

建筑工程造价与施工管理有机结合的方法探析

赵素国

(石家庄滹沱新区投资开发有限公司, 河北 石家庄 050000)

摘要 在当今快速发展的建筑行业中, 建筑工程造价与施工管理是确保项目顺利进行的两个关键因素。它们不仅关系到工程的经济效益, 还直接影响到工程质量和施工安全。本文探讨如何将建筑工程造价与施工管理有机结合, 以应对当前建筑工程中存在的预算不足、施工与造价脱节等问题。通过分析二者的内在联系, 提出有效的监督机制、提升团队素养、整合经济与技术以及制定合理的管理制度等方法, 旨在为建筑行业提供一个更为高效、协调的管理策略, 以促进建筑项目的顺利完成并实现可持续发展。

关键词 建筑工程造价; 施工管理; 有机结合; 建筑工程预算; 质量控制

中图分类号: TU723

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)08-0067-03

在建筑行业中, 建筑工程造价和施工管理是两个密不可分的概念, 它们共同构成了项目成功的关键支柱。建筑工程造价决定了项目的经济可行性, 而施工管理则确保了工程的顺利实施和质量控制。随着市场竞争的加剧和客户需求的多样化, 如何有效地将建筑工程造价与施工管理结合起来, 以提高工程效率、降低成本并保证工程质量, 成为行业面临的重要课题。

1 建筑工程造价与施工管理概述

1.1 建筑工程造价

建筑工程造价通常指的是完成一个建筑工程项目所需的全部费用总和, 它包括了从项目策划、设计、施工到最终交付使用的所有经济投入。这一概念不仅涵盖了材料成本、人工费用、机械使用费等直接成本, 还包括了管理费用、利润、风险准备金等间接成本。建筑工程造价的合理确定直接关系到投资回报率和项目的市场竞争力。在确定建筑工程造价时, 需要综合考虑多种因素, 如市场材料价格波动、劳动力成本、施工技术难度、工程规模和复杂程度等。因此, 建筑工程造价的计算是一个复杂的过程, 需要专业的造价工程师运用专业知识和经验, 通过市场调研、成本分析和风险评估等手段, 来合理预测和控制成本^[1]。

1.2 施工管理

施工管理是确保建筑工程按照预定的质量、成本和时间目标顺利完成的关键环节。它涵盖了项目管理的各个方面, 包括但不限于工程进度控制、质量监督、成本控制、安全监管、合同管理以及人力资源协调等。施工管理的目标是优化资源配置, 提高施工效率, 同时确保工程质量和安全标准得到遵守。施工管理的有

效性直接影响到工程的成本控制和工期控制。通过科学的施工管理, 可以最大限度地减少施工过程中的浪费, 提高工程的经济效益。此外, 施工管理还包括对施工环境的保护, 确保施工活动不会对周边环境造成不良影响。

2 建筑工程造价与施工管理的关系

2.1 出发点相同

建筑工程造价与施工管理虽然在职能上有所区分, 但它们在项目实施过程中的出发点是相同的, 即都是为了实现项目目标的最大化效益。这种出发点的一致性体现在以下几个方面:

1. 目标一致性: 无论是建筑工程造价还是施工管理, 它们都以项目的成功完成为目标。这意味着在项目的策划、设计、施工到最终交付的每一个阶段, 都需要以实现项目质量、成本和时间的最佳平衡点为出发点。

2. 成本效益: 建筑工程造价管理关注的是如何在保证工程质量的前提下, 通过合理的成本控制来提高项目的经济效益。而施工管理则通过有效的资源调配和施工组织, 确保成本控制得以实施, 两者共同追求成本效益的最大化。

3. 质量保证: 建筑工程造价管理在确定成本时, 需要考虑到工程质量的要求, 以确保不会因为成本压缩而影响工程质量。施工管理则通过质量控制流程, 确保工程按照既定的质量标准执行, 两者在质量保证上相辅相成。

4. 协调合作: 建筑工程造价和施工管理在项目实施过程中需要紧密合作。造价管理提供成本信息和预算控制, 而施工管理则根据这些信息来调整施工计划

和资源分配，两者的协调合作是项目顺利进行的保障。

2.2 管理模式相同

建筑工程造价与施工管理在管理模式上展现出高度的一致性，它们都基于项目的核心原则，强调系统化、规划性、监控性以及风险管理的重要性。两者都遵循着从项目策划、执行、监控到收尾的全过程管理，确保项目能够按照既定的质量、成本和时间目标顺利进行。在规划阶段，建筑工程造价管理与施工管理共同制定详尽的预算和施工计划，确立项目的经济和物理目标。执行阶段，两者需要同步监控项目进展，及时调整策略以应对成本超支或施工延误等问题。监控与控制方面，它们都采用定期审查和评估的方法，以确保项目按计划推进，同时对潜在风险进行评估并制定应对措施。在沟通与协调上，两者都强调与项目团队、供应商、承包商以及其他利益相关者之间的有效沟通。此外，建筑工程造价与施工管理都致力于质量保证，通过严格的质量控制流程确保工程符合设计规范和标准。最后，持续改进的理念贯穿于两者的管理过程，通过不断学习和改进，提升项目的整体效能。这种管理模式的一致性为建筑项目的顺利实施提供了坚实的基础，有助于实现项目的整体目标和提升客户满意度^[2]。

