

建筑工程施工阶段的工程造价管理策略探讨

田春燕¹, 陈瑶², 王心如³

1. 青建集团股份公司, 山东 青岛 266000;
2. 盛豪建设集团有限公司, 山东 滨州 256600;
3. 青岛嘉诚电工咨询有限公司, 山东 青岛 266000)

摘要 为了能够使项目工程建设的成本大幅度降低, 在不影响质量以及工期的情况下, 需要尽可能提升项目建设效益, 此时建筑工程的造价管理工作极为重要。想要更好地完成建筑工程项目的造价管理工作, 在施工的过程中就需要对造价管理有所重视, 基于此, 本文主要讨论了建筑工程施工阶段的工程造价管理策略, 以供相关人员参考。

关键词 建筑工程; 施工阶段; 工程造价管理

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2023)12-0067-03

在进行建筑工程造价管理的过程中, 施工阶段的管理工作是极其重要的, 主要是因为开始施工以前, 施工方案及计划都已经提前制定, 而在施工时, 任何有可能导致施工进度受到影响的因素或是质量问题的产生, 都会造成系统性影响, 这也导致造价管理工作面对着一一定的困难。如何才能能够在施工期不受影响、质量有所保障的情况下进行施工阶段的工程造价管理工作, 是相关工作人员需要重点考虑的问题。

1 工程施工阶段造价管理的目标

建筑工程施工造价管理工作的主要内容是提前设置造价目标, 其中总目标主要指的是建筑工程项目总造价工作涉及面相对较广, 比如建筑工程费用等。除此之外, 在造价管理的过程当中也需要按照具体情况确定目标值。在工程施工的过程中, 目标主要指的是通过采取相关措施对建筑工程资金进行控制, 提前判断之后有可能会产生的干扰造价的因素。但是需要注意的是, 施工过程当中造价往往是变幻莫测的, 很有可能受到外部条件的影响, 所以需要按照具体情况经常进行调整, 让造价可以始终维持在相对较为合理的状态之下。但是, 想要调整工程造价工作的目标, 首先需要足够慎重, 要通过多种不同的手续进行考核和讨论, 才能更加科学地进行完善^[1]。

2 工程施工阶段造价管理的主要内容

2.1 做好施工方案的组织规划

事实上, 在施工过程中, 施工方案不同造价也会因此而产生一定的差异。施工人员对这方面的问题要

有所重视。在施工以前, 造价控制人员不仅需要提前做好核对图纸, 同时还需要根据实际情况对具体的施工方案进行一定的优化, 从而使施工流程、工艺等都符合标准要求, 工作人员还需要谨记自身的职责, 要能够保障工程规划落实到施工的每一个环节当中, 从而使工程造价控制管理工作能够符合预计^[2]。

2.2 科学编制技术标和商务标

技术标的编制主要是为了能够盈利, 商务标的编制主要是为了可以中标, 所以技术标和商务标在具体投标的过程当中有着不同的目的。这代表着技术标编制非常复杂, 不仅需要容纳建筑工程施工的每一个不同的方面, 同时还需要在编制的过程当中提前留出足够的空间, 从而应对之后有可能会产生的变化。商务标的编制需要尽量避免总报价的提高, 这是最基础的条件。之后要按照不平衡报价法来调整建筑工程工程量当中所增加的分项工程单价。当然工作人员还需要尽量把建筑工程工程量当中确定有可能会减少的分项工程单价进行一定的调整, 从而对总体工程成本进行控制, 资金周转也会因此而有所改善, 资金的使用效率也将会有所提升^[3]。

2.3 认真实施工程项目成本的预算工作

在施工项目成本控制的过程中, 要认真地实施成本预算工作, 减少成本, 提高工程效益。事实上, 成本预算工作对决算报表的依赖性相对较低, 也防止了工作所产生的滞后性, 可以有效地提高成本控制效率。一般情况下, 工程项目施工以前就可以和建筑企业定额标准相结合, 提前完成预算计算的有关工作。之后

再通过细致的计算确定工程项目当中的分项工程以及各个工种的具体费用标准,不仅如此,对于施工过程中所使用的一系列技术方案,以及在施工时需要遵守的施工标准,都需要进行提前预测,从而避免有可能会产生的额外经济负担,并且以此来推算各项成本控制的具体策略。

