

建设工程管理风险防范与控制探讨

何金龙, 许崇洋, 朱玉磊

(济南市市政工程建设集团有限公司, 山东 济南 250000)

摘要 在建筑行业快速发展的时代背景下, 我国建设工程管理工作的难度也与日俱增。风险防范与控制作为建设工程管理工作的重要构成模块之一, 其效果与建设工程的整体建设质量有着密不可分的关系。做好建设工程管理中的风险防范以及控制, 既能够避免各类风险对建设工程造成的负面影响, 又能够提升建设工程的综合效益。本文将依据相关研究成果及工作实践经验, 从多个角度分析并探讨建设工程管理风险防范与控制的重要意义、常见的建设工程管理风险以及具体的防范控制措施, 以期能够为广大建筑企业带来启发。

关键词 建设工程管理; 风险防范; 经营效益; 应急预案; 安全管理

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)04-0070-03

人民群众对建设工程项目的质量以及规模要求越来越高, 不仅需要保障建设工程的稳定性, 还需要其具备美观性以及可持续发展性, 这就对新时期的建筑企业提出了全新的挑战。在实际的建设工程管理工作当中, 建筑企业往往需要处理大量的风险, 因而需要进一步提升建设工程管理风险防范以及控制工作, 将建设工程的损失降到最低。当前, 仍有部分建筑企业没有正确认识到建设工程管理工作中常见的风险以及防控要点, 在内部埋下了巨大的隐患。基于此, 建筑企业就需要明确建设工程管理中的一系列风险, 以此落实科学且合理的防范与控制策略。

1 建设工程管理风险防范与控制的重要意义

1.1 有效化解决策中的风险

做好建设工程管理风险防范与控制工作, 能够有效缓解决策中的一系列风险。在建筑行业快速发展的时代背景下, 建设工程项目通常有着极高的管理要求, 这就直接增大了建设工程管理风险。为了保障建设工程的科学化开展, 并有效缓解内部存在的一系列风险, 就需要开展建设工程管理风险防范与控制工作。建筑企业能够在新时期建设工程管理理念的指导下落实针对性的风险防范与控制工作, 深入分析特定建设工程项目中存在的一系列风险, 也可以根据不同的建设阶段制定更为有效的风险防范措施, 真正做到降低或消除全部的管理风险, 使建设工程的决策实现规范化、标准化发展^[1]。

1.2 为建设工程构建安全的环境

基于建设工程管理风险落实防范以及控制工作,

也可以为建设工程构建安全的环境。新时期的建设工程项目往往有着建设周期长、建设规模大、建设难度高等特征, 这就需要其时刻处于安全的环境当中, 保障建设工程项目的如期竣工。所以, 建筑企业需要增强对风险管理工作的重视程度, 根据建设工程项目的特点以及当前建筑行业的发展趋势预判其中可能存在的一系列风险, 防患于未然。同时, 建筑企业也可以在这一工作中时刻关注细节方面的管理工作, 第一时间排除一切风险。可以说, 加强建设工程管理风险防范与控制工作的力度, 是有利于提升建设工程项目的安全性的。

1.3 提升建设工程的经营效益

增强对建设工程管理风险防范与控制工作的重视程度, 还能够提升建设工程的经营效益。在传统的建设工程管理工作当中, 建筑企业通常不会重视管理风险对整体效益的影响, 因而不得不在后期投入大量的成本。从建设工程管理风险防范与控制的工作的各项要素来看, 其目的为降低建设工程管理风险系数的同时优化整体工程成本。通过分析风险, 建筑企业能够正确认识各环节中风险对项目的影响状况, 以更低的成本投入提升管理工作的质量, 使建设工程产出大量的综合效益。由此可见, 高质量的建设工程风险防范与控制工作是提升建设工程项目经营效益的重要举措。

2 建设工程管理中常见的风险

2.1 管理体制风险

管理体制风险是建设工程管理中常见的风险之一, 也是最容易引发建设工程管理问题的风险。在建设工

程的管理工作当中,管理体制是建设工程全生命周期中全部管理制度的总和,其涉及了建设工程中的多个要素,如合同、成本、质量、安全、进度等,均与建设工程项目的落实有着密不可分的关系。建设工程的管理体制风险主要体现在建设工程项目实际状况与管理体制的衔接程度,如果建设工程的管理体制没有立足于实际的状况时,建筑企业就无法将全部的管理条例落实到具体的建设工程施工项目当中,既不能够对建设工程的管理工作形成全过程的指导,也无法实施精细化的管理。随着时间的推移,管理体制就会与实际的建设状况出现脱节的问题,进而降低了建设质量。