3 建筑工程造价与施工管理在有机结合中面临的问题

3.1 建筑工程预算不足

在建筑行业中，建筑工程预算不足是一个普遍且复杂的问题，它对建筑工程造价与施工管理的有机结合构成了严峻挑战。预算不足通常源于市场材料价格的波动、设计变更、施工过程中的不可预见因素，或是由于业主方对项目成本的低估。例如，一个住宅建设项目在初期预算时可能未充分考虑到原材料成本的上涨，导致在施工过程中钢材和水泥等主要建材的价格大幅攀升，从而使得实际成本超出预算。此外，设计变更也可能导致额外的成本，如业主在施工过程中要求增加额外的设施或改变设计规格，这不仅会增加材料和人工成本，还可能导致施工进度的延误，进一步增加成本。

预算不足还可能导致施工单位为了控制成本而采取降低工程质量的措施，如使用劣质材料或简化施工工艺，这种做法虽然短期内可以减少成本，但长期来看会严重影响工程的安全性和耐用性，甚至可能导致严重的安全事故。此外，预算不足还可能引起施工单位与业主之间的合同纠纷，因为施工单位可能会要求

额外的资金来弥补成本缺口，而业主方可能不愿意或无法提供更多的资金。因此，建筑工程预算不足不仅影响了建筑工程造价与施工管理的有效结合，还可能对整个项目的顺利完成和最终质量产生负面影响^[3]。

3.2 施工单位和建筑工程造价工作完全脱节

施工单位和建筑工程造价工作之间的脱节严重影响了项目管理的效率和效果。这种脱节通常表现为施工单位在执行工程任务时，缺乏与造价工程师的紧密合作，导致成本控制措施无法得到有效实施。例如，在一个商业办公楼的建设项目中，施工单位可能专注于工程进度和质量，而忽视了成本的实时监控和控制。当施工单位在没有及时更新造价信息的情况下，继续按照原计划施工时，可能会因为材料浪费、资源配置不当或施工方法选择不当而导致成本超出预算。

此外，如果施工单位和造价工程师之间缺乏有效的沟通渠道，可能会导致双方对项目成本的理解和预期出现偏差。造价工程师可能无法及时了解现场施工的实际情况，而施工单位也可能不了解成本控制的重要性和紧迫性。这种信息不对称会导致施工决策无法得到成本方面的支持，进而影响整个项目的经济效益。例如，施工单位在没有与造价工程师协商的情况下，选择了一种成本较高的施工技术，这可能会导致项目超出预算，而造价工程师在事后才得知这一决策，已经无法采取措施来减少成本。这种脱节还可能导致项目在后期出现资金短缺，施工单位不得不降低施工标准或暂停施工，以等待资金到位，这不仅延误了工程进度，还可能损害项目的最终质量。

4 建筑工程造价与施工管理有机结合的方法

4.1 开展二者互相监督机制

在建筑项目中，实现建筑工程造价与施工管理的有机结合，开展二者之间的互相监督机制是至关重要的。这种监督机制能够确保项目在成本控制和施工进度方面保持同步，提高整个项目的管理效率和透明度。具体来说，造价工程师需要对施工过程中的成本进行实时监控，确保所有施工活动都在预算范围内进行，并且及时向施工单位提供成本反馈。同时，施工单位也需要监督造价管理的执行情况，确保所有成本控制措施都能够得到有效实施，并且及时向造价工程师反馈施工过程中出现的任何成本相关问题。

通过建立一个双向的监督机制，可以促进双方之间的沟通和协作，及时解决可能出现的问题。例如，当施工单位在施工过程中发现成本超出预期时，应立即通知造价工程师，造价工程师则需要迅速分析原因，

并提出相应的调整措施。同样,当造价工程师发现施工单位的某些施工方法可能导致成本增加时,也应及时与施工单位沟通,寻求更经济有效的施工方案。此外,监督机制还应该包括定期的成本审查和进度评估,以确保项目始终按照既定的预算和时间表推进。通过这种互相监督,可以形成一个动态的成本控制和施工管理循环,使得任何偏差都能被及时发现并得到纠正,从而确保项目的成功完成。这种监督机制的建立,需要依托于明确的职责分工、透明的信息共享以及有效的沟通协调机制,从而实现建筑工程造价与施工管理的有机结合^[4]。

