

建筑工程预算精确性的影响因素及应对策略

李睿

(甘建投西南建设有限公司, 四川 成都 610000)

摘要 我国建筑行业迅速发展, 建筑工程对造价工作重视度不断提升, 在这一现状下, 预算精确性受到人们越来越广泛的关注。但影响预算精确度的因素较多, 需对其进行全面分析, 并制定完善的应对策略, 促进建筑企业经济效益的提升, 带动行业持续发展。基于此, 文章结合实践, 首先对强化建筑工程预算精确性的重要性进行简要分析, 其次对影响因素进行探究, 最后提出相应的应对策略, 以供相关人员参考。

关键词 建筑工程; 预算精确性; 造价控制原则; 设计变更; 现场管理

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2023)12-0064-03

建筑工程施工中, 各阶段都要做好预算精确性控制工作, 结合成本节约原则, 重视预算精确性的管控。在建筑行业中, 经济效益的高低对企业发展产生直接影响, 为此, 需重视预算精确性控制, 对影响因素进行全面的分析, 制定完善的应对策略, 促进建筑行业持续发展。

1 强化建筑工程预算精确性控制的重要性及基本原则

1.1 重要性

强化建筑工程造价预算精确性控制, 不仅能实现投资金额的合理控制, 还能够实现造价管理机制的优化。因此, 强化预算精确性控制具有一定的重要性。一是有利于促进建筑项目施工的可控发展。建筑工程预算精细化控制的实施, 能够降低由于成本控制把控不合理而对计划造成改变的问题。倘若造价管理不合理, 不仅会造成资金投入的增加, 还会对建筑项目施工质量造成不利影响, 影响到行业持续发展; 二是有利于对项目盈利的提升。强化工程预算精细化管理, 有利于减少成本投入, 促进企业经济效益的提升; 三是有利于为项目发展指明方向。对多数建筑企业而言, 由于未建立完善的监管机制, 导致在项目施工过程中, 资金存在盲目使用的情况, 造成资金的浪费现象^[1]。而强化成本预算精确性控制, 能够降低这类问题的出现, 促进建筑企业经济效益的最大化。

1.2 造价控制原则

第一, 全面性原则。建筑工程中, 造价控制全面性原则是基于全方位进行考虑的, 也是对各环节进行精细化管理的基本原则, 展现造价控制的全面性; 第二, 系统性原则。造价控制管理过程中, 需各级人员协调进行分工, 合作后方可实现, 在项目造价进行控制过

程中, 需构建完善的管理体系, 将造价管理各部门与人员关系合理进行划分, 实现管理任务与职能的合理分配, 使造价管控结构分工更明确; 第三, 整体性原则。在建筑工程造价管控过程中, 不能仅关注某个项目造价目标, 而要重视造价控制思想与意识的养成, 展现造价控制整体性原则, 促进企业管理的革新, 保障企业价值的实现; 第四, 预控与防控相结合。造价控制中, 预控即事前控制, 在项目建设开始实施前, 需重视造价控制工作, 在项目建设中也要重视事中控制, 保障前期投资目标与建设目标的合理性, 为后续项目施工指明方向。事中控制过程中, 不得与实际目标出现偏离, 尽可能实现成本节约, 这也是造价控制需遵循的关键原则, 在造价控制思想中得到展现。

2 建筑工程预算精确性的影响因素

2.1 编制不合理

随着市场经济的发展, 建筑行业建设规模不断扩大, 对建筑行业提出了更高的要求, 投资金额不断增多, 为此, 在项目建设过程中, 如何对投资进行科学规划成为当前管理工作的关键。建筑造价在项目施工管理过程中发挥着重要作用, 因此, 需对各阶段资金合理规划, 同时对费用支出进行有效控制, 更好地保障建筑项目顺利建设。在建筑项目施工过程中, 需将预算编制与施工需求相结合, 明确预算目标, 对各阶段成本预算支出进行有效分析, 采取完善的管控策略, 保障成本支出得到控制, 降低施工现场风险^[2]。倘若预算不精确, 不仅会对工程建设进度造成影响, 还会导致严重的经济损失。因此, 预算人员需深入现场实地进行考察, 对现场实际情况进行全面了解, 实现成本的合理控制, 但由于部分建筑企业缺乏细节, 造成预算编制不精确, 与现场实际存在较大偏差, 对预算

结果准确性造成较大影响。

2.2 材料价格波动大

建筑项目由招标到完工,需落实好预算工作。项目建设过程中,会使用到大量施工材料,这也是项目建设的重要支出。一般来说,采购人员需将材料货比三家,在保证材料质量的同时,选择质优的供应商进行合作。但受到市场实际的影响,导致材料价格波动较大。由于建筑项目建设规模大、工期长,倘若未实时了解材料价格,势必会造成材料采购超预算现象,对后续项目顺利施工造成不利影响。

