

工程造价管理在建筑工程中的重要性及对策探讨

王 宁

(山东银鹰工程咨询有限公司, 山东 济宁 272000)

摘 要 建筑工程普遍规模庞大、施工复杂, 如果不能很好地控制其项目成本, 就会导致工程造价过高, 这将会对整个项目的经济效益造成很大的负面影响, 也会对项目的建设进度、建设质量造成很大的负面影响, 不利于建筑行业的稳定发展。建筑企业应当对建设单位加强工程造价的管理, 在保证工程质量的基础上, 提高企业经济效益。基于此, 本文分析了建筑工程中造价管理工作的重要性, 并就如何更好地进行工程造价管理提出了相应的建议, 希望能够为建设单位提供借鉴。

关键词 工程造价管理; 建筑工程; 项目成本管理

中图分类号: TU723

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)05-0073-03

建筑企业要想提高竞争力, 实现长远发展, 提高经济效益是关键。为此, 要做好工程造价管理工作, 造价管理是建筑工程的核心环节, 不仅关乎企业的经济效益, 更直接影响着整个工程的顺利实施。随着建筑业的快速发展, 行业市场竞争日趋激烈, 工程造价管理的挑战也与日俱增, 如何应对这些挑战, 充分发挥工程造价管理在建筑工程中的价值, 是当前亟待探讨的问题。要使工程造价管理更具科学性和合理性, 就必须关注具体工作中出现的一系列问题, 并对其进行优化, 以规避潜在的风险问题。

1 工程造价管理在建筑工程中存在的问题

1.1 缺乏全过程造价管理

当前, 一些企业只把施工阶段和决算阶段当作工程造价管理的主要对象, 并未重视在工程设计阶段的造价管理问题。在设计阶段, 如果不能对工程造价成本进行有效的控制, 很可能导致成本超支, 影响到工程的正常进行, 因此, 强化企业的全过程造价管理十分重要。

1.2 造价管理机制不健全

尽管很多施工企业都设立了造价管理部门或小组, 并配置了专业的管理人员, 但是, 这些部门、小组往往受限较多, 工作随意性较强, 并没有很好地发挥出相应的职能作用。另外, 由于其他职能部门的介入, 往往会对造价管理工作造成一定的阻碍, 与此同时, 由于造价管理机制的不完善, 导致相关工作很难做到高水平的规范化、有序化, 缺乏统一化的标准, 这就

导致各个部门之间的冲突越来越大, 成本管理的难度也變得越来越大。

1.3 造价信息滞后

在开展造价管理工作的过程中, 既要做好造价信息资料的收集, 又要对其进行相应的处理, 对于造价资料的分析, 承包商和业主更易于获得市场价。然而, 现实情况下, 一些地方政府未能及时发布市场信息, 对造价管理工作产生了很大的影响。部分施工企业在工程造价管理中没有对相关信息数据的收集与处理问题给予足够的重视, 造成了管理信息的相对闭塞。此外, 部分施工企业在进行投资预算时, 往往采用静态管理办法, 导致后期造价控制工作难以达到预期效果。

1.4 投资决策严密性不足

对建筑工程而言, 决策是一个重要的影响因素, 在建筑工程的造价管理工作中, 部分施工企业的决策制定与实际运作需求不匹配, 对意外事件等额外造价成本没有给予足够的关注, 同时, 缺乏严密、全面的决策, 也会严重影响到整体项目的建设进度。

2 工程造价管理全过程的具体内容

2.1 投资决策阶段

建筑企业应对在投资决策阶段进行造价管理的重要性有一个充分且明确的认识, 为了使工程的造价成本得到更好的控制, 保证施工企业的实际经济效益, 必须对其投资计划进行科学的分析与把控。在招投标工作开始前, 有关建筑工程部门要将各种资金的使用过程和工程造价管理措施都明确地标注到招投标计划

中,这样才能让资金得到有效的利用,从而更好地控制工程造价。对于参建的管理人员以及设计人员,及时前往工程现场进行勘察调研,对工程所需要的人力、物力资源进行适当的造价预算,完善投资决策方案的规划设计,从根本上杜绝管理者盲目地依靠个人经验来进行投资决策,从而使管理者能够与设计人员一起做好投资决策,保证投资工作能够获得预期的经济效益,这样不但能够确保工程建设的实际造价管理成效,还能保证施工企业的经济效益。在建立考察报表时,相关管理人员需要将所使用的材料和成本标识清楚,以便设计人员能够合理地设计并控制整个工程的造价成本,保证建筑工程的前期运转效果,预防后期工程造价的不可控问题,增加建筑单位所获得的经济效益。