2.2 人员素质风险

在建设工程的管理工作当中,管理人员起到了主体作用。一旦管理人员的专业素养不符合新时期建设工程管理工作的需求时,就会引发相应的风险。部分建筑企业没有为建设工程管理工作委派专业的管理人员,这就导致这一群体无法有效应对建设工程管理工作中可能出现的一系列问题,直接加大了建设工程项目的管理风险系数。该类建筑企业的管理者没有意识到的是,管理人员专业素养的高低能够直接决定建设工程管理工作的质量,新时期的建设工程管理人员必须具备良好的专业知识储备以及建立专业化的管理知识体系,并能够立足于社会经济的发展以及国家政策法规的调控优化建设工程管理工作的方案。很显然,专业素养不足的管理人员是不能够保障建设工程管理工作有序开展。

2.3 材料风险

材料是建设工程的基础构成部分,这一环节中的风险会对建设工程项目造成严重的负面影响。高质量的建设工程材料能够直接提升建设工程的整体建设质量,也能够延长建设工程的使用年限,为居住户提供最优质的保障。根据实际的工作状况以及调查发现,部分建筑企业在开展建设工程管理工作时片面地追求其中的经济效益,为了降低建设工程的成本而选择价格低廉的材料。该类型的材料虽然有着低价的特点,但是其质量往往是不能够被保障的。由于使用了不符合建设工程项目要求的材料,施工管理工作就无法达到预期内的效果,严重情况下还有可能导致质量事故,进一步提升建设工程管理工作的风险系数^[2]。

2.4 安全风险

建筑企业应明确安全风险对于建设工程管理工作的危害,其直接威胁了各方参与人员的生命财产安全。

通过实地考察部分地区的建设工程项目,并对管理工作中存在的风险进行深层次的分析,可以发现一定数量的建设工程项目中存在大量的安全风险,极易致使建设工程管理工作的质量大打折扣。引发这一风险的具体因素为该类建筑企业在落实建设工程管理工作时忽视了安全管理工作的的重要性,没有在施工现场内加装完善的安全保护装置,也没有严格要求施工人员在开展施工作业项目时正确佩戴安全装备。同时,也没有立足于建设工程的建设状况开展安全检查工作,导致各区域存在大量的安全隐患^[3]。

2.5 施工计划风险

建筑企业还需要注意施工计划风险,其会对建设工程项目的整体工期产生负面影响。在新形势下,多数建筑企业会采用外部招标的方式来确定合作的施工单位。但是,部分建筑企业没有在招标工作的前期阶段对参与招标的施工单位开展全面的评估工作,也不会对施工单位所提交的施工计划进行严格审核,因而影响到了建设工程施工计划的准确性。在开展建设工程管理工作时,相关管理人员也没有及时进入施工现场检查各项目是否存在质量问题。发现质量问题后,这部分建设工程项目的管理人员通常不会及时告知施工单位,使其无法在第一时间完成修缮工作,为后续的施工项目埋下了巨大的隐患,导致施工计划混乱,从而引发了管理风险。

3 建设工程管理风险防范与控制策略

3.1 进一步完善工程管理制度

建筑企业应进一步完善工程管理制度,以此有效防范建设工程的管理体制风险。第一,结合建设工程的实际状况,根据不同的施工状况或工作情况落实针对性的管理制度。同时,保障建设工程管理工作的制度化以及规范化,严格控制管理人员的调动以及工程计划的调整。第二,建立专门的合同管理制度,明确建筑企业的合法权益。在实际的建设工程管理工作当中,建筑企业的工作人员必须遵守合同中的各项条款,并履行所承担的责任与义务。第三,从施工质量控制入手,以完善的施工质量控制制度保障建设工程的整体建设质量,且需要将建设工程内部的管理责任落实到具体的管理人员。第四,构建完善的成本管理制度,有效管控建筑企业在建设工程中的投入成本,将全部的资金控制在合理的范围内。

