

# 市政工程建设管理存在的问题及解决措施

孙桐, 郝长才

(济南城建集团有限公司, 山东 济南 250031)

**摘要** 市政工程建设管理是城市发展中的一项关键任务, 它直接关系到城市基础设施的质量和效率。本文通过分析市政工程建设管理中存在的问题, 包括参建各方责任落实不足、质量安全管理制度不健全以及管理保障措施不充分等, 进一步探讨了针对这些问题的有效解决措施。这些措施包括明确参建各方的责任、完善质量安全管理体系、加强前期准备和建设资金保障、提高社会宣传引导以及实施建设后续的精细化管理等。本文旨在为提升市政工程建设管理的效率和质量提供参考。

**关键词** 市政工程建设管理; 项目成本; 质量安全管理制度

**中图分类号:** TU99

**文献标志码:** A

**文章编号:** 2097-3365(2024)06-0088-03

在快速城市化的今天, 市政工程建设管理成为衡量一个城市综合实力的重要指标。高质量的市政基础设施不仅能够提升城市居民的生活质量, 还能促进经济的持续健康发展。然而, 市政工程建设面临着众多挑战, 包括责任落实、质量安全以及后续管理等多个方面。面对这些挑战, 探索有效的管理措施, 确保工程项目能够高效、安全、经济地完成, 对于城市的可持续发展至关重要。

## 1 市政工程建设管理的必要性

### 1.1 确保工程质量与安全

市政工程建设管理在确保工程质量与安全方面扮演着关键角色, 因为它直接关系到公共安全和社会经济的持续发展。高质量的管理体系通过严格的标准和规范, 能确保施工过程中使用的材料、技术和工艺都达到或超过国家和行业的要求。此外, 良好的安全管理不仅能减少事故的发生, 降低人员伤亡和财产损失的风险, 还能有效避免因违规操作或技术失误导致的环境污染和资源浪费。通过实施综合的质量控制和风险评估机制, 如定期的安全教育培训、工地安全检查以及紧急事故响应计划, 市政工程建设管理能确保工程项目能够在高风险的建设环境中顺利进行。这种管理实践不仅能提升工程的整体质量和安全标准, 还为城市基础设施的可持续发展和居民生活质量的提升奠定坚实的基础。

### 1.2 控制项目成本, 避免资源浪费

市政工程建设管理在控制项目成本和避免资源浪费方面起着至关重要的作用, 通过精细化的预算编制

和成本控制策略, 确保项目资金的有效利用。成本管理不仅涉及初期的预算制定, 还包括整个项目周期内的成本监控和调整, 这要求项目管理者具备高度的专业知识和严格的成本控制能力。通过采用先进的成本管理工具和技术, 如生命周期成本分析(LCCA)和价值工程(VE), 管理者能够识别和削减非必要的开支, 同时优化项目设计, 实现成本效益最大化。此外, 实时的财务监控和审计机制能够及时发现成本超支的风险, 采取措施纠正偏差, 避免资金浪费。有效的成本控制策略还包括采购管理和供应链优化, 确保材料和服务的采购过程中实现成本效率和高性价比<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程建设管理存在的问题

### 2.1 参建各方落实责任方面

市政工程建设管理在实践中遭遇的一大难题是参建各方未能有效落实其责任, 从建设单位到施工、监理乃至代建单位, 每个环节都存在责任落实不到位的问题。建设单位作为项目的发起方, 其首要责任包括确保项目的合法性、资金的充足和合理分配以及项目的整体规划和设计标准的制定。然而, 在许多情况下, 建设单位未能充分发挥其领导和指导作用, 导致项目规划与实际需求脱节, 资金使用缺乏透明度, 以及设计标准未能符合实际施工需要或最新的技术发展趋势。这不仅会影响项目的顺利推进, 还会导致最终的工程质量无法达到预期标准。

施工单位和监理单位在市政工程建设管理中同样面临着责任落实的问题。施工单位作为项目实施的主体, 需要确保施工过程的安全、质量以及进度, 但在

实际操作中,部分施工单位由于技术能力、管理水平或资金压力的限制,未能有效落实这一主体责任。这会导致施工安全事故的发生、工程质量问题的频出以及工程进度的延误。监理单位则负责对施工过程进行监督和管理,确保工程质量和进度符合合同要求。然而,监理单位在履行职责时,往往因为专业能力不足、经验欠缺或是与施工单位的利益冲突,未能较好地执行监理职责,使得其在工程管理中的作用大打折扣。代建单位作为连接建设单位与施工、监理单位的桥梁,理应在项目管理中发挥关键作用,但实际上往往因为角色定位不明确或管理职责不清,未能真正发挥出应有的管理效能。这一系列的责任落实不到位,共同构成市政工程建设管理面临的重大挑战<sup>[2]</sup>。