2.2 招标阶段

招标文件的编写要做到用词规范、逻辑严密,以使工程量清单保证与招标文件具有一致性,有效规避合同风险。在编写工程量清单时,应在项目结算的指导下,细致编写工程内容、施工要求、费用标准以及分项目的具体说明^[1]。同时,对于合同中税前税后的暂定价的注明,应以工程量清单编制标底为依据,确保招标文件及合同足够规范、严谨。在招投标活动中,要对投标方的资质和投标书进行严格的审核,择优选用,避免恶意压价现象的发生,推进工程造价管理工作的正常开展。

2.3 工程设计环节

在进行工程设计时,应以工程具体情况为依据,科学、合理地划分各分项环节,并采取分项控制和总体控制的造价管理方式,强化建筑工程的限额设计,从而使工程造价保持在一个合理的区间,尽可能地减少损失,强化资金利用率。许多工程实例表明,在工程建设中,往往会遇到恶劣天气、材料价格大幅波动等特殊状况,从而产生工期延误、建设风险增加以及成本上升等一系列问题。因此,在工程设计环节,设计人员应采取有效措施,加大控制力度,规避、缓解这些因素对工程建设的消极影响,这样才能更好地进行项目全过程造价成本控制。另外,还可以让配套设施、设备的设计单位以及业主单位都参与到工程的设计环节中,让设计方案更加的完备、科学,减少施工作业与基础设计之间出现冲突问题的可能、出现返工或停工的问题,使工程变更的风险降到最低。

2.4 建筑施工环节

造价管理是建筑工程施工管理工作的重要内容之一。首先,在建筑工程施工中,材料是最重要的一环,

要想对材料造价进行有效的控制,就必须要对各方面的行为加以规范与限制,以降低对施工材料的成本投入。对于材料采购人员,首先应该对建筑工程的具体情况有全面的了解与认识,尤其是工程所需的具体材料、库存情况以及具体施工进度,在此基础上,科学地进行材料采购,防止出现积压材料过量的问题。与此同时,企业也要密切注意原料市场的变动,选择符合标准、价格适中、投入成本相对合理的材料^[2]。此外,材料在出厂前必须经过严格的审核,以确保其质量与安全性满足施工要求。其次,施工企业应合理地配置人力资源,并对其进行合理的人工成本控制;在实际的施工中,项目管理人员要根据建筑工程的具体施工条件,将各个人员分配到合适的岗位上,保证人力资源的合理配置,推进工程建设活动的顺利进行,充分发挥员工的潜力。企业也要健全管理体制,建立科学的人力资源激励体系,把员工薪酬与造价控制联系起来。最后,在建筑工程的施工过程中,机械设备也是一个不容忽视的重要因素。为了更好地进行机械设备的造价管理,管理人员必须根据工程建设的需要,挑选出最适宜的机械设备,提升相关机械设备的利用率,同时,要重视对机械设备的维修与养护,以防止机械设备出现破损,不能正常投入使用,对工程的进度及质量产生阻碍。

2.5 竣工结算环节

作为建筑工程的最终环节,竣工结算审核对整个工程的造价成本同样有着十分重要的影响,因此,需要有专门的工程造价管理人员对这一环节的工作进行严格的审查。并且,相关的技术人员不仅要具备较好的工作态度和职业道德,还要具备较强的专业技能。在建筑工程的竣工结算审核阶段,技术人员可以利用算量、计价软件等工具,结合工程竣工数据,编制出详细、全面的竣工结算书^[3]。另外,建筑企业和工程造价人员要互相协作,按照竣工结算书的内容来严格审查工程质量,保证核算环节不出问题;按照合同约定的有关内容,对已经完工的工程进行审查,以保证工程的完整性;按照竣工结算书上的内容,对已完工的工程进行实地检查,及时发现其中存在的问题,并进行反馈、返工,直至工程建设满足合同要求。

3 项目成本控制的最优对策

3.1 严格把控设计方案变更

频繁的设计方案变更,会对工程的造价成本控制工作产生不利的影 响,造成投资成本的增加。对此,建筑企业应严控设计方案的变更,禁止随意变更工程

建设规模,也不能任意追加建设项目。一般来说,只有当受到地质条件、特殊自然灾害或是社会政治、经济事件影响,迫使必须改变建筑工程建设规模或建设项目时,才可以考虑变更设计方案^[4]。在进行设计变更的过程中,一定要形成一份由建筑企业、施工单位、设计单位、监理单位等多方共同签名、盖章的书面文件,以保证设计方案内容足够科学、合理、规范。施工企业应对设计方案变更所引起的成本的增减情况有全面的了解,以防止施工合同价超出预算,从而大大提高工程造价。同时,应委派专业的造价专家,深入建设工地,对建筑工程成本的变化情况进行全方位的调查与监控。

