

# 科研中心知识产权管理助力创新成果转化的问题及对策研究

刘志强

(广东众生药业股份有限公司, 广东 东莞 523325)

**摘要** 知识产权管理在科研领域占有重要的地位。然而, 科研中心在知识产权的保护与运用中却遇到一系列难题, 包括保护力度不足、转化机制存在瓶颈等。本文深入分析科研中心在知识产权管理实践中所遭遇的困境, 并据此提出切实可行的解决方案, 期望能够为推动科研中心在知识产权管理方面取得新的突破提供借鉴, 从而促进创新成果的顺利转化与运用。

**关键词** 科研中心; 知识产权管理; 创新成果转化

中图分类号: G31

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)09-0076-03

在全球科技角逐日趋白热化的背景下, 科研中心在推动创新成果向现实生产力转化的过程中, 占据了举足轻重的地位。知识产权作为科研成果基础上衍生的无形资产, 其管理水平直接决定了创新成果转化的速度和成效。然而, 现实中, 科研中心在知识产权的管理上遭遇了一系列难题, 如内部管理制度的不足、技术转化平台的欠缺以及知识产权保护意识的淡薄, 这些问题犹如一道道障碍, 严重阻碍了创新成果的转化与应用。因此, 当前解决前述问题的首要任务便是加强科研中心在知识产权管理方面的能力, 以提升创新成果的转化效率。这不仅关乎科研中心的发展, 更是推动整个科技创新体系向前迈进的关键所在。

## 1 科研中心知识产权管理概述

知识产权管理是一项至关重要的工作, 科技成果知识产权主体是科技成果所有权, 如图1所示。它涵盖了从科研项目的启动到成果转化的全过程, 确保创新成果的权益得到有效保护。知识产权管理首先要求对科研项目进行详尽的调研和分析, 明确可能产生的知识产权类型和范围。随后, 通过专利、商标、著作权、技术秘密等多样化的知识产权, 对创新成果进行多维度的法律保护。在科研过程中, 还需建立严格的知识产权保密制度, 防止核心技术泄露。同时, 需加强内部培训, 增强科研人员的知识产权意识。此外, 科研中心还需积极寻求与产业界的合作, 推动知识产权的商业化应用, 实现科研成果的经济价值。总之, 科研中心的知识产权管理旨在构建一个科学、系统、高效的管理体系, 为科研创新提供坚实的法律保障, 推动科研成果的转化和应用<sup>[1]</sup>。

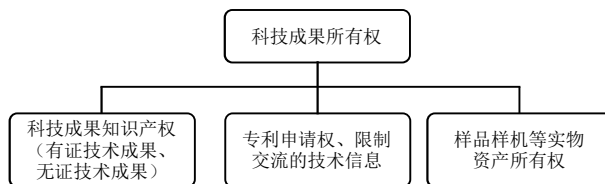


图1 科技成果所有权

## 2 知识产权管理助力创新成果转化的意义

### 2.1 科技创新的价值

科研创新与技术创新的迅猛发展, 极大地推动了生产力的跨越式提升, 不仅使产业结构和经济结构发生了深刻变革, 更极大地拓宽了人类的认知视野。进入20世纪后, 科技领域的新发现和新发明数量远超过去数千年的总和, 这一成就不仅彻底改变了物质文明的面貌, 更促使人们重新审视和更新自己的价值观念和思维方式。这一变革极大地丰富了人类文明的宝库, 并为人类社会的可持续发展提供了广阔的空间和道路。科技的飞跃进步不仅带来了生产力的巨大提升, 更促进了人类文明的全面进步, 让我们能够更加深入地理解世界, 更加科学地探索未来。

### 2.2 知识产权助力成果转化的作用

知识产权管理在推动创新成果转化方面具有重要意义。首先, 它确保了创新成果的合法权益得到保护, 激发了创新者的积极性和创造力。通过专利、商标等知识产权的明确归属, 创新者能够避免成果被非法复制或盗用, 从而保障了其经济利益的实现。其次, 知识产权管理促进了创新成果的商业化应用。有效的知识产权管理策略能够助力企业识别、评估和利用自身

的创新成果，通过技术转让、合作研发等方式实现成果的快速转化，推动产业升级和技术进步。最后，知识产权管理对于构建良好的创新生态具有关键作用。它有助于建立公平、公正、透明的创新环境，减少市场不正当竞争，促进创新资源的优化配置，为创新者提供稳定、可预期的创新回报。总之，知识产权管理在推动创新成果转化方面发挥着不可替代的作用，是建设创新型国家的重要支撑<sup>[2]</sup>。

