

# 建筑施工项目管理安全控制措施

王 桂

(深圳市新启源实业发展有限公司, 广东 深圳 518000)

**摘 要** 建筑行业作为支撑城市发展的重要产业, 规模日益扩大, 施工环境复杂多变, 导致安全风险也愈发凸显。在建筑施工项目管理中, 做好安全控制措施是确保施工现场及施工人员安全的重要工作。基于此, 本文通过对建筑施工项目管理安全控制措施进行探究, 针对建筑施工项目安全管理工作中存在的人员安全意识不强、施工现场管理不规范、设备维护不及时等问题提出有效的安全控制管理措施, 以供相关工作人员参考。

**关键词** 建筑施工项目管理; 安全管控; 施工现场管理; 物料堆放

中图分类号: TU712

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)09-0079-03

在建筑施工项目管理中, 安全控制措施涵盖了诸多方面, 包括施工现场的安全规划、员工安全培训教育、设施设备的使用以及事故应急预案等, 这些措施的制定与执行将会直接影响到施工现场的安全状况以及施工人员的生命财产安全。有效的安全控制措施不仅需要建立完善的管理制度和操作流程, 还需要施工单位的高度重视。只有通过全面系统的安全管理体系, 才能有效避免施工现场事故的发生, 确保施工项目的顺利进行。

## 1 建筑施工项目管理安全的重要性

### 1.1 提高竞争力

在施工现场, 施工人员往往面临着各种危险, 如高空作业、机械设备操作、电气设备安装等, 一旦发生意外事故, 将会造成严重后果。因此, 做好建筑施工项目安全管理工作, 不仅能及时发现并消除安全隐患, 还能有效降低事故发生的概率, 切实保障施工人员的生命财产安全。在建筑施工过程中, 若发生安全事故, 将会导致工期延误, 成本增加, 甚至引发法律诉讼或社会舆论的负面影响, 严重影响企业声誉。通过采用科学合理的安全管理措施, 并加强对施工现场的监督检查, 及时处理安全隐患, 能够有效降低施工过程中的意外风险, 减少事故带来的经济损失, 提高企业综合竞争力<sup>[1]</sup>。

### 1.2 提升技术水平

安全管理能够促使施工单位加强对施工现场的监管, 通过建立严格的安全管理制度, 施工单位能够规范施工作业流程, 明确责任分工, 及时发现并解决潜在安全隐患, 确保施工过程的稳定进行。这种严谨的管理模式, 既有利于保障施工人员的安全, 又有利于

提高施工效率, 减少工程延误, 提高施工质量。在安全管理过程中, 施工单位会不断总结经验教训, 探索新的施工技术, 引入新的施工设备, 以提高施工质量和效率, 通过不断地技术创新, 将会逐步积累丰富经验, 提高技术水平, 推动行业的可持续发展。

## 2 建筑施工项目安全管理工作中存在的问题

### 2.1 人员安全意识不强

在建筑施工项目安全管理工作中, 有些施工人员缺乏对安全风险的认识, 他们可能对施工现场潜在的危险因素缺乏足够了解, 认为事故发生的可能性较低, 从而忽视了安全意识的重要性。事实上, 这种认知偏差将会导致他们对安全问题的漠视, 容易出现疏忽大意的行为<sup>[2]</sup>。另外, 还有一些施工人员缺少专业技能, 他们并未接受过系统的安全培训, 对安全规范、操作程序的理解不够深入, 无法准确判断施工过程中的安全风险, 也未能采取相应措施进行应对, 导致施工人员在工作过程中容易出现错误或失误, 进一步增加事故发生的可能性。长期以来, 施工人员在工作中习惯性地忽视安全规定, 认为“我没事”的心态使得他们对安全问题产生麻痹情绪, 减弱了对安全风险的警惕性, 容易出现工作麻痹或安全意识淡化的情况。

### 2.2 施工现场管理不规范

施工现场的布局应当科学合理, 各个区域的功能分区明确, 设施设备摆放合理, 通道畅通, 便于施工人员和设备的运输。但是, 在实际施工中, 由于部分管理者对施工现场布局设计的重视程度不足, 导致现场空间利用不合理, 通道拥堵, 设备杂乱堆放, 给施工人员带来安全隐患。在施工现场, 合理设置安全警示标识对于提醒施工人员注意安全, 避免发生事故具

