

# 建筑工程项目风险评估管控策略探析

李通达

(龙口市城乡建设事务服务中心, 山东 龙口 265701)

**摘要** 建筑工程项目在其生命周期内面临着众多风险, 包括政策风险、技术风险、市场风险、人力资源风险等。这些风险因素的出现可能直接影响项目的进度、质量和成本。因此, 对建筑工程项目进行全面、准确的风险评估, 并采取相应的管控策略, 是确保项目顺利进行和取得成功的重要保障。建筑工程项目的风险评估管控是工程管理的重要组成部分, 它涉及工程项目从规划到竣工的各个环节, 对整个项目的顺利推进和成功实施具有关键作用。本文将探讨建筑工程项目风险评估管控策略的影响因素和应对措施, 旨在提出有效的项目管理建议和管理策略。

**关键词** 建筑工程项目; 风险评估; 环境风险; 技术风险; 管理风险

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)02-0064-03

在建筑行业的快速发展和项目规模不断扩大的背景下, 项目风险的复杂性和多样性也日益凸显, 需要在项目的每个阶段加强风险评估和管控措施, 以确保项目能够高质量、高效率地完成。本文探讨建筑工程项目风险评估管控策略的重要性和有效性, 分析影响项目风险的主要因素, 以及制定风险评估和管控策略的方法, 提出具体的应对措施, 包括建立健全的风险管理体系、加强项目团队的技术能力与沟通协调能力等。

## 1 建筑工程项目中所面临的风险

### 1.1 项目环境风险

在建筑工程项目中, 环境因素是一个重要的影响因素。由于各种自然灾害和人为活动对环境的影响, 建筑工程项目中的环境风险也日益增加, 如图1所示。

例如, 地震、洪水、台风、干旱等因素都可能导致建筑物的结构受损或倒塌; 而空气污染、噪声污染、水体污染等问题也可能会对施工过程产生负面影响。因此, 对于这些潜在的环境风险进行全面的评估和管理是非常必要的。首先, 需要对建设地点周围的地质条件进行详细的研究, 以了解其是否存在潜在的地质问题。其次, 要对气候变化趋势进行分析, 以便更好地预测未来的天气状况, 并制定相应的应对措施。此外, 还需要对当地的气象情况以及其他相关数据进行综合分析, 以便更加准确地估计未来可能会出现的环境风险。针对不同的环境风险, 应该采取相应的应对措施。同时, 还需注意环境保护的重要性, 尽可能地减少对环境造成的损害。

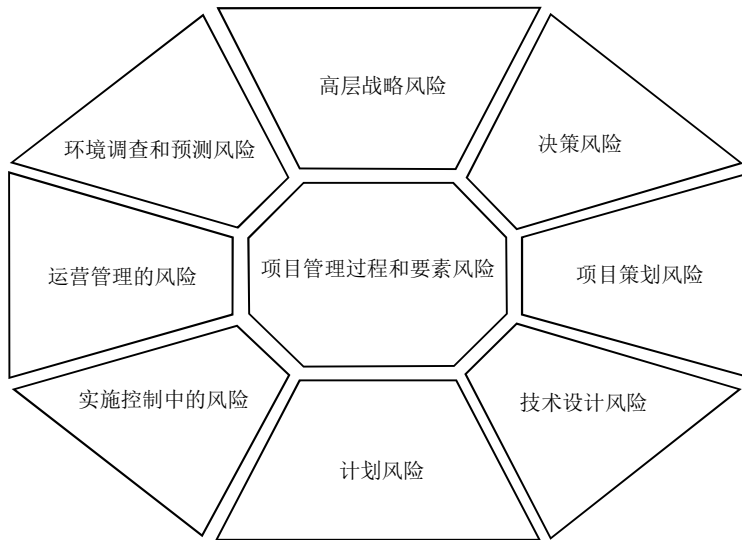


图1 建筑工程项目所面临的风险

## 1.2 项目技术风险

首先,需要明确技术风险的定义和分类方法。技术风险可以分为结构性技术风险和非结构性技术风险两种类型。结构性技术风险指的是与建筑物本身相关的技术风险,如设计缺陷、材料选择不当等因素;而非结构性技术风险则指与建设过程有关的技术风险,如施工工艺不规范、人员素质不足等因素。通过对不同类型的技术风险进行分类,可以更加准确地识别并应对不同的风险情况。其次,需要建立一套完整的风险评估体系。在制定风险评估方案时,应该考虑到各个环节的具体需求,包括前期规划阶段、施工阶段以及后期维护阶段等方面。最后,要采取相应的措施来控制 and 减少技术风险。具体来说,可以通过加强技术培训、完善安全管理制度、优化施工流程等多种方式来降低技术风险。此外,还可以采用先进的科技手段,如虚拟现实模拟、大数据分析等,以实现更好的风险预测和控制效果。