2.3 预算人员专业素养薄弱

建筑工程预算工作对预算人员专业素质具有较高要求,对整个建筑企业而言,其自身管理水平与资金使用情况都会产生较大影响。在实际工作过程中,预算人员需对项目实际进行综合分析,明确设计参数,提升预算编制质量,提高资金使用率。但受到工作人员专业素质的影响,导致预算精确性无法达到预期,造成预算质量的下降,并影响到项目建设进度与质量。除此以外,部分预算人员存在一定的盲目性,未与项目实际相结合,导致预算与实际成本投入出现较大差异,无法发挥出预算工作的实际价值。

2.4 设计变更问题

设计变更不仅会对工程总造价造成影响,还会对工程质量产生不利影响。倘若设计方案不当,就会导致后续施工过程中出现频繁变更,导致造价超预算问题的产生。例如,在图纸设计阶段,设计人员对项目缺乏全面认识,仅凭自身经验进行设计,导致图纸与实际出现不符。因此,为了更好地保障项目建设进度,设计单位与施工单位不得对设计进行变更。此外,在施工过程中,设计单位与施工单位应及时进行沟通与交流,避免设计方案与实际出现脱节而造成设计变更。且每一次设计变更都会导致资金问题,并对工程造价造成不利影响^[3]。

2.5 影响企业经营与发展

施工企业在项目管理过程中,其关键是造价管理,倘若造价超预算较多,势必会对企业经营计划造成影响,并引发资金周转困难等问题,甚至阻碍企业经营与发展。在建筑企业中,经营与发展的最终目的是通过合理的经营与管理获取经济效益,倘若企业无法对项目造价进行控制,就会影响到经济效益,阻碍建筑企业的发展。

2.6 现场管理有待提升

建筑项目造价管理过程中,在设计阶段也要融入造价管理,但受到项目建设影响因素多的影响,需与

工程实际相结合,采取完善策略,对造价进行有效控制。但在建筑项目实际建设过程中,所需管理的项目较多,无法实现管理的有效性,且无法兼顾项目管理,管理存在不到位的问题。

3 建筑工程预算精确性应对措施

3.1 优化各阶段预算编制工作

建筑工程施工过程中,为了保障项目的顺利建设,提升资金利用率,避免资金链断裂等问题,就要重视建筑项目全过程造价控制,并贯穿于整个项目施工中。第一,重视各阶段预算编制工作。如项目建设进度的认识,各部门之间交换最新数据信息,只有足够了解现场实际情况,才能在后续编制工作中保障预算结果的精确性;第二,预算编制工作过程中,还要对图纸等依据进行掌握,同时结合现场实际,做好设备采购与安装费用等的准备。建筑项目建设期间,会产生大量费用支出,包含人工费、材料费、设备费等,因此,在预算编制过程中,需与项目实际相结合,完善设计工作,保障工程量与费用支出达到实际要求。为了实现成本合理控制,相关人员还要对各阶段成本支出进行科学管理,保障总预算成本支出与预期相符。

3.2 关注材料市场价格变动情况

建筑项目建设过程中,会使用到大量施工材料。但由于项目建设周期较长,市场受到较多因素影响,导致材料价格出现变动,对项目成本控制产生不利影响。想要更好地保障项目建设质量,减少成本投入,就要对材料市场价格变动情况进行全面了解。造价管理人员也要对市场变化情况进行监测,预测未来材料波动,做好预测方案,与材料供应商建立长期稳定合作关系,使材料成本投入处于稳定状态。除此以外,在采购材料过程中,还要与现场实际相结合,保证材料采购量满足实际要求,避免材料出现囤积,而造成资金与资源的浪费^[4]。

3.3 提升预算人员专业素养

为了避免造价超预算问题的出现,保障工程成本与实际要求相符,施工单位要重视预算人员专业素质的提升。预算人员不仅要具备专业的理论基础,还要学习先进的预算理念与编制方法,提升预算工作整体质量,降低超预算问题的产生。预算管理部门也要定期组织相关人员进行培训,在培训过程中,提升自身专业技能,对工作方式进行了优化,提升工作效率与整体效果,提升预算人员整体水平。除此以外,为了避免超预算问题的出现,预算人员还要学习其他人员的成功经验,对超预算问题进行归纳与分析,从而设计出一套完善的超预算控制方案。