有重要意义。但有些施工现场对安全警示标识的设置轻视,导致标识不明显、不清晰,甚至存在缺少的情况,这也会在一定程度上增加施工人员发生意外的风险。

### 2.3 物料堆放不当

物料堆放不当可能导致多种安全隐患,如塌方、坍塌等,严重威胁施工现场的安全。而之所以会出现这种情况,主要包含以下两点原因:一方面,施工单位在项目前期往往未能制定明确的物料堆放规范,导致施工现场物料堆放无章可循,物料堆放位置不合理、堆放高度超标、堆放方式不规范等问题屡见不鲜。例如,某些施工现场将大型建材随意堆放在通道上,严重妨碍了人员或机械设备的通信,存在安全风险。另一方面,部分作业人员进行物料堆放时,缺少对堆放安全的正确认识,只是盲目追求效率,忽视了安全风险。在施工现场,一些作业人员可能会将物料随意堆放在高空或边缘位置,或者使用不符合安全标准的设备进行搬运,而这些行为都可能会引发严重的安全事故。

### 2.4 设备维护不及时

设备维护不及时容易导致设备在使用过程中出现故障,从而造成生产进度延误、工人安全受到威胁以及项目成本增加等一系列问题。设备维护不及时可能源于多个方面:对设备维护的重视程度不够,在项目推进过程中,施工单位可能更加关注进度和成本控制,而忽略了设备维护的重要性,导致设备长时间没有得到及时保养或检修,使其在使用过程中出现了隐患。施工人员对设备维护的认识水平也可能不足,造成无法及时发现设备问题并进行有效维护。一旦发生设备维护不及时问题,将会直接影响到整个施工项目的安全性,设备故障可能会引发意外事故,给施工现场的人员造成伤害,甚至导致生命财产损失等。不仅如此,还会影响施工进度,延误工期,增加成本,进而直接影响到整个项目的顺利进行。

## 3 建筑施工项目管理安全控制措施

### 3.1 注重提升人员安全意识

项目管理者应制定严格的安全管理制度,明确规定施工现场的安全要求,确保每位施工人员都了解并遵守相关规定。定期组织安全教育培训,提高施工人员对安全问题的应对能力,使其具备自我保护意识及紧急情况处理能力。在施工现场,应设置明显的安全警示标识,标示出危险区域、安全出口等重要信息,提醒施工人员注意安全防范,同时也要建立安全检查制度,定期对施工现场进行安全检查,及时发现并整改安全隐患,确保施工现场的安全环境<sup>[3]</sup>。加强对施

工人员的安全监管,并建立完善的安全管理制度,明确各岗位人员的安全责任,对于违反安全规定或操作不当的人员,应及时对其进行教育纠正,并实行相应的惩罚措施,以形成严明的安全管理机制。在实际施工过程中,还需配备必要的安全设备,如安全帽、安全绳等,确保施工人员在作业过程中能够有效保护自身安全。

### 3.2 规范施工现场管理

规范施工现场管理是确保施工过程中安全的关键步骤。在现代建筑施工中,为了最大程度地保障施工安全,应当严格遵守各项规范,同时采取一系列细致的管理措施。因此,施工现场应严格执行《建筑施工安全生产管理条例》,并建立健全安全管理制度,施工单位应当设立专门的安全管理机构或安全管理人员,主要负责施工现场的安全监管工作,明确各岗位职责,制定详细的安全管理规章制度,确保施工现场的各个环节都有明确的安全管理措施。管理团队应定期组织安全培训,要求安全管理人员具备相关知识和技能,能够及时发现并解决施工现场存在的安全隐患,做到安全第一,这样才能切实保障施工现场安全,确保施工项目的顺利进行。在施工现场布置方面,应根据工程特点、施工要求、安全考虑,合理规划施工区域,保障施工现场通道畅通,消防设施完备,危险源也能得到有效控制,并对施工现场进行定期巡查,及时发现和解决安全隐患,防患于未然。建筑行业是一个高风险的行业,只有严格遵守规章制度,加强安全管理,才能有效降低事故发生的概率,为建筑行业的持续发展提供保障。

### 3.3 合理物料堆放

合理的物料堆放不仅能有效提高工作效率,减少物料浪费,还能降低施工过程中的安全风险。因此,在施工现场,应根据物料的性质、用途进行分类。例如,按照易燃易爆、化学品、机械设备等进行分类,并为每种物料设置明确的标识,包括物料名称、特性、存放位置等信息,以便施工人员快速了解并进行识别。施工现场应根据不同物料的特性和需求,规划合理的堆放区域,保证每种物料都有专门的存放位置,比如,对于易燃易爆物料,应远离火源或热源;对于化学品,应与其他物料分开存放,避免发生交叉污染的情况<sup>[4]</sup>。针对不同类型的物料,还需确定合适的堆放高度,以免过高堆放导致物料倾斜或坍塌,同时也要确保堆放的物料稳定性,可采取固定支撑、加固包装等方式,防止物料在堆放过程中发生意外。在物料堆放区域周围,要设置明确清晰的通道,保障施工人员及设备的

