

公路工程合同计量变更的管理措施

邓可维

(广西路建工程集团有限公司, 广西 南宁 530001)

摘要 合同计量变更管理不仅涉及工程量的增减、单价的调整等经济元素,还关系到工程进度、质量控制以及合同双方的责任划分等复杂问题。公路工程合同计量变更阶段,采用科学的管理方式能够确保变更的合理性和合法性,避免不必要的纠纷和损失。同时,通过优化变更管理流程,可以提高工作效率,降低管理成本,为公路工程的顺利推进提供有力保障。基于此,本文结合公路项目实例,深入分析公路工程合同计量变更管理方法,以期为相关人员提供借鉴。

关键词 公路工程; 合同计量; 变更管理

中图分类号: U415

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)08-0064-03

随着我国公路事业建设发展速度加快,建设水平日益提升,工程投资额度、建设规模不断扩大。公路项目建设施工的环节工程变更发生率较高,如果没有采取合理变更处理措施,会导致后续施工作业无法顺利进行,对工程项目的建设和运行效果提升带来不利影响。因此,在公路项目施工管理过程中需加强合同计量变更管理措施的使用,提高变更管理水平,保护企业的经济效益。

1 公路工程工程量清单复核

1.1 工程量复核依据

承包方按照招标中发布的施工图纸,对各部分工程量进行仔细核算,并且从技术、规范方面进行计量支付的各项数据确定,使得计量的精准性达到要求。在工程量计算完成之后要进行工程量数据复核,查看其和工程项目是否达到一致性设计、是否存在缺陷或者遗漏等。如果存在上述问题,需及时进行设计变更,禁止使用清单复核的方式取代工程变更措施。

1.2 工程量复核内容

工程量清单复核的环节包含内容较多,主要为如下几点:按照设计方案的图纸进行各细节部分的工程量仔细计算,并且核对汇总数据是否存在偏差;核对施工图数量与招标工程量清单,统计是否存在技术错误;工程量清单统计环节根据技术、规范计量以及支付的内容进行支付数据计算^[1]。

2 项目概况

某公路A标段长度20 km,根据《公路项目计量与支付办法》的相关标准,要求承包方在工程量计量的

阶段应准确进行计量支付以及审查工作。该项目工程计量的环节除基坑开挖等不属于合同范围内的工程量之外,其他工程量则按照工程净值进行计算确认。计量环节确定计量单位是保证准确计量的关键,比如土石方以立方米计量、钢材以千克计量、混凝土以立方米计量。业主、监理等单位进行计量表数据全面审查,如果存在错误、遗漏等情况要及时修正。

3 公路工程计量支付管理

本项目工程计量的环节,业主、监理、建设、承包等多方共同参与,明确计量标准要求,确定计量支付流程,按照图1进行。

3.1 建立计量支付台账

该项目计量作业顺利完成,防止出现超计、重计、漏计等现象。在计量的环节,施工单位编制施工计量台账、变更台账等,确保清单计量工作有序进行,各项数据精准度符合要求。

3.2 中期计量管理

公路工程项目计量的环节,中期计量工作尤为关键。该环节主要内容为中期费用审核以及计量支付等方面的工作,承包方按照合同要求开展施工后,经过一定工程量施工,由业主按照实际完工量以及合同价扣除保证金、预付款等进行项目支付。中期计量支付非常重要,其支付的金额在整个项目中占比较大,所以中期支付是整个项目计量支付的核心。中期计量支付执行设计图纸以及施工说明,并且有完整的施工量计量和统计数据,并落实相关法律法规文件,使得中期计量工作有序完成^[2]。

