

化工安全生产中存在的问题及对策建议

刘 宁

(石家庄市应急科学技术服务中心, 河北 石家庄 050000)

摘 要 在现代化工企业安全生产过程中, 工作人员应当客观地认识到实际工作开展过程中存在的突出问题, 如员工整体素质有待提升、安全生产管理意识薄弱、安全生产管理制度不健全、安全资金投入不足且缺乏使用计划等。为有效解决相关问题, 本文引入 PDCA 循环管理理论, 围绕化工企业的安全生产管理, 建构了相对应的安全生产 PDCA 循环管理模式, 并提出了循环管理的具体措施, 以期为相关人员提供参考。

关键词 化工企业; 安全生产; 员工整体素质; 安全资金投入; PDCA 循环理论

中图分类号: TQ08

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)01-0079-03

化工生产是国民经济的支柱, 同时也是社会正常运行的压舱石。由于化工行业生产经营的特殊性, 使得化工安全生产至关重要。在化工生产过程中, 存在着易燃易爆、有毒有害、高温高压、中毒污染等多种潜在风险隐患, 一旦出现化工安全生产事故, 不仅会对生产企业造成巨大损失, 同时也将对人民的正常生活产生客观影响。在我国化工行业不断深化改革的大背景下, 为筑牢化工行业的安全基石, 需要深入研究化工安全生产中存在的问题, 进而找出诱因, 采取科学的应对之策。

1 化工企业安全生产管理中存在的问题

1.1 员工整体素质有待提升

化工行业的安全生产工作较为特殊, 工作人员的素质与能力对化工安全生产产生直接影响。因此对已经发生的化工安全事故进行归纳分析可知, 很多的化工安全事故都是由于人员的疏忽大意、违章操作、责任心缺失导致。在实际工作开展阶段, 工作人员没有严格遵守化工安全生产规定, 并对岗位工作不重视、不在意, 从而导致工作状态松懈怠惰, 增加了化工安全生产的风险。由于化工企业的工人较多, 人员素质参差不齐, 为消除人员的安全隐患, 则应当针对员工的整体素质进行有效提升^[1]。

1.2 安全生产管理意识薄弱

化工安全生产作业时, 相关人员的安全生产意识薄弱, 对可能引发的安全事故毫不在意, 从而忽视操作注意事项、安全生产管理规章制度, 进而对企业的安全生产造成直接的不利影响。为解决该问题, 确保化工安全生产的有效性, 必须采取多种措施, 有效

引领化工人员的生产作业主观意识, 使其能够深刻意识到安全生产作业的必要性的重要性。

1.3 安全生产管理制度不健全

化工安全生产管理的制度将为后续相关工作的开展提供依据, 指导约束工作人员的操作行为与规范标准。通过对部分化工企业的实际生产作业情况进行调研分析可知, 个别化工企业的安全生产管理制度不健全, 无法对相关人员的工作进行有效监督、约束、奖惩、管理, 使得化工安全生产工作不能得到有效落实, 增加了风险发生概率。

1.4 安全资金投入不足且缺乏使用计划

在现代化工企业经营管理过程中, 企业应当投入一定量的安全资金, 用于安全生产管理工作, 但在实际工作开展时, 由于企业的安全资金投入量较少, 且没有设定相关的使用计划, 导致安全资金未能发挥出最大作用, 阻碍了化工企业相关安全生产管理工作计划的落实, 不利于化工企业打造全新的现代化安全生产管理体系^[2]。

2 基于 PDCA 循环理论支持下的化工企业安全生产管理问题解决对策

PDCA 循环理论的核心包含四个要素: 计划阶段 (Plan)、实施阶段 (Do)、检查阶段 (Check)、总结阶段 (Action), 该理论对应的管理模型, 如下图 1 所示。鉴于化工安全生产管理中存在诸多问题, 已经严重影响到化工企业的高质量发展, 为此, 本文基于 PDCA 循环理论的支持, 探究化工安全生产管理阶段开展 PDCA 循环管理的具体举措。

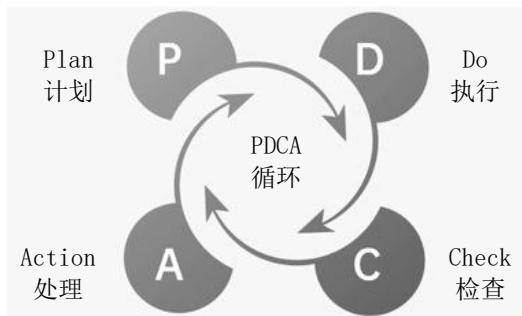


图1 PDCA循环管理的演示效果

2.1 计划阶段(Plan)