## 2.2 质量安全管理制度方面

在市政工程建设管理的质量安全管理制度方面,存在的问题主要集中在管理机构人员不足、现场安全管理落实不到位这两个关键领域。首先,管理机构人员不足问题体现在两个方面:一是人员的数量不足,导致无法覆盖项目管理的各个环节;二是人员的专业能力不足,即使人数足够也难以有效执行复杂多变的工程管理任务。这种人员配置上的双重短板,直接影响到管理的质量和效率,使得项目难以按照既定的质量和安全标准顺利推进。在安全管理方面,现场安全管理落实不到位表现为安全预警机制不健全、安全教育和培训不频繁、安全监督检查不常规,以及对违规操作的处罚不严格,这些因素会共同导致施工现场安全事故的频发,严重威胁到工作人员的生命安全和工程质量。

另外,建筑材料的质量问题和标准化管理不足也是市政工程建设管理中的突出问题。不合格的建筑材料不仅会直接降低工程的质量,还会引发安全事故,对人员安全和工程安全构成威胁。而标准化管理不足则体现在工程建设的各个阶段,从设计、采购、施工到验收,缺乏统一的标准和规范,导致工程质量良莠不齐,难以确保最终的建设成果达到预期的质量要求。这种缺乏标准化的管理模式,不仅会增加工程建设的风险,还会提高后期维护成本,影响工程的整体性能和使用寿命。因此,建筑材料的质量监控和工程建设的标准化管理成为影响市政工程建设质量和安全的关键因素。

## 2.3 管理保障措施方面

在市政工程建设管理的过程中,管理保障措施的不足会成为影响项目成功的关键因素之一。首先,前

期准备工作的管理不充分直接影响到整个项目的质量和进度。这种不充分体现在多个方面:项目规划和设计的初期,往往由于对项目实际需求评估不准确或是市场调研不足,导致项目设计方案与实际需求不匹配;环境影响评估和风险评估的忽视,使得项目在执行过程中面临着未预见的环境和安全风险;此外,前期准备中对项目实施团队的配置也常常忽视专业能力与经验的匹配,导致项目管理和执行的效率低下。这些前期准备不足的问题,为项目的后续实施埋下隐患,影响工程的整体质量和效益<sup>[3]</sup>。

建设资金的落实问题也是管理保障措施中的一个重要问题。资金是推进市政工程建设的重要保障,但资金落实不到位,如资金筹集不足、资金分配不合理、资金使用缺乏监管,都会直接影响到项目的正常进展。此外,宣传引导工作的不到位,导致公众对项目的理解和支持不足,有时甚至会引发社会反对声音,影响项目的顺利实施。而在项目建设完成后,后续管理的不长效问题也日益凸显。缺乏有效的维护和管理机制,使得市政设施无法得到及时的维修和升级,长此以往,不仅会降低市政设施的使用效能,也会增加城市运营的成本。这些问题共同构成市政工程建设管理中管理保障措施方面的主要挑战,需要引起高度重视。

## 3 解决市政工程建设管理中问题的主要措施

### 3.1 落实参建各方质量责任

为有效解决市政工程建设管理中存在的问题,重要的一步是落实参建各方的质量责任。首先,确保建设单位充分认识到其在工程建设中的首要责任至关重要。建设单位应当负责整个项目的前期规划、设计审核、资金筹措与使用监管,确保工程设计符合国家和地方的相关标准,同时,建设单位还需对项目的质量、安全以及环境保护等方面负总责,通过建立健全的项目管理体系,确保项目能够顺利进行。此外,建设单位还应加强与政府相关部门的沟通,确保项目符合城市发展规划,促进社会资源的合理利用。

在监理单位和施工单位的质量责任方面,监理单位应提升其专业能力和业务水平,真正发挥出其在工程质量控制中的监督作用。监理单位需对施工过程中的每一环节进行严格监督,确保施工质量和安全,及时发现并督促施工单位进行整改,确保工程符合设计要求和规范标准。对于施工单位,压实其在工程建设中的主体责任是提高工程质量的关键。施工单位需严格执行工程建设标准,加强施工现场的质量和安全管理,确保使用合格的材料和正确的施工技术,通

过科学的管理方法和先进的技术手段,提高施工效率和工程质量。代建单位作为项目管理的专业机构,应发挥其在协调建设、监理、施工各方面的桥梁作用,通过有效的沟通和协调,确保项目管理的顺畅,提升项目管理的效能,促进工程顺利完成。