安全通行,对于高危物料堆放区域,应设置明确的警示标识,配备必要的安全防护措施,如防护栏杆、安全防等,确保施工人员和设备的安全。除此之外,还需定期对物料堆放区域进行检查,及时发现问题并进行整改,检查内容包括堆放高度、稳定性、标识是否清晰、通道是否畅通等方面,确保物料堆放符合安全要求,对于那些过期、损坏或有安全隐患的物料,应及时清理,避免造成安全事故<sup>[5]</sup>。(见表1)

表1 物料堆放区域规划

物料分类	堆放位置	堆放高度(米)	安全防护措施
易燃易爆物料	远离火源和热源	1.5	防火防爆设施
化学品	与其他物料分开	1.2	防腐蚀包装
机械设备	平稳坚固地面	2.0	固定支撑、固定设备

### 3.4 设备定期维护

设备定期维护的目的是保证设备的正常运行,延长设备使用寿命,防止意外事故发生。在项目启动阶段,应制定明确的设备维护计划,该计划包括设备名称、型号、维护周期、维护内容等信息,并根据设备的特点、使用频率合理安排维护周期。而设备维护流程则应包括设备检查、清洁、润滑、更换磨损部件等环节,在进行维护前,维护人员应仔细查阅设备维护手册,了解设备的结构及工作原理,确保维护操作准确无误<sup>[6]</sup>。在维护过程中,应严格按照标准操作流程进行,避免疏漏导致设备故障。为了及时发现设备问题并进行处理,还需建立设备定期维护监测机制,可通过设备传感器、监控系统等,实时监测设备运行状态,及时发现异常情况。维护人员也要及时记录设备维护情况,包括维护内容、维护时间、维护人员等信息,建立完善的维护记录档案,以确保设备在最佳状态下运行,为项目的成功完工提供坚实的保障。(见表2)

表2 设备定期维护表格示例

设备名称	维护周期	维护内容
压路机	每月	清洁滤芯、更换机油、检查轮胎
塔吊	每季度	润滑塔吊臂,检查电气系统
混凝土搅拌机	每周	清洁搅拌桶,检查传动装置

## 4 案例分析

1. 案例背景:某高层建筑项目位于城市繁华商业区,总工期为24个月,总投资额为2亿元人民币。项

目包括地基施工、主体结构施工、装修及设备安装等多个阶段。

2. 安全控制措施的制定:项目管理团队在项目启动初期,即成立了安全管理小组,主要负责制定和执行安全管理措施,先是对施工现场进行全面安全检查,确定潜在危险源及安全隐患,并根据施工特点、项目要求制定详细的安全管理计划,明确责任人与安全措施。

3. 安全培训和监督:所有进入施工现场的工人必须接受安全培训,并持有相关证书,安全管理小组定期组织安全演练,增强工人的安全意识,同时设立了专门的安全监督岗位,对施工现场进行24小时监控,及时发现并处理安全问题。

4. 安全记录和数据分析:安全管理小组定期进行安全记录和数据分析工作,统计事故发生率、伤亡人数等数据,并对安全控制措施的执行情况进行评估,通过数据分析及时调整安全管理策略,进一步提高安全管理的针对性。

通过案例分析能够发现,科学合理的安全管理措施不仅能降低事故风险,还能提高工程质量,实现可持续发展的目标。

## 5 结束语

建筑施工项目管理安全控制措施是确保工地安全的关键因素。在施工现场,各种危险因素层出不穷,如高空作业、机械设备运行、人员作业行为等,都可能对施工人员和环境造成严重损失。制定科学合理的安全控制措施,对于保障施工现场的安全至关重要。因此,在实际施工过程中,应当对施工现场进行全面的安全评估,在此基础上制定相应的安全控制方案,并将其贯彻执行到每项施工环节中,这样才能真正实现“安全第一,预防为主”的施工理念。

## 参考文献:

- [1] 贾宽. 建筑施工安全管理在工程项目管理中的实践探究[J]. 居业, 2024(05):186-188.
- [2] 杨华. 关于建筑工程施工质量安全控制与项目管理的思考[J]. 上海建材, 2024(01):38-40.
- [3] 伏建军. 项目安全管理的安全控制要素[J]. 大众标准化, 2023(10):65-67.
- [4] 杨龙龙. 建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用[J]. 砖瓦, 2023(04):122-125.
- [5] 陈骏飞. 建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用[J]. 科技资讯, 2022, 20(23):82-85.
- [6] 张朝. 加强建筑工程项目管理的措施研究[J]. 建筑与预算, 2022(09):44-46.