程质量符合相关标准和规定, 对工程质量负责)、环保责任(建设单位应遵守环保法规, 采取措施减少对环境的污染)、合法责任(建设单位应依法办事, 遵守相关法律法规, 不得违法违规)、安全责任(建设单位有责任确保施工现场的安全, 采取必要的措施保障工人和相关人员

的安全)等。只有建设单位履行好责任和监督, 才能确保工程按照目标计划、设计要求和标准进行施工, 从而保证工程进展有序。其次, 建设单位应当为施工现场提供安全保障措施, 保障工人和相关人员的安全, 负责监督施工过程中的安全风险, 及时采取措施, 防止事故的发生。最后, 建设单位作为法律责任主体, 应当遵守相关法律法规和标准, 确保工程建设过程合法合规。同时建设单位承担着一定的监督职责, 以避免生产活动过程中出现违法或者违规情况。

### 1.2 项目管理

首先, 项目目标和要求的确定方面。建设单位作为工程的委托方, 对项目的目标、要求和期望扮演着决定性的角色。建设单位的需求和期望将直接影响项目的范围、质量、时间和成本等方面, 因此对项目管理的方向和重点有着重要影响。其次, 资源供给和支持方面。建设单位为项目提供资金、人力、物资等资源支持, 对项目管理的执行和实施起着至关重要的作用。建设单位的资源供给情况将直接影响项目的进度、质量和成本等方面。最后, 决策和指导方面, 建设单位在项目管理中扮演着决策者和指导者的角色, 对项目的重大决策、风险管控、问题解决等起着关键作用, 建设单位的决策和指导将直接影响项目的进展。

### 1.3 合规性和法律责任

建设单位作为工程的委托方, 应严格按照相关法律法规规定、规章制度、标准规范(涵盖国家与地方层面), 包括建筑法律、建设工程质量管理条例等, 确保工程建设过程合法合规。建设单位有责任确保工程质量和安全, 对工程设计、施工、监理等环节进行监督和管理, 确保工程符合相关标准和规范, 保障工程质量和安全。

建设单位作为工程的委托方，承担着工程质量、安全和合规性的主要责任，一旦工程出现质量问题、安全事故或违法行为，建设单位将承担相应的法律责任。

#### 1.4 质量控制

作为工程的委托方，建设单位有责任制定和明确工程质量控制的标准和要求，明确工程质量目标和验收标准，为质量控制提供依据和参考<sup>[2]</sup>。在整个工程施工中，建设单位应严格按照标准完成施工全过程的监督管理工作，保证各项施工操作达到相关标准规范、满足设计要求，对施工中存在的质量问题进行及时处理，保障工程质量。对于承包商、供应商选择方面，建设单位应充分考虑其质量管理能力和信誉度，确保施工单位具有足够的质量保障措施，从而对安全事故事件发生风险进行合理控制。建设单位需要提供必要的资源支持，包括人力、物力、财力等，保障工程质量控制活动的顺利进行，确保质量控制措施得以有效实施。

#### 1.5 安全管理

建设单位有责任制定和实施工程安全管理制度，明确安全责任分工和安全管理流程，确保施工现场安全管理工作的顺利进行<sup>[3]</sup>。建设单位需要为安全管理提供必要的投入，包括安全文明施工措施费、安全设备、培训费用等，为施工中相关安全管理的有序、顺利实施提供保障。建设单位应对工程施工现场的安全管理工作进行监督和检查，对出现的安全隐患进行及时处理，有效提高施工操作安全性。

### 2 建设单位在建筑工程安全管理中存在的不足

#### 2.1 安全管理制度不健全

建设单位缺乏完备的安全管理制度，导致安全管理的制度化与规范性得不到明显提升，难以有效开展安全管理工作。建设单位内部安全管理责任分工不明确，管理人员对安全管理工作的责任范围和要求不清晰，容易出现责任推诿和漏洞。建设单位在安全管理工作中缺乏明确的流程和程序，包括事故应急处置程序、隐患排查整改程序、安全生产工作内容标准等，使得整体安全管理无法有序开展，达不到相关规范标准。建设单位安全管理制度中缺乏有效的监督检查机制，不能对安全管理中存在的问题与缺陷及时处理，存在安全隐患得不到有效控制的风险。