3 建筑工程施工阶段造价管理的问题

3.1 造价管理工作科学性有待提升

根据观察不难发现,很多项目工程施工在施工的过程中难免会存在造价管理的方式不够科学或是管理措施较为粗放的情况。一般在项目工程施工时,一旦出现了设计图纸及施工方案的变化,就有可能导致整体施工计划受到影响,工程进度和质量都无法得到保障,而为了能够更加有效地压缩成本,使造价管理目标得以实现,很多管理人员在进行造价管理时忽略了这些客观因素所带来的系统性影响。只是根据本人的主观意愿,对工程施工过程当中的计划进行调整而使得整体计划产生偏差,各个环节出现一定的影响,不但会导致施工成本难以下压,而且还会造成工期延误的问题^[4]。

3.2 工程量变更导致造价管理失控

在展开项目工程施工工作之前,要针对项目建设工作设计较为详尽的方案,可是在实际作业时仍然有可能因为各式各样的原因而导致方案受到其他因素影响,使得实际作业量超出了规定作业量。在这种情况下,根据实际情况进行施工,难免会导致造价高于计划值,给之后的造价管理工作带来一些困难或是压力。而如果实际工程量与计划之间存在不符之处,那么工程变更方案的调整幅度将会有所提高,很难真正地从事其他环节进行弥补,工程变更会带来更大的成本投入,从而导致工程量变更,造成造价管理失控的问题^[5]。

3.3 施工组织不严密

在进行项目建设管理的过程中,导致造价成本产生变化的因素有很多,只有使管理任务足够严谨、科学,才能让造价被限制在可控的范围之内,但是在进行施工管理的过程当中,无论现场进度或是质量管理及其他环节都很有可能会产生问题,一旦产生任何问题,造价管理都有可能面临超出预算的问题。所以,在施工管理的过程当中,相关工作人员的安排及组织的构造是非常必要的。但事实上很多施工建筑单位在实际作业的过程当中对组织管理问题不够重视,很多单

位在编制相关的作业计划时,只是注意了一些较为细节处的施工要求,而对于局部作业和整体计划之间的影响没有做出进一步考虑,这也会造成作业环节和整体计划之间的衔接产生问题。还有一些环节是其他环节不可或缺的前置工序,一旦产生了延误,之后的工作都会被耽误,只有使这个环节完成之后才能展开各项工作,而这种情况就会造成各项资源的浪费,而且也会导致施工进度受到影响,为了能够尽快追赶进度,在之后的作业当中就不得不压缩时间,使整体计划能够如约完成,而这种情况就会造成这些环节的成本难以被精准地控制,质量也受到影响。

4 建筑工程施工阶段的工程造价管理策略

4.1 抓好合同管理

想要完成施工阶段建筑工程造价管理工作,首先要做好合同管理,在进行合同签约的过程中,需对项目建设的造价进行科学、合理、有效的规划及设计,同时还需要充分地考虑工程造价是否合理、科学,只有这样才能给之后的施工阶段造价管理工作提前预留一定的空间。所以,施工单位在项目立项投标的过程当中就需要对项目建设的信息进行大量的采集,并且提前组成专家组进行细致的分析,得出较为科学的建设方案,并且按照方案的具体内容对各个作业环节进行分解,根据市场上比较正常的材料开支及设备开支等,提前对项目建设造价进行预判,从而在工程招投标的过程当中都能够始终坚守价格底线,尽量不低于可以接受的范围之内。在合同签约方面要能够明确造价的方案,对于工程变更的情况以及有可能会发生的情况都需要提前设计,明确双方具体的责任和义务,以及其他情况之下造价增加所需要应对的措施。只有这样才能使工程承接之后的施工阶段造价管理工作拥有更加充足的空间,而管理方案也具有一些比较基础的科学性,从而避免因为招标的过程中造价估算不够合理,使得造价管理目标无法达成。

4.2 有效控制工程变更

在进行工程变更的过程中,一旦合同上有较为明确的规定,就需要根据合同的具体要求,对造价超出的相关部分进行处理,一旦合同上并没有进行明确规定,那么在双方有所协商的情况下,需要尽量使甲方可以承担合同变更以及造价增加的相关部分。如果因为施工方的具体原因而导致工程变更的情况,在确定甲方并不愿意承担造价增加值的情况之下,通过合理