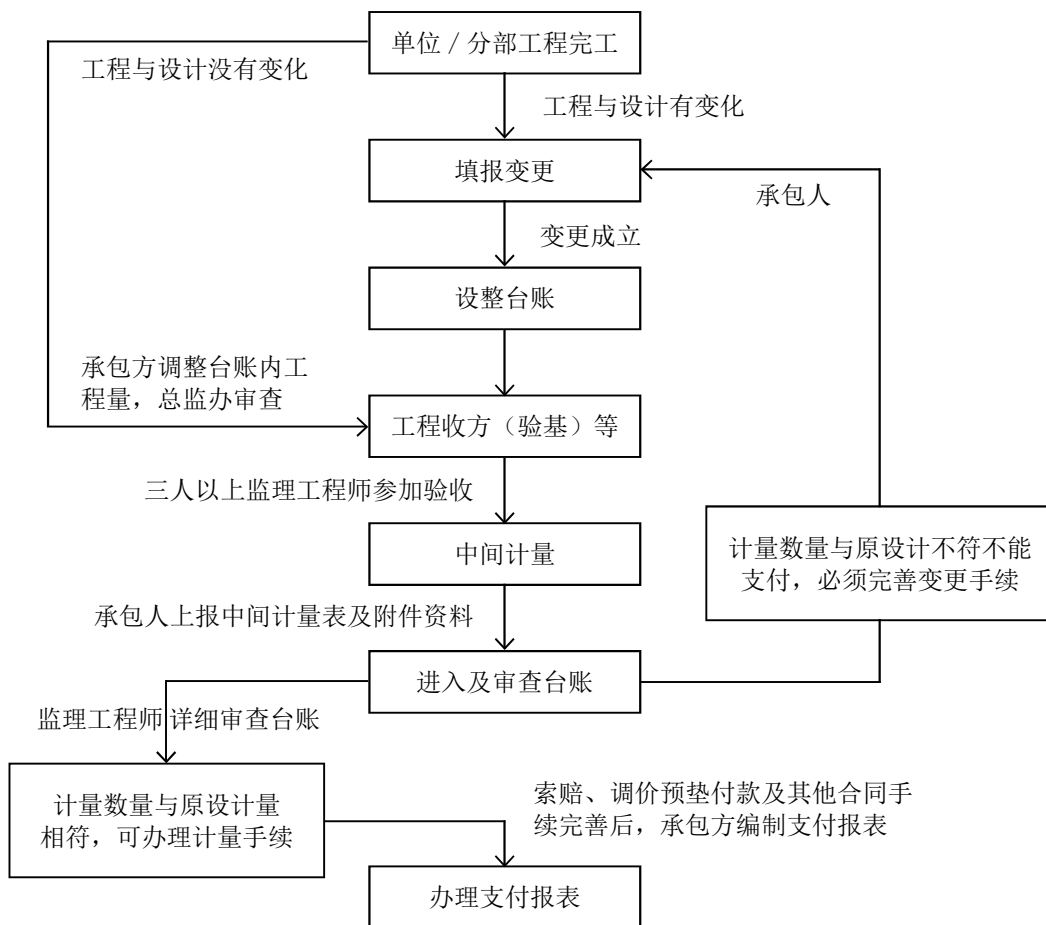


图 1 公路 A 标段计量支付办理流程

3.3 预付款的支付

工程项目开始前通常业主单位给承包方支付一定的动员（开工）预付款，该款项以无息贷款的方式支付。按照目前国际案例，在公路工程项目施工环节动员（开工）预付款在合同总价中，占比为 0% ~ 20%。

3.4 保证金的扣留与支付

保证金扣留的环节，通常业主在按期支付工程结算款项时，根据规定比例要求扣留，分批次完成保证金扣留，直到最终达到投标文件中约定的金额为止。公路工程项目按照约定的缺陷责任期管理，当责任期终止之后，监理单位需要确保在 15 天时间内给承包方签发保证金支付文件，并且按照要求及时将保证金退还给承包单位。

3.5 最终支付证书

公路项目最终结算的阶段，监理工程师给承包单位签发最终支付证书，使得业主和承包方完成最终结算。通常来说，在缺陷责任书签发后的 28 天内，承包

单位根据监理工程师批准的文件提交最终结账单。监理工程师收到结账单和清账书后，于 14 天内签发最后支付证书，并且交付给业主审批。审批通过之后直接发送给承包方，并按照规定要求进行支付。

4 公路工程变更管理

公路工程项目施工环节内容比较多，建设周期较长，且施工的阶段存在较多工程变更项目。本项目投资总额超过亿元，最后批复的设计变更资金为 5 400 万元。由于项目存在价格调整的情况，由多方共同确认，最终设定变更审资金 7 000 万元。该项目施工环节工程变更比较及时，各项变更工作按照要求进行，并形成完善的变更记录，避免出现严重的项目亏损现象^[3]。

4.1 工程计量变更审核方法的确定

按照目前施工来说，在进行合同变更管理的环节，工程计量变更具备较高强制性。以工程变更令作为依据，工程量变更符合各方利益的需求。按照目前我国《合同法》的相关内容要求，在工程变更的阶段，应由业主、