为保证化工安全生产管理工作开展的有效性与其可行性,应当在计划阶段,根据化工企业生产业务的特殊性,设定详细的安全生产管理目标。因为化工行业涉及的领域非常广,而不同化工企业涉猎的业务领域各不相同,从而开展的安全生产管理侧重点存在差异。为此,在化工企业设定本单位的安全生产管理目标时,应当对自身的安全生产管理现状进行综合客观的评估,进而对单位的安全生产管理体系进行针对性健全优化,并明确单位化工安全生产管理的具体目标,如企业的整体目标、部门的工作目标、员工的个人目标等,在细化的目标导向下,可增强相关人员与部门的责任意识,并为后续的安全生产循环管理提供有力支撑。

为保证化工企业安全生产的稳定性,在计划阶段应当基于安全生产管理的目标导向,突出组织保障、制度保障、生产环境与设备保障。如组织保障时,应当保证企业的职工认同认可PDCA循环管理方式,并积极响应的循环管理计划,保证其计划得到有效落实。如化工企业的安全环保部门,应当主动与生产部门进行联合,进而从员工、机器、环境等方面切入,对化工安全生产中出现的小问题进行全面总结与深度分析,并找出问题的诱因,采取相对应的解决措施,避免出现“千里堤坝毁于蚁穴”的惨状,影响到化工企业的可持续发展^[3]。

如制度保障时,化工企业应当设定科学合理的奖励机制,根据化工安全生产管理的实际情况,实现对相关职工的科学公正管理。为保证奖励机制运行的有效性,应当针对企业的评比制度、绩效考核制度进行合理优化,为奖励工作的开展提供参考依据,保证每一项奖励措施都能够得到基层职工的认可与肯定。与此同时,在生产计划阶段,应当突出生产环境与设备的保障。化工企业安全生产阶段,应当对生产环境进行不断优化,为工作人员创设出安全稳定的作业环境,避免作业环境对一线职工的身心健康造成长期的侵害。

在设备管理过程中,应当对化工企业生产的设备进行科学有序的检修维护,保证检修维护计划实施的有效性。因为化工企业的化工设备仪器较多,若没有编制严谨合理的检修维护方案,在具体检修维护时,可能出现遗漏情况,给化工企业的生产埋下安全隐患,因此需要编制详细的检修维护方案,定期对老化磨损的设备仪器进行更换,消除化工生产的安全隐患,保证化工生产管理的安全性与可靠性。

2.2 实施阶段(Do)

实施阶段是PDCA循环管理的重点环节之一,为保证安全生产管理计划得到有效落实,应当开展有效的宣传,并针对职工进行专项培训,全面提升化工企业职工的综合能力与素质。在具体工作开展时,应当不断提升安全环保部门主管的综合能力,保证部门主管能够切实负责,使得化工企业的安全生产管理计划得到严格执行,及时发现安全生产中出现的问题,并采取针对有效的解决措施。通过加强对部门职工的管理,使得每一位职工都能够严格要求自我,在实际工作开展时,严格执行岗位要求与安全生产计划,消除常见的化工生产安全隐患,以保证各项工作开展的有效性与安全性。

化工安全生产管理计划实施过程中,必须持续不断地提升基层职工的安全作业整体实力,从而避免人为因素的风险出现,影响到化工安全生产。为实现预期工作要求,应当针对基层职工的培训工作进行有效改革创新,调动职工的学习提升积极性,使其能够主动参与到培训活动当中,主动学习相关的专业知识与安全技能,进而掌握最新的设备与仪器,保证后续化工安全生产作业的有效性与可行性。在对职工进行培训时,为保证培训工作开展的有效性,应当对所有参与人员进行考核评估,并落实监督管理要求,保证每一位参与人员都履行本职工作,通过学习与实践,提升人员的专业能力与综合素质。在人员上岗前,必须对相关人员的培训成效进行考核,保证每一位职工都获得了相应的资格证书,能够胜任相关岗位的工作要求。考核工作开展阶段,可针对工作人员的专业操作能力、风险识别能力、应急处置能力进行综合评估。当化工企业采购新设备与新仪器时,应当组织相关厂家的工程师,对企业职工进行专项培训,使得基层职工能够快速学习掌握最新设备与仪器的操作要领,能够熟练进行设备的运行生产管理,降低设备的误操作发生率。

在安全生产管理计划执行阶段,化工企业必须有力地推动安全生产文化建设,不断强化职工的安全意

识。因为文化思想的影响是深远的,基于安全生产管理文化的持续熏陶,可使得职工形成强烈的安全文化认同感,能够严以律己,从工作细节入手,保障每一项化工生产管理工作开展的质量与安全,消除安全事故隐患,提升化工安全生产管理的整体效能^[4]。