4.2 提高二者团队的职业素养

职业素养的提升不仅包括专业知识和技能的增强,还涉及团队成员的沟通能力、团队合作精神、职业道德以及对项目管理流程的理解。首先,团队成员需要定期参加专业培训和继续教育,以保持对最新建筑技术和造价管理方法的了解。这包括对新材料、新工艺的学习,以及对建筑法规和行业标准的更新。其次,团队成员应该培养良好的沟通技巧,确保信息在团队内部和与外部合作伙伴之间能够清晰、准确地传递。有效的沟通有助于减少误解,提高决策的质量和效率。此外,团队合作精神的培养也至关重要,鼓励团队成员相互支持,共同面对挑战,以实现项目目标。此外,职业道德的提升也是不可或缺的一部分,团队成员应遵守诚信、公正的原则,确保在成本控制和施工管理过程中的决策都是透明和负责任的。这有助于建立团队的良好声誉,并赢得业主和合作伙伴的信任。最后,对项目管理流程的深入理解能够帮助团队成员更好地协调工作,确保各个环节能够顺利衔接,提高整个项目的运行效率。通过提高职业素养,建筑工程造价与施工管理团队能够更有效地协作,共同推动项目向前发展,实现高质量的项目成果。

4.3 实现经济与技术的相互整合

实现建筑工程造价与施工管理的有机结合,关键在于经济与技术的相互整合。这种整合涉及将经济因素和技术创新相结合,以提高项目的经济效益和施工效率。其一,通过采用先进的施工技术和方法,可以在保证工程质量的同时降低成本。例如,利用建筑信息模型(BIM)技术进行精确的成本预测和资源规划,可以减少浪费,优化施工流程。其二,经济与技术的整合还体现在对施工材料和工艺的选择上。通过选择性价比高的材料和施工方案,可以在控制成本的同时,保证工程的质量和耐久性。例如,采用预制构件可以减少现场施工时间和人工成本,同时加快施工进度。

其三,整合还涉及对施工过程中的成本控制和风险管理。通过经济分析,可以识别项目中的成本风险点,并采取相应的技术措施来降低这些风险。例如,通过精确的成本估算和预算控制,可以避免因成本超支而导致的项目延误^[5]。

4.4 制定合理的管理制度

在实现建筑工程造价与施工管理的有机结合中,制定合理的管理制度是至关重要的一环。一方面,合理的管理制度能够确保项目在经济和技术上的有效整合。这不仅仅是通过明确的职责分工和流程规范来实现的,还涉及建立一个全面的项目管理体系。例如,通过制定一套标准化的成本控制流程,项目团队成员可以清晰地理解各自的职责,知道在项目的不同阶段应该采取哪些具体行动来控制成本。这种流程的建立有助于减少不必要的开支,优化资源配置,并提高成本效益。另一方面,合理的管理制度还应包括对施工质量和进度的严格监控。这意味着需要制定详尽的施工计划,确立质量标准和安全规范,以及实施定期的进度评估和成本审计。例如,通过项目管理软件的应用,项目管理者可以实时跟踪施工进度和成本状况,及时发现偏差,并迅速采取纠正措施。这种实时监控和快速响应机制是确保项目按计划推进的关键。

5 结束语

本文深入探讨了建筑工程造价与施工管理的有机结合,分析了二者的内在联系、面临的挑战以及解决策略。通过建立互相监督机制、提升团队职业素养、整合经济与技术,以及制定合理的管理制度,为建筑项目管理提供了一套有效的策略。未来,随着科技的不断进步,如大数据、人工智能等新兴技术的应用,将为建筑工程造价与施工管理带来新的机遇。因此,建筑行业需要不断适应和采纳新技术,以实现更加精准的成本控制和更加高效的施工管理。

参考文献:

- [1] 王博. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策[J]. 大众标准化, 2024(10):68-70.
- [2] 吕珂. 建筑工程造价管理中工程预算优化策略[J]. 交通企业管理, 2024,39(03):26-28.
- [3] 刘燕霞. 建筑工程施工招投标阶段造价控制分析[J]. 江苏建材, 2024(02):151-152.
- [4] 张凌钧. 建筑工程施工过程中工程造价的管理控制实践[J]. 建设机械技术与管理, 2024,37(02):142-144.
- [5] 唐新艳. 土木建筑工程造价控制的研究分析[J]. 建材发展导向, 2024,22(08):49-51.