### 3.2 完善质量安全管理制度

为有效提升市政工程建设的质量与安全,必须对现有的质量安全管理制度进行全面的完善。首先,加强监管队伍的建设是基础工作。这意味着不仅要增加监管人员的数量,以覆盖更广泛的工程建设领域和环节,而且还需要通过专业培训和技能提升,增强监管人员的专业能力和业务水平。这样的队伍能够更有效地进行工程质量和安全的监督检查,及时发现问题并采取解决措施。此外,强化现场安全管理也是提升质量安全管理制度的一环。这包括建立健全的安全管理规章制度,加强对施工现场安全措施的监督检查,确保所有施工人员都能遵守安全操作规程,及时消除施工现场的安全隐患,减少事故发生的风险<sup>[4]</sup>。

在建筑材料的监管方面,强化监管力度是提高市政工程质量与安全的关键环节。首先,监管工作需从源头抓起,这意味着对建筑材料生产企业进行全面的审查和评估,确保其生产过程、材料质量及产品符合国家标准和行业要求。此外,加强对材料供应链的管理,通过引入第三方质量认证和跟踪系统,增加透明度和可追溯性,以此确保从生产到供应每一环节的材料质量得到保障。在施工现场,实施严格的质量控制措施,不仅涉及对进场材料的检验,还包括在施工过程中的质量监控,确保材料的正确使用和施工的质量达标。同时,推行样板引路制度,通过建立和推广高质量的工程建设样板,不仅可以为整个行业树立高质量建设的标杆,还能激励所有参建单位遵循更高的标准,实施高质量建设。这种制度不仅能促进技术和管理方法的创新,还有助于提升整个行业的质量意识和水平。

### 3.3 强化管理保障措施

为确保市政工程建设顺利进行和长期效益,强化管理保障措施是不可或缺的。首先,强化前期准备管理对于整个工程项目的成功至关重要。这包括确保项目的可行性研究、设计规划和预算编制等环节都经过详细审慎的处理。前期准备的充分与否直接关系到工程项目能否顺应社会需求、环境保护标准以及预期的质量和安全目标。因此,必须通过专业团队进行综合评估,对所有潜在的风险和挑战进行分析,并制定应对策略。此外,建设资金的保障同样是项目成功的

关键因素之一。确保资金的充足、合理分配及其有效监管,是避免项目延期或质量下降的基础。这需要建立一个透明、高效的资金管理系统,确保每一笔资金都能用于其指定的用途,同时对资金流动进行严格监控,防止资金滥用或挪用。

此外,强化社会宣传引导工作,能够有效提升公众对市政工程建设的支持和理解。通过多渠道、多形式的宣传,让公众了解工程项目的意义、进展和影响,可以减少误解和阻力,构建良好的社会氛围。在项目建设完成后,强化建设后续的精细化管理也是确保工程长期运行和维护的关键。这包括建立完善的维护管理体系,定期对市政设施进行检查和维修,确保其持续处于最佳状态。同时,通过引入智能化管理手段,比如物联网技术,可以实现对市政设施的实时监控和管理,提高效率,降低成本。通过这些措施的实施,不仅可以保证市政工程项目质量和安全,还能确保其长期的社会和经济效益,为城市的可持续发展做出贡献<sup>[5]</sup>。

## 4 结束语

在市政工程建设管理中确实存在一系列挑战,包括责任落实不充分、质量安全管理不到位以及管理保障措施不足等问题。针对这些问题,通过落实参建各方的质量责任、完善质量管理制度以及强化管理保障措施等策略,可以有效地提升工程建设的管质量,保障工程安全和提高效率。这不仅需要政府部门、建设单位、施工企业和监理单位等多方面的共同努力,还需要借助现代科技手段,优化管理流程,提高透明度和公众参与度。通过这样的综合治理,可以为城市的可持续发展提供坚实的基础设施支持,最终实现经济、社会、环境的和谐发展。

## 参考文献:

- [1] 刘华军. 浅谈市政工程施工管理常见问题及解决措施[J]. 砖瓦, 2021(17):175-177.
- [2] 张旭阳. 关于加强市政工程施工管理的思考[J]. 现代物业, 2019(20):396-397.
- [3] 周文江. 关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J]. 城市建筑, 2020(28):201-203.
- [4] 曾涛. 市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J]. 砖瓦, 2022(06):123-125.
- [5] 唐学云. 市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J]. 工程建设与设计, 2023(07):242-244.