3.4 强化施工图管理与审核

建筑工程预算管理工作中, 图纸作为主要依据, 是保障工程顺利建设的基础。为此, 管理人员需严格按照施工要求, 制定施工进度计划, 提升方案编制的精确性。施工人员要依据图纸要求进行建设, 在管理人员与施工人员的帮助下, 编制人员能够更清晰地了解现场实际, 从而实现成本的有效控制。在图纸设计与施工过程中, 倘若出现超预算的情况, 则要对图纸内容进行深入分析, 明确超预算的原因。预算工作人员与设计单位要及时进行沟通, 并对其做出相应调整, 强化造价审查管理力度。

3.5 强化动态化控制

第一, 在对模块价值与限额设计进行综合考虑的同时, 也要优化设计方案。为了更好地保障子单元资源的协调性, 管理人员在保障工程进度与质量的基础上, 要对资金流向进行有效控制, 从而更好地提升经济效益的最大化。以安装预埋项目造价为例, 在项目管理过程中, 对设备及人员投入成本进行全面分析, 同时对各模块预埋点变动情况进行了解, 对设计方案进行完善。可采用BIM技术, 将设计参数融入软件中, 通过对立体模型的观察, 及时发现设计中的问题。另外, 还可利用建模对各模块工作量进行合理规划, 同时对各子项所需资金进行全面了解, 及时与监理人员进行交流, 避免由于设计变更而引发资源浪费现象。完成设计工作后, 造价管理人员可跟进项目建设进程, 及时对成本超支情况做出调整, 在项目施工中, 降低因设计变更而引发的成本损失; 第二, 建筑项目建设过程中, 需重视造价控制工作。在实际进行施工时, 还要强化图纸审核力度, 对材料费用、设备费用、人工费用等严格进行监督, 实现资源科学分配, 避免不必要的变更, 对超预算问题, 需与现场实际相结合, 对图纸做出分析, 采取有效策略进行优化, 实现预算的合理控制^[5]。

3.6 控制设计变更

设计变更使工程造价产生变化, 为此, 需对设计变更进行有效控制, 制定完善的变更审核体系是建筑企业降低与避免设计变更造成超预算问题的关键。第一, 组建专业审查小组, 负责对设计人员图纸与设计进行审核, 保证图纸与设计满足工程建设实际且内容清晰, 避免由于追赶工期而导致细节的忽略; 第二, 优化变更风险评估机制。一般来说, 如果设计出现变更, 设计方案、材料与设备等需求就会产生变化。倘若有变更风险评估制度做支撑, 工作人员便能够及时地对变更信息进行了了解, 同时对变更情况进行深入

分析, 明确变更位置与范围。除此以外, 大范围设计变更还会导致材料使用量的变化, 造成资金投入的增加, 甚至引发超预算问题, 因此, 设计单位结合风险评估机制对变更进行分析, 为管理人员遏制设计变更降低超预算问题提供重要保障; 第三, 强化设计变更控制。建设单位对变更信息的有效分析, 判断是否可行; 倘若建设单位判定设计必须出现变更, 则要及时上报相关部门进行审批, 获取相关人员批准后方可进行变更; 第四, 优化签证管理体系, 明确签证对象与时间, 保障内容的完整性。倘若签证流程未满足规范要求, 则无法进行设计变更。

3.7 强化现场管理力度

建筑工程现场管理过程中, 需构建完善的预算管理机制, 成立专门部门, 通过专业机构管理, 避免影响因素的产生。此外, 也要重视现场人员管理, 提升造价管控意识, 明确管理工作与日常宣传工作, 使每一位管理人员严格执行。在预算管控过程中, 提升工作人员的专业素养也是保障管控效果的关键。此外, 在设备管理期间, 需坚持统一管理原则, 完善设备流水施工与保养工作, 保障设备正常使用, 避免由于设备问题而引发项目造价的变动。

4 结语

总而言之, 在建筑项目中, 造价贯穿始终, 想要更好地提升建筑企业的经济效益, 就要完善预算工作, 最大限度地降低超预算问题的产生, 管理人员也要与各阶段工程实际相结合, 制定成本支出目标, 对成本支出情况进行合理管控, 保障项目建设的顺利开展。在实际工作中, 还要提升预算人员的经营意识, 优化造价控制机制, 关注市场行情变化情况, 制定完善的预算控制措施, 对各阶段预算执行到位, 避免超预算问题的出现, 更好地保障建筑项目顺利施工。

参考文献:

- [1] 王改玲. 建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(11):46-47.
- [2] 陈诗玫. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J]. 建筑与预算, 2023(02):34-36.
- [3] 周圣厚. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 陶瓷, 2023(01):176-178.
- [4] 代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022(04):14-15.
- [5] 张军. 探讨建筑工程预算精确性的影响因素及应对措施[J]. 居舍, 2018(35):21,64.