#### 2.2 安全管理人员素质不高

建设单位安全管理人员不能全方面掌握安全管理相关理论知识、操作技术，无法有效地识别和处理安全风险，导致安全事故发生的风险增加。安全管理人员在与其他部门或施工人员进行沟通和协调时，可能存在沟通能力不足、协调能力不强等问题，导致安全

管理工作无法有效推进。安全管理人员在面对突发安全事件时，可能缺乏应急处理的能力，无法迅速有效地处置安全事故，增加了事故扩大的可能性<sup>[4]</sup>。

#### 2.3 安全管理预算投入不足

建设单位在安全管理方面的预算不足，导致安全文明施工措施费用得不到及时支付、无法购买必要的安全设备、器材，或是无法进行安全培训和教育等。建设单位没有足够的安全管理人员，或者安全管理人员的数量和素质不足以保证全面有效的安全管理工作。建设单位未能及时更新和维护安全设备和设施，导致安全设备的功能不全或者无法正常使用，增加了安全风险。建设单位未能为员工提供必要的安全培训和教育，使员工缺乏应急处理能力，增加了安全事故发生的可能性<sup>[5]</sup>。

#### 2.4 安全意识不强

建设单位管理人员可能会忽视或放松对安全规定、标准和程序的执行，认为安全管理只是一种形式主义，不重要。管理人员在决策和管理过程中往往将安全放在次要位置，更注重工程进度和成本，对安全风险的认识不够深刻。管理人员对员工自身专业水平提升、相关教育的重要性认识不足，或是自身缺乏接受安全培训的意愿，导致整个团队的安全意识都不强。有些管理人员可能缺乏安全管理经验和知识，无法有效应对安全风险和突发情况，增加了安全事故发生的可能性<sup>[6]</sup>。

#### 2.5 安全责任落实不到位

建设单位管理人员对于自身在安全管理中承担的责任不够重视，缺乏安全意识，对安全管理工作不够关注，只关注工程进度和成本控制。一旦出现安全事故或安全隐患时，管理人员不能主动承担个人责任，把责任转嫁给其他部门或个人，不愿意承担起自身的安全责任。管理人员在日常工作中未能有效组织和管理安全工作，相关管理方案、管理监督体系存在明显不足，导致安全隐患无法及时发现和解决。管理人员未能有效监督施工现场的安全情况，未能及时发现和纠正存在的安全隐患，导致安全事故发生的风险增加。

### 3 建设单位在建筑工程安全管理中的优化策略

#### 3.1 加强安全责任意识教育

建设单位应该重视全员安全生产责任机制的建立，对管理人员进行定期的安全责任意识教育，向管理人员传达安全责任意识的重要性，让他们意识到安全管理是工作的首要任务，会对企业利益、个人生命安全等有着重要作用。建设单位应向管理人员介绍和解释公司的安全管理制度和规章制度，让他们了解安全管理的相关政策、流程和要求，并确保其遵守执行。建设单

位可以通过分享建筑工程领域发生的事故案例,让管理人员了解事故的危害性和可能的原因,引起他们的警觉和警惕。定期组织安全应急演练,让管理人员参与其中,使其面对突发安全事件时具备良好的应急处理能力。组织针对建筑工程安全管理的培训课程,课程内容应涵盖相关安全生产理论知识、各项安全生产操作办法等,提升管理人员的安全管理能力<sup>[7]</sup>。

### 3.2 设立安全管理岗位

建设单位应设立安全管理岗位,明确安全管理岗位的职责范围(如安全管理方案的制定、安全生产的监督工作、组织或开展安全培训等工作内容),并明确其在安全管理方面的权力和责任。根据建设项目的规模和复杂程度,确定需要设立安全管理岗位的时间,以及所需的人员数量和专业背景。建设单位可以通过内部选拔或外部招聘的方式,选聘具有相关安全管理经验和资质的人员担任安全管理岗位,提高管理水平。