### 3 科研中心知识产权管理助力创新成果转化存在的问题

#### 3.1 目标导向失衡

在科研领域中存在着一种倾向，即过分强调学术成就和理论研究，而对技术应用和实践成果的重视不足。这种导向使得众多科研人员更多地关注于提升论文的学术水平以及追求科研成果的奖项，从而忽视了科研成果和技术成果的普及与商业转化。由此，不少科研成果虽在学术上有所建树，但在实际应用中却缺乏价值，未能发挥其应有的社会效益和经济效益。简而言之，科研单位在评价标准和激励机制上过于偏向于学术和理论，而非实际应用和技术转化，导致科研人员过于注重论文和奖项的获取，而忽视了科研成果的实际应用价值。这种倾向在一定程度上阻碍了科研成果的转化和应用，对科技创新和社会进步产生了一定的负面影响。

#### 3.2 知识产权管理与保护未能协调同步发展

知识产权涵盖专利、著作权、技术秘密、商业秘密和商标等多元领域。理想的管理方式应追求各类知识产权间的和谐与共生，构建一个全面覆盖的保护体系，从而最大化其影响力。然而，当前科研院所知识产权管理受政策与标准化评估体系（专利、论文、著作、软件等）的引导，普遍偏向专利和著作权的维护，在处理商业秘密、技术秘密及商标等知识产权时，存在显著的忽视现象，管理机制亦显得不够健全。特别是技术秘密，作为科研院所的核心资产，在科技创新和技术成果保护中占据举足轻重的地位。然而，由于技术秘密的极高保密性及其法律维权过程的复杂性，它往往难以在外部科技创新评价中得到应有的认可，其真正的价值也经常被低估。这一状况导致了一个不容忽视的问题：许多技术秘密被忽视，甚至被误判为专利技术而公开，进而削弱了它们作为知识产权的价值。这样的做法不仅损害了科研院所的利益，也影响了科技创新的健康发展。

#### 3.3 成果转化中缺乏知识产权市场监管

在当前的成果转化过程中，知识产权的市场监管

显得尤为薄弱。这种缺乏有效监督的现象，不仅制约了创新成果的转化效率，还可能导致知识产权的滥用和流失。知识产权作为创新的核心要素，其保护和运用对于推动科技进步和经济发展具有重要意义。然而，由于市场监管机制的缺失，许多创新成果在转化过程中面临着知识产权被侵犯的风险。同时，由于缺乏有效的市场监管，一些企业或个人可能利用知识产权的漏洞进行不正当的竞争和获利，严重损害了创新者的权益<sup>[3]</sup>。

### 4 科研中心知识产权管理助力创新成果转化的措施

#### 4.1 通过搭建创新平台提升知识产权的含金量

科研中心要专注于特色与优势产业的深化发展，致力于构建和完善技术中心、专业生产力提升中心和研究中心的体系，从而打造一个集资源与服务于一体的共享平台。该平台将全面支持企业的各项需求，包括产品研发、商业化生产及市场推广、科研成果的转化与培育、项目管理的精准执行以及人才招聘与培育等。通过这些努力，期望促进科技企业实现稳健且快速增长。总体来说，构建一个生机勃勃的创新环境，让科技企业能在这个平台上找到其发展的强大助力，通过具备含金量的科技成果和强有力的知识产权管理，实现自我价值的最大化。并通过共同的努力推动整个产业的蓬勃发展，实现产业的整体提升与进步。例如，在广东众生药业股份有限公司（后称“广东众生药业”）的发展历程中，其持续强化科技创新环境，不仅通过深化营销策略的实施，实现了核心产品市场的广泛覆盖和终端网络的深度拓展，在知识产权的管理上，公司也一如既往地重视，公司的知识产权战略贯穿于企业知识产权的创造、管理、应用、保护和运营，并服务于企业长期发展战略。战略之下，知识产权相关的特色产品也迅速占领了市场，最终实现了营业收入的显著增长，为公司中长期的快速成长提供了强有力的支撑。通过这两方面的努力，广东众生药业在市场竞争中展现出了强大的实力和潜力<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 完善知识产权管理体系

科研院所必须深刻领会知识产权在其核心价值体系中的全面、和谐与关键地位，以及管理这一领域所需的专业知识和复杂性。知识产权作为无形的资产，一旦受损，其恢复与补偿的难度远超有形资产。技术一旦泄露至公共领域，其回收过程将变得极为艰难，且成本巨大。因此，我们必须首要聚焦于同步优化技术秘密与商业秘密的保护策略，确保技术秘密的确认过程与标准精确无误。此外，在职称评定、奖励激励等环节，技术秘密与专利技术应获得同等的重视和待