3.2 健全造价管理体系

造价管理对于企业的运营发展以及工程的顺利进行都具有十分重要的意义。为了促进建筑工程的良性发展,为企业创造更大的价值,在造价管理工作中,不能只采用一种方式来进行管理控制,而是要结合工程的具体情况,构建一个符合工程实际状况的造价综合管理系统,对工程的造价成本状况进行整体性的规划,降低造价问题和造价风险对工程建设的影响。此外,要想增强造价管理工作的权威性和有效性,就必须对目前管理制度中存在的缺陷漏洞进行归纳总结,使整体的造价管理体系得到进一步的完善,并根据政府的指导意见和国家有关的法律、法规,来确定项目的发展方向。根据企业本身的整体实力和目前的项目特征,对现有体系的不足进行改进、完善,建立一个专业的组织结构,把工程造价控制从财务部门中分离出来,利用工程造价控制与监督机制、约束与激励机制,使建筑工程的造价管理工作更加规范和高效。与此同时,也要确保管理体制的确切、有效落实,各参建单位、部门员工都要充分认识到自己的工作、利益与造价管理之间的联系,积极主动地参与到造价管理工作中去,积极合作、共享信息,才能对存在的问题进行及时、有效地发现和处理,从而获得更大的经济效益。

3.3 提高管理人员专业水平

建筑工程造价管理工作对从业人员的业务素质提出了很高的要求。工程造价管理队伍的专业水平是保证相关工作顺利进行的关键影响因素之一。因此,一方面,要着力提升造价管理人员的专业水平。就目前的实际情况来看,建筑企业的造价管理人员专业能力参差不齐,有些人不具备相应的专业素养,这就造成了实际管理工作效率低下,质量低下。因此,建筑企业应注重加强造价管理人员的业务素质,可以通过组织他们进行专业知识培训等方式,提高他们的专业水

平,以确保工程造价管理工作的顺利进行。另一方面,要严格进行工程造价管理人员的选聘。建筑企业在选聘工程造价管理人员时,应对其学历、专业、工作经历等方面进行严格的审核,并可适当提高聘用条件^[5]。例如,必须具备一定的工作经历或者获得相应的职业资格等,这样才能确保管理人员的专业水平,推动工程造价管理工作的顺利进行。

3.4 动态更新工程造价信息

受到工程造价信息的动态变化影响,企业造价管理工作也变得更加复杂。当工程建设过程中出现政策调整、突发事件、设计变更等情形时,必须及时录入将可能对项目造价产生影响的最新资料信息,并对各类资料进行整合处理,以确保工程造价信息的准确性与时效性^[6]。利用大数据技术,能够自动、实时地收集和更新数据信息,并进行分类处理、比较,进而对工程造价变化趋势进行分析,为企业进行造价控制工作提供有力支持。与此同时,在相关政府部门的组织和领导下,利用大数据技术,在全国范围内构建一个全面的建筑工程造价信息发布平台,实现资源共享、信息互通,促进建筑行业的良性、长远发展。

4 结束语

对于建筑工程而言,其造价管理应该贯穿于工程建设的全过程之中,从工程项目的立项和规划设计入手,在设计阶段、投标阶段、施工阶段以及竣工结算都要特别注意工程造价的管理与控制问题。在此过程中,企业也要严格把控设计方案变更、健全造价管理体系、强化造价管理人员的专业水平,并及时了解、掌握市场中关于造价管理相关信息的变化情况,进而在保证工程质量的情况下,获取更多的经济效益,实现长远发展。

参考文献:

- [1] 赵鹏.工程造价管理在建筑工程中的重要性及优化对策[J].中国建筑装饰装修,2022(06):130-132.
- [2] 颜哲.工程造价管理在建筑工程中的重要性及实施策略[J].投资与合作,2021(10):153-154.
- [3] 刘颖.工程造价管理在建筑工程中的重要性及对策[J].经济研究导刊,2020(27):76-77.
- [4] 王新华.论建筑工程造价预算管理的重要性与有效对策[J].现代物业(中旬刊),2020(03):78-79.
- [5] 狄高明.论建筑工程造价预算管理的重要性与有效对策[J].居舍,2020(07):136.
- [6] 仵晓娟.造价管理在建筑工程中的重要性研究[J].四川建材,2020,44(07):218-219.