承包方商议进行,严格按照相关法律法规条款进行,并充分保护双方的根本利益,签订变更协议作为基础。但是FIDIC条款中的规定却有很大的不同,只要是存在变更可能的事实,监理工程师都要提出,由业主批准,承包商即可执行。在进行工程变更的环节,需按照监理工程师发出的变更令进行。当前公路项目所执行的FIDIC条款和我国法律体系存在一定的差异,所以要从实际情况出发,确定法律适用范围,并且形成完善的变更审核体系,保护工程各方利益,也确保工程项目顺利实施。

4.2 工程变更单价、数量的审核

针对投标工程量清单内没有相同或类似的变更单价,应按照承包方投标报价水平的原则进行新单价的确定。该环节中承包方需提交单价分析表,列出作价方法、人工、材料、机械单价和费率等,并且使用套用预算定额进行单价变更^[4]。

4.3 变更台账的建立与更新

针对公路项目出现的变更计量,其属于合同外计量的方式,所以从公路施工单位的角度进行分析,除了应建设公路计量支付合同台账之外,还必须建设公路计量变更台账。工程项目建设的阶段有多方面的因素影响导致其变更的出现,所以计量变更台账应根据实际情况实时更新,确保工程量在合理范围内,且按照要求进行计量支付,保障工程项目施工单位的合法权益。台账管理的阶段,工程量应经过审批且下发变更令后再执行。为确保管理工作有序进行,应记录好各项数据信息,同时要标注编号、日期等相关信息,为后续的工作提供支持,避免存在推诿、扯皮等情况。与此同时,根据工程项目变更的实际情况,随时根据变更状态进行工程计量变更台账的更新,使其符合当前工程项目变更的具体要求,保护施工单位的合法权益^[5]。

4.4 合理进行合同计量变更的监督

在合同计量方面,合作双方需要考虑计量带来的负面影响,同时还要具备良好的监督机制使用能力,这样才能逐渐降低合同计量变更管理中出现风险的概率。从现实的角度来讲,在合同计量管理过程中,计量变更管理属于非常重要的部分,同时也需要得到业主和施工方面的重视,在变更发生的情况下,业主需要和施工部门之间做好变更批复工作,确保计量工作顺利进行,逐渐提升变更监督的专业性和科学性。实际开展工程施工时,会出现多种对变更管理造成影响

的因素,在这种情况下就需要使用有效的监督机制进行制约,确保变更工程量可以得到及时支付以及计量。最后,对于项目建设进行全面的预算审核,对施工情况进行审计,提升变更批复速度,对批复过程中遇到的问题需要及时上报,制定出解决问题的方案,这样才能消除合同计量变更管理中存在的风险因素。

4.5 对合同范围进行合理把控,保障合同计量变更具有合理性

在公路施工过程中需要签订不同种类合同,合同中包含的工程范围和工程量相对较为基础,所以需要保障合同范围的合理性以及有效性。公路项目具有施工环境复杂和线路长等特点,所以施工方案和局部设计经常出现变更情况,在这种情况下需要对比合同范围,积极和工程师之间进行沟通和交流,才能编制合理的项目单价,同时也能为项目的稳定进行提供良好的环境。相关工作人员需要对变更情况进行计量和记录,准备好需要的所有资料,对关键性因素进行全方位考虑,核对好施工条款、施工质量以及工期长短等,对变更出现的原因也要进行合理分析,对计量数据进行对比,确定工程是增加还是减少。

5 结束语

公路项目建设规模比较大,项目施工的环节工程变更无法从根本上避免,所以加强工程变更计量工作是保护施工单位合法权益的重要举措。目前在工程合同计量变更的环节,需落实各项管理措施,明确各方利益,履行合同内容,使工程计量变更管理工作有序进行。计量工作人员要对工程合同计量变更有所了解,掌握各项计量资料,并且具有较强的责任心,有序落实各项工程计量变更工作。

参考文献:

- [1] 徐梅.公路工程合同计量变更的管理措施研究[J].运输经理世界,2023(32):46-48.
- [2] 陈建.探析公路工程合同计量变更的管理措施[J].低碳世界,2022,12(12):187-189.
- [3] 刘斌.高速公路合同计量变更管理措施探讨[J].黑龙江交通科技,2021,44(05):161-162.
- [4] 王达远.公路工程合同计量变更的管理策略[J].交通世界,2019(25):140-141.
- [5] 杨忠伟.计量支付在高速公路工程合同管理中的应用[J].交通世界,2021(34):157-158.