新时期,在化工企业安全生产管理升级过程中,应当建构全面覆盖的安全生产管理体系,实现对不同部门、不同工种相关工作的严格规范,使得全面覆盖的安全生产管理计划能够纵向到底横向到边,确保对化工生产的有效覆盖,不留死角,提升化工安全生产管理的工作水平。在该项工作开展阶段,化工企业可从安全意识、设备维护、作业现场、管理活动等多个视角切入,全面提升化工安全生产管理的规范性与科学性,筑牢化工生产作业的安全基石。

2.3 检查阶段 (Check)

检查阶段开展安全生产管理时,应重点针对化工安全生产管理改进的优化措施实施效果进行评估,并及时发现相关举措实施过程中出现的问题,采取针对性保障解决措施,以保证化工安全生产管理的有效性。在具体工作开展时,化工企业必须加强对中层领导与管理人員的管理,如车间班组长、安全管理负责人、部门主管、部门领导等,遵循“谁主管、谁负责”的核心原则,使得每一位管理人員都能履行自己的职责与义务,指导基层职工安全高效地开展生产运行,保证安全生产管理工作开展的成效。

在开展检查阶段的相关工作时,为保证检查评估的客观性,化工企业应当针对绩效考核制度进行优化。通过与基层职工代表进行深入的沟通交流,从而了解基层职工的诉求,以及实际化工安全生产存在的隐患与风险,进而优化绩效考核制度,加强对基层生产作业的如实记录、安全管理工作的科学评估,并根据出现的问题,采取相对应的解决措施,以保证化工安全生产作业的整体可行性。在新时代化工企业改革创新过程中,为充分发挥出 PDCA 循环管理模式的优势,需要引进先进的管理理念与模式,从不同的视域切入,打造一套符合企业运营实情的安全生产管理体系与运行标准,体现出检查阶段相关管理工作开展的意义与价值。

2.4 总结阶段 (Action)

总结阶段是 PDCA 循环管理单个周期内的最后阶段,同时也是下一个循环周期的开始阶段。为保证总结阶段相关工作开展的有效性与可行性,需要化工企业的安全环保部门与其他部门联合,对化工安全生产

管理的各类信息与资料进行收集整理,而后对实际工作开展情况作出反思与评估,找出既定目标未能实现的原因,并总结相关计划超额完成的影响因素。通过将 PDCA 循环管理模式实施前后的相关安全生产管理信息进行比较,进而精准有效地找出安全生产管理中存在的不足与短板,为后续的计划制定提供参考,确保在下一个周期内的 PDCA 循环管理中有效解决该问题^[5]。

在新一轮的 PDCA 循环管理工作开展时,应当明确计划目标的相关要素,并提出较之前更高的管理目标,保证每一个周期内的 PDCA 循环管理都能够解决具体的问题,并发现新的问题,如化工生产过程中的泄漏风险、火灾隐患、爆炸隐患、违章指挥隐患、违规操作风险等,基于循序渐进地推进 PDCA 循环管理模式,使得化工企业的安全生产管理效能得到质的飞跃。由此可见,在现代化工安全生产管理工作开展过程中,为使得安全管理水平得到螺旋式的持续提升,应当基于 PDCA 循环管理理论支持,不断重复推动“计划阶段-实施阶段-检查阶段-总结阶段”,深挖化工安全生产中的隐藏风险,切实保障化工安全生产管理工作的安全性。

3 结语

本文以化工安全生产为例,着重论述了化工安全生产中存在的突出问题,并针对相关问题提出了解决建议,旨在说明化工安全生产管理的重要性与必要性。为推动化工企业的高质量可持续生态环保发展,在具体安全生产过程中,不仅需要不断总结安全生产经验,同时也应当引进先进的管理思想与技术设备,全面提升化工企业的生产安全系数,打造科学严谨的化工生产管理体系,将安全生产风险隐患扼杀在萌芽阶段,有效规避重大安全生产事故,使得化工企业生产经营为社会创造更多的经济效益。

参考文献:

- [1] 宋吉春,王伟良.浅析化工安全生产中存在的问题及对策建议[J].石油石化物资采购,2023(03):145-147.
- [2] 安小龙,杜梅慧,田维鹏,等.化工安全生产中存在的问题及对策[J].中国科技期刊数据库工业 A,2023(05):41-44.
- [3] 梁伟迎.浅议化工安全生产中存在的问题及对策建议[J].中国科技期刊数据库工业 A,2023(08):89-92.
- [4] 蔡先念.浅析化工安全生产中存在的问题及对策建议[J].当代化工研究,2022(03):84-86.
- [5] 张春礼.浅谈化工安全生产中存在的问题及对策建议[J].中国科技期刊数据库工业 A,2022(07):169-171.