## 1.3 项目管理风险

项目管理风险是指由于项目管理方面的失误或问题导致的项目无法按时完成或者质量不佳的情况。这些问题可能包括但不限于:人员变动、资金不足、技术难题、时间紧迫等等。这些问题的出现都会对项目进度产生影响,甚至会导致项目失败。因此,需要采取有效的措施来预防和应对这些风险。为了更好地控制项目管理风险,需要建立一套完整的风险管理体系。这个系统应该涵盖从项目计划制定开始的所有环节,包括风险识别、风险评估、风险应对等方面。在实际工作中,还需要注意以下几点:一是要加强沟通协调,确保各部门之间的配合;二是要及时调整项目计划,以适应实际情况的变化;三是要注重人才培养,培养一支高素质的专业队伍,保证项目顺利实施。

# 2 建筑工程项目风险管控策略

## 2.1 预防与检测

预防和检测是非常重要的环节,也是构建有效的风险管理体系的重要组成部分。对于建筑工程项目而言,预防工作主要包括以下几个方面:一是制定合理的设计方案;二是严格控制施工质量;三是对施工过程进行监督和指导。这些方面的工作都需要全方位地考虑各种可能出现的风险因素,并在设计阶段就提前做好相应的准备工作,以确保最终的产品能够满足客户的需求并且符合相关标准。同时,还需要加强对施工队伍的专业培训和技能提升,提高其综合素质和专业水平,保证施工过程中的质量稳定可靠。检测工作的目的是为了确定是否存在潜在的问题或者隐患,以

及如何应对它们。常见的检测方法包括物理量测、化学分析测试、X 射线荧光显微镜等多种手段。通过不断完善检测技术和手段,可以更好地掌握施工现场的情况,及时发现问题并采取相应措施解决问题,避免出现不必要的损失和风险<sup>[1]</sup>。

## 2.2 风险规避与转移

首先,对于一些可以避免的风险事件,应该尽可能地进行规避。例如,在施工过程中,如果发现某个环节存在潜在的问题或者隐患,可以通过提前调整方案或更换材料来规避这些问题,从而减少风险的概率。同时,还需要加强对工人的培训和教育,提高他们的安全意识和技能水平,以确保他们在工作中能够正确操作设备和工具,降低事故发生的概率。其次,对于无法完全规避的风险事件,可以考虑通过风险转移的方式来减轻其影响。比如,可以在合同中明确责任划分,将一部分风险转移到承包商身上;也可以采用保险方式,购买相应的保险产品来承担部分风险。此外,还可以建立完善的风险预警机制,及时发现并处理潜在的风险事件,以便于更好地控制风险的影响。

## 2.3 沟通和协调

在建筑工程项目中,良好的沟通与协调是实现风险管理的关键,需要建立有效的沟通机制,确保各个部门之间的信息畅通无阻。要加强对团队成员的培训和教育,提高他们的综合素质和专业能力,增强协作意识和合作精神。此外,还需要注重交流沟通技巧,如倾听、表达、反馈等方面的能力培养,以促进团队内部的信息共享和决策制定过程的顺利进行。另外,还要注意协调各方利益,避免出现不必要的利益冲突和矛盾,从而更好地保障整个项目的风险控制效果。在实际工作中,需要注意以下几点:一是明确沟通的目标和内容,避免信息混淆或遗漏;二是采用多种方式进行沟通,包括书面报告、口头汇报、视频会议等多种形式,以便不同层次的人员都能够及时了解情况并作出反应;三是对于不同的沟通对象,采取不同的沟通方法,例如对于高层管理人员,可以采用正式的邮件或者电话来传达重要信息,而对于基层员工则可以通过现场讲解或者小组讨论的方式进行沟通;四是在沟通过程中,要注意保持礼貌和尊重,避免产生负面情绪和影响工作效率<sup>[2]</sup>。

# 3 建筑工程项目风险评估管控策略的优化

## 3.1 建立健全风险管理组织机构

首先,需要明确风险管理的目标和职责范围。风险管理目标是为了确保项目顺利进行,实现预期效益;