### 3.3 建立健全安全管理制度

建设单位应制定详细的安全管理制度文件,明确安全管理的组织架构、职责分工、安全管理措施和流程等内容。建设单位可以设立专门的安全管理部门或安全管理岗位,将施工安全管理工作监督管理工作落实到位,并与其他部门协调配合。建设单位应重视管理人员的培训管理,提高其安全意识和安全管理能力,确保他们能够有效地开展安全管理工作。建设单位可以建立安全考核机制,对相关管理人员的安全管理工作进行评估,及时发现问题并采取相应措施加以改进。通过实施完善、科学的安全管理机制,达到安全管理水平得到提升的目的,有效预防和应对建设单位相关管理人员在开展建筑工程管理工作中存在的安全隐患<sup>[8]</sup>。

### 3.4 强化安全监督检查

建设单位应加强对管理人员的安全管理工作进行监督检查,及时发现和纠正安全隐患,确保安全管理工作的有效实施。建设单位应制定详细的安全检查制度,明确检查的时间、频率、内容和责任人等要求,确保每个环节都有明确的安全监督检查流程。建设单位应定期组织安全检查活动,包括日常安全巡查、专项安全检查等,确保施工现场安全措施的有效实施。此外,还需要重视安全监督检查记录系统的建设,记录每次检查的情况、问题和处理结果,以便后续跟踪和总结经验。

### 3.5 奖惩并举

可通过奖惩并举的方式来促使管理人员提高安全意识和履行安全责任,可利用科学合理的奖惩机制,对安全管理工作表现优秀的管理人员给予奖励,对安

全责任落实不到位的管理人员进行惩处,形成有效的激励机制<sup>[9]</sup>。(1)奖励措施:建设单位可以设立安全管理人员评选机制,定期评选出在安全管理工作表现突出的管理人员,并给予表彰和奖励。建设单位可以设立安全奖励制度,对提出有效安全管理建议的人员、对相关安全隐患及时发现并处理的人员,应给予相应的肯定与奖励。(2)惩罚措施:对于在安全管理工作中存在过失或不作为的管理人员,建设单位可以根据公司规章制度进行纪律处分,如警告、记过、降职等。建设单位可以对严重违反安全管理规定的管理人员进行经济处罚,如罚款、降薪等。对于多次发生安全事故或严重失职的管理人员,建设单位可以考虑岗位调整或解聘。通过奖惩并举的方式,建设单位可以激励管理人员积极参与安全管理工作,同时也能够对违规行为进行有效的惩罚,提高安全管理的效果和水平<sup>[10]</sup>。

## 4 结束语

为减少安全隐患,建设单位需重视管理人员的培训管理,提高其安全意识和责任意识;设立专门的安全管理岗位,确保安全管理工作到位;建立健全安全管理制度,明确管理人员在安全管理中的责任和义务;将管理人员安全管理的监督检查工作落实到位,确保安全管理工作的有效实施;建立健全的奖惩机制,形成有效的激励机制,从而有效提升管理人员在安全管理工作中的责任意识和执行能力,确保建筑工程的安全生产。

## 参考文献:

- [1] 朱振华.房屋建筑工程施工管理[J].建筑·建材·装饰,2024,09(07):97-99.
- [2] 牛旺子.建设工程施工现场管理的实践[J].中国住宅设施,2024,10(03):184-186.
- [3] 赵志慧.危机管理意识在建筑施工管理中的应用初探[J].居业,2023,07(04):209-211.
- [4] 王雪峰.建筑工程质量安全监督的潜在问题及解决策略[J].南北桥,2023,10(23):112-114.
- [5] 王志刚.建筑施工安全管理问题分析及对策[J].建筑·建材·装饰,2023,05(14):22-24.
- [6] 廖永金.建筑工程安全管理中的要点研究[J].中国住宅设施,2022,12(03):100-102.
- [7] 史晓娟.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2022,07(04):110-111.
- [8] 何秀峰.建筑工程施工的质量管理方法及控制措施[J].科技创新导报,2022,19(21):219-221.
- [9] 侯娟.建筑工程施工安全管理探讨[J].河南建材,2022,03(06):101-104.
- [10] 张文扩.建筑工程施工现场安全管理研究[J].砖瓦,2022,14(05):115-117.