遇，这不仅是对其战略地位的肯定，也是对技术秘密及其发明者的尊重与保护，旨在预防任何可能的技术泄露风险。这样才能确保科研院所的知识产权得到全面、有效的保护，进而推动科研工作的持续创新与发展。随着科技创新的迅猛发展，知识产权数量剧增，管理成本也随之上升。因此，构建科学的知识产权评估与筛选机制变得至关重要，应聚焦于高质量、高价值的知识产权进行精细管理。例如，众生药业在创新药项目立项之初便积极部署知识产权保护策略，为每个创新药物项目量身打造管理方案，并随项目进展动态调整，有效提升了科技成果转化效率，抗新冠药物来瑞特韦片即是具有代表性的案例之一。

#### 4.3 做好知识产权市场监管

科技成果转化过程中的知识产权保护，对于将其转化为实际生产力具有举足轻重的作用。然而，当前面临的挑战不容小觑，如执法资源不足、管理机制滞后等，这些都成为转化的绊脚石。为了突破这一困境，知识产权执法体系亟待深化改革，提高执法的时效性、专业性和系统性。同时，统一行政处罚标准，规范裁量权，并加大处罚力度，对于强化市场监管至关重要。鉴于科技成果在社会发展中的核心地位，知识产权保护更是重中之重。这需要科研人员、政府部门、高校及中介机构等多方携手，共同完善科技成果知识产权的管理机制。只有这样，才能确保科技成果的顺利转化，为社会进步注入源源不断的动力。例如，广东众生药业在知识产权市场监管方面始终走在行业前列，展现了出色的执行力和创新能力。公司不仅注重自身的知识产权保护，更积极推动整个行业的健康发展。众生药业建立了一套完善的知识产权保护体系，从研发、生产到销售，每一个环节都严格遵循知识产权法规，确保产品的合法性和创新性。同时，公司还积极参与知识产权市场的监管工作，与政府部门、行业协会等密切合作，共同打击侵权行为，维护市场秩序。

#### 4.4 制定科技创新激励政策

面对科技革新的大趋势，政府应当制定一系列激励政策，旨在推动研发部门与科技人员深入参与科技成果的产业化。这些政策应包含税收减免、薪酬增长、职称评定上的优待等，以此激发科研人员的创新热情。同时，政府应优化技术人员配置，引导他们加入企业并投身技术创新。此外，为降低企业创新风险，政府需坚决打击模仿行为，捍卫创新企业的权益，并在特定时限内保护其利益。政府还需高度重视企业家在产业化进程中的核心作用，通过政策确保他们在投资成

功后获得应有的个人收益和荣誉。同时，政府应继续强化科技创新的激励政策，鼓励高校和科研机构的科技人员勇于创新。对于创办或领导高技术企业的科技人员，若注册资本达到规定标准的30%，可先行注册，后补足余款。对于引进并成功转化高技术成果的企业，地方政府将在税务部门征税后，按照地方税收部分的20%给予一次性奖励，以此促进科技成果的产业化，确保其高效、成功实施。

#### 4.5 加大知识产权法律宣传力度

知识产权保护的强化是一项全面且复杂的任务，其关键在于深入理解和熟练运用法律。如今，科研机构提及“知识产权”已广为人知，但不论是科研人员还是管理人员，对知识产权的深层内容却鲜有深入了解。许多人仅通过网络、媒体或自学途径获取相关知识，缺乏系统性和专业性的学习。尤为紧缺的是那些能运用战略思维指导科研工作、拥有知识产权知识的专业人才。这种现状显然不能满足我国加入WTO后对知识经济迅猛发展的需求。因此，知识产权的学习变得尤为紧迫和重要。科研机构需要在各个层面进行全面且深入的推进，确保知识产权的意识和知识深入人心<sup>[5]</sup>。

### 5 结束语

在科研中心推动创新成果转化的道路上，知识产权管理无疑占据着举足轻重的地位。鉴于当前知识产权管理遭遇的诸多挑战，科研中心必须积极提升知识产权保护意识，同时加强和完善知识产权的管理体系。此外，还需努力拓宽知识产权的转化途径，确保创新成果能够顺利转化为实际生产力。当然，这还需要配合深入的知识产权教育与培训，提升整个团队的知识产权意识和能力。这一系列举措的实施，对于推动创新成果的顺利转化，进而为经济社会的蓬勃发展做出更大的贡献，具有不可或缺的意义。

#### 参考文献:

- [1] 刘永坤,袁裔.转制科研院所的人才管理创新机制探究[J].中国商论,2018(03):183-184.
- [2] 徐学航.新形势下企业管理创新的对策研究[J].商业文化,2018(08):40-41.
- [3] 单东彪.科研生产管理评估结果对企业管理的优化路径[J].企业改革与管理,2018(05):15-16.
- [4] 戚芸榛.高新技术成果转化的市场属性研究[J].当代经济,2018(20):80-81.
- [5] 罗兴武,张蒙,汤志国,等.地方高校知识产权管理模式及成果转化机制创新研究:以湖北民族学院为例[J].科技创业月刊,2018,31(09):130-133.