而风险管理职责范围则包括了识别、分析、评估、控制和监测等方面的工作内容。其次,要加强对风险管理工作的培训与教育,提升员工的专业素质和能力水平。同时,应制定相应的考核制度,激励员工积极参与风险管理工作,促进团队协作精神的发展<sup>[3]</sup>。此外,还需要建立科学合理的风险评估体系,以便于及时发现潜在风险点,采取有效的措施加以防范和处理。具体来说,可以通过开展风险调查问卷、现场勘查等多种方式获取相关数据,然后运用统计学方法对其进行综合分析和评价。在此基础上,可以制定针对性强的管控方案,如设置预警机制、实施应急预案等。最后,需要注意的是,风险管理是一个动态的过程,需要不断更新和改进。因此,应该定期检查和调整风险管理计划,适应新的环境变化和技术进步。同时,也应当注重沟通交流,增强各方之间的合作意识和信任感,从而共同推进项目的健康发展。

### 3.2 完善风险管理流程

在建筑工程项目中,风险管理是一个非常重要的任务。为了更好地控制和应对各种可能出现的风险事件,需要建立一个完整的风险管理流程。在这个过程中,需要注意以下几点:首先,要明确风险管理的目标和范围。只有了解了目标和范围,才能够制定出相应的计划和措施来实现风险管理的目的。同时,还需要对风险的定义进行界定,以便于后续的风险分析和处理工作。其次,要加强风险识别与分类的工作。通过对建设项目的各种因素进行全面细致的分析,可以更加准确地确定潜在的风险点并对其进行分类。这样就可以为下一步的风险评估和管控提供基础资料和依据。最后,要定期检查和反馈。在整个风险管理过程当中,需要不断地对各项工作的效果进行监测和评价,及时发现问题和不足之处,提出建议和改进方案,确保风险管理工作的有效性和可持续性。

### 3.3 构建风险管理信息平台

为了更好地应对各种风险,需要建立一个完整的风险管理信息平台来进行全面的风险评估和管控工作。这种平台可以帮助企业及时发现潜在的风险并采取相应的措施加以控制,从而降低企业的损失。首先,要对整个项目进行全面的风险分析,包括技术风险、经济风险、环境风险等方面。通过收集各方面的信息,制定出一套科学合理的风险评估方案,以便于后续的工作。同时,还需要将这些数据整合到一起形成一个统一的数据库中,便于管理人员随时查看和操作。其次,对于已经存在的风险,应该采取有效的管控措施,

可以通过设置预警机制、加强监管力度等多种方式实现。最后,要不断完善风险管理信息平台的功能和性能,以适应不同类型的风险和不同的需求。比如,可以考虑引入人工智能算法或者大数据处理能力,提高系统的智能化程度和准确性<sup>[4]</sup>。此外,还可以考虑与其他领域的合作,如政府部门、金融机构等,共同推进风险管理工作的开展。

### 3.4 健全风险管理监督机制

在建筑工程项目中,风险管理是至关重要的一环。然而,由于各种原因,如施工过程中出现的意外事件和不可预测的因素等的影响,导致了建筑工程项目的风险不断增加。因此,构建一个有效的风险管理体系对于保障建设质量和提高工作效率具有重要意义。为了更好地控制和应对风险,需要建立完善的风险管理监督机制。首先,应该明确风险管理的目标和范围,制定相应的政策法规,并加强对相关人员的培训和教育。其次,要及时发现和分析潜在的风险因素,采取有效措施进行预防和防范。同时,还需要建立科学合理的预警系统和应急预案,以便于快速响应和处理突发情况。最后,要定期检查和评估风险管理的效果,及时调整和改进方案,确保风险得到全面管控<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

建筑工程项目风险评估管控策略对于项目的顺利进行和成功完成具有重要意义。通过全面、准确的风险评估,可以及早发现和识别风险点,从而采取相应的预防和应对措施。同时,科学有效的管控策略可以最大限度地降低各类风险对项目的影响,减少不良后果的发生。建筑工程项目从业者应密切关注风险评估和管控策略的研究和应用,为项目的成功实施提供保障。

### 参考文献:

- [1] 牙海宁. 基于建筑工程项目管理中的质量管控措施探究[J]. 建材与装饰, 2020(19):214-215.
- [2] 凌乐红. 建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施实例分析[J]. 建材与装饰, 2020(17):150,152.
- [3] 张伟军. 建筑工程项目风险评估管控措施[J]. 门窗, 2017(11):84.
- [4] 孙建业. 建筑工程项目风险评估管控措施[J]. 中外企业家, 2016(30):102.
- [5] 杨晶晶, 蔡祥. 风险评估在扬州市某新型肥料厂新建项目职业病危害预评价中的应用[J]. 职业与健康, 2016, 32(23):3183-3186.