地规划之后的工程造价管理方案, 尽量使得变更所导致的造价增加部分可以被之后的作业环节摊薄, 从而有效地避免整体造价超过预算而使得项目施工效益受到影响。

4.3 实施动态跟踪核对

在作业阶段进行造价管理工作, 需要针对项目施工的计划, 对阶段性的施工任务进行有效分解, 并且在每一个阶段都设置相应的造价管理目标, 一旦发现哪一个阶段的造价管理产生了超过目标值的现象, 就需要立即讨论其中存在的问题, 并且变更到下一个阶段时提前进行管控, 从而通过这种方式及时了解问题, 解决问题, 以一种动态的形式, 对造价管理工作进行跟踪管理, 保障最终的阶段可以使总造价被控制在一个较为合理的范围之内。

4.4 提升管理人员的素质

想要更好地完成施工阶段造价管理工作, 保障管理人员具备足够的专业素养是非常必要的, 一旦管理人员比较缺乏管理经验, 对造价管理理论知识不够了解, 或是造价管理的专业能力相对较低, 就很有可能会导致造价管理工作产生一些不足之处。所以, 施工单位需要选择管理经验足够丰富, 理论水平相对较高, 同时拥有着较强责任心的工作人员, 只有这样才能更好地完成施工阶段的造价管理工作。当然, 施工单位还需要通过培训的方式使更多的管理人员提升自己的专业素养, 从而使造价管理工作的质量得到进一步保障。

4.5 收集掌握一手资料

在进行造价管理的过程当中, 管理人员需要到现场收集第一手资料, 并且通过采集工程施工建设的成本消耗和资源投入资料, 对其进行更加精确的造价管理, 从而保障造价管理具有足够的有效性。管理人员要重视现场监督工作, 并且要注意现场核对各类成本的造价信息是否和实际情况相符, 一旦发现不符的情况, 需要查明原因并进行及时调整。管理人员要深入现场, 以第一手资料作为切入点, 从而保证造价管理信息足够真实有效, 从而完成造价管理工作。

4.6 优化施工组织方案

在进行建筑工程施工时, 施工组织方案主要包括施工的具体方式和施工的实际进度, 以及施工的用料方案和工序方案等几个不同的层面, 科学且高效地完成施工任务, 并制定施工方案, 从而保障施工质量, 提升施工效率, 完善工程造价。所以, 在施工之前提

前优化组织方案是一项非常重要的工作。有关部门需要及时审查施工组织方案, 并对其进行分析, 保障各项经济指标都属于最优的选择, 从而节约资金, 控制成本, 并且有效地实现效益。在施工之前还需要优化施工设计图纸, 一般情况下, 设计图纸都是需要施工单位以及业主共同商议, 并且彼此交流之后才能进行编制的, 二者之间要对各方面的问题进行探讨, 并最终由业主定夺。在优化设计图纸方面, 要保障图纸正确科学, 同时也具有一定的经济性, 防止各种因素的影响, 或是存在过多难以操作的环节, 而导致施工进度和成本受到不良影响。在实际施工时, 对费用的控制是非常必要的, 可以使用计算机软件和施工设计图纸相互结合起来的方式, 通过比较计算较为精确的数据, 并且提高周转性材料的使用率, 从而使成本得到降低。

5 结语

综上所述, 随着现代市场经济的不断发展, 建筑工程行业也受到了诸多因素的影响, 而建筑工程成本的动态控制工作和管理工作都是保障建筑工程的成本有所降低、利润获得提升的重要方法, 因此需要得到人们的重视。在建筑工程当中实施比较严格的造价管理制度, 可以提高工程质量, 使企业能够提前处理成本和利润之间所产生的关系, 并且促使企业可以在这项理论的指导之下进行成本投入控制工作。在我国市场经济体制的影响之下, 建筑工程成本管理工作也需要根据实际情况完成相关的造价控制, 工作人员需要对工程成本动态管理和控制工作更加重视, 从而避免风险, 让工程能够更加顺利并且可持续发展, 从而使用更少的成本获得更多的效益。

参考文献:

- [1] 黄丹凤. 建筑工程施工阶段工程造价控制探讨[J]. 城市情报, 2023(14):244-246.
- [2] 卢思颖, 林小玲. 现阶段建筑工程造价管理现状及优化策略[J]. 中国科技期刊数据库工业 A, 2023(04):87-89.
- [3] 郭映辉. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理策略探讨[J]. 产品可靠性报告, 2023(03):40-41.
- [4] 于雅婵, 杨伟强. 建筑工程施工阶段的工程造价管理要点分析[J]. 工程管理与技术探讨, 2023,05(03):73-75.
- [5] 杨娟. 建筑工程施工阶段的工程造价管理探析[J]. 建筑发展, 2022,05(06):31-33.