3.2 提升管理人员的专业素养

建筑企业也需要提升建设工程管理人员的专业素

养,为建设工程管理风险的防范以及控制建立高素质的管理团队。这一方面的工作可以从人员招聘以及人员培训两个方面入手,以协同运作的形式增强管理人员的综合素质。一方面,在开展招聘工作时需要提升人才准入门槛以及薪资福利待遇,确保本企业能够吸引更多的高素质人才参与并通过选拔。需要测试应聘者的专业能力、实践能力、个人思维观念等,对其个人能力素质进行全方位的评估。另一方面,针对现有的建设工程管理人员落实培训工作以及学习成果考核,邀请行业内的专家开展指导工作,使这一群体能够正确认识到建设工程管理风险防范与控制的重要性以及常见的建设工程管理风险类型。学习成果考核可以与绩效评估工作相结合,进一步激发管理人员的学习动力^[4]。

3.3 建立科学的风险预警机制

建筑企业的管理者需要明确的是,科学的风险预警机制能够有效防范建设工程管理工作中的一系列风险,切实降低建设工程管理风险系数。首先,构建先进的建设工程管理风险预警系统,结合大数据技术、云计算技术、人工智能技术等建立专门的建设工程管理风险数据库,针对各类风险进行严格的评估,也可以利用风险数据模型对数据库内的全部信息进行深层次的分析以及整理。其次,以完善的风险预判系统来调查当前的建设工程管理规划是否存在潜在风险,并为建设工程的管理人员提供准确的分析结果,使管理人员能够明确风险的类型以及规模,做好风险防范预案。最后,开展建设工程管理风险信息反馈工作,利用现有的数据信息完成对管理风险的反馈,从而保障建筑企业的稳定运转。

3.4 制定应急方案

建筑企业同样需要制定高质量的应急方案,做到及时应对建设工程管理工作中可能出现的一系列突发状况。这一方面的工作可以从降低建设工程项目风险、减轻损失、建筑企业与承包商之间的关系、管理人员等方面落实,确保全新的应急方案能够有效管控全部的建设工程管理风险。在降低项目风险方面,建筑企业需要事先开展风险评估工作,针对潜在风险较大的工程项目制定应急方案,如火灾、倒塌等。在减轻损失方面,如果发生了风险,建筑企业必然会承担不同程度的损失,建筑企业需要完善人员、救援、补救等环节的应急方案,做到及时应对突发问题。在建筑企业与承包商关系方面,需要为各方出示完善的工程资料以及参数信息,避免不必要的纠纷。在管理人员方面,

则需要严格落实管理,确保其以端正的工作态度处理问题^[5]。

3.5 重视安全管理

建筑企业还需要重视安全管理工作,从根本上提升建设工程管理风险防范控制工作的质量。安全管理工作应涉及建设工程的全过程,也需要加强对事前准备阶段的重视程度,为建设工程的开展构建安全的环境。在开展这一方面的工作时,建筑企业的管理人员需要评估建设工程项目的设计方案、建设工程项目所在地区的自然环境、项目建设规模等,根据各项信息构建相关的安全管理方案。在施工现场内部,应注意安全防护装置的安装位置以及运转状况,要求全体施工人员正确佩戴装备。此外,还需要定期开展安全大检查,以周为单位开展安全管理会议,向全体施工班组强调开展安全管理工作的重要性,并重点分析当前施工现场内部的安全隐患,将建设工程的管理风险降至最低。

4 结语

在建设工程的管理工作中加强风险防范与控制,能够切实提升建设工程的总体建设质量,也能够为建筑企业带来更多的效益。建筑企业只有深入分析建设工程项目中可能出现的一系列管理风险,才能够综合建设工程项目的实际状况以及本企业的发展战略制定完善的风险防范以及控制措施,将风险系数降至最低。同时,建筑企业也需要为建设工程管理风险防范与控制工作的开展配套专业的人才队伍以及完善的保障体系,及时排除建设工程管理工作中各项不稳定的因素,从而在保障建设工程稳定性的同时提升自身的综合竞争力。

参考文献:

- [1] 顾燕青.建设工程管理风险防范与控制探究[J].城市建设理论研究(电子版),2023(21):52-54.
- [2] 杨翔.建设工程管理风险防范与控制研究[J].中国建筑装饰装修,2021(01):162-163.
- [3] 董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计,2020(21):234-235.
- [4] 张丽.建设工程项目风险管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2023(25):61-63.
- [5] 潘瑜.建设工程管理风险防范措施探讨[J].中国住宅设施,2023(02):73-75.