

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

姜茂海

(江西同济建设项目管理股份有限公司, 江西 上饶 334000)

摘要 我国的社会经济水平在不断地提升, 建筑行业也随之发展, 建筑产业是我国国民经济的重要组成部分, 在新的市场环境下, 建筑行业面临的竞争环境更加严峻, 建筑企业要想保证自身企业的持续发展, 就需开展行之有效的建筑工程管理工作, 但当前传统的建筑工程管理还存在一些问题, 无法满足企业发展的需要, 建筑企业需要创新自身的工程管理模式, 使用先进的科学技术来实现工程管理工作的创新, 从而提高建筑工程的管理水平。基于此, 本文首先简要分析了建筑工程管理中创新模式的必要性和工程管理中存在的问题, 随后从五个方面分析了建筑工程管理中创新模式的应用及发展, 以供相关人士交流参考。

关键词 建筑工程管理; 创新模式; 科学管理; 资源优化

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2023)10-0082-03

我国社会经济和综合国力水平不断提升, 我国建筑行业的发展与世界其他发达国家之间的差距在不断缩小, 具有良好的发展前景。同时, 我国人民群众的生活水平也随着社会经济的发展稳步提升, 这使得人民群众对建筑工程有了更高的要求。因此, 建筑企业为了更好地适应社会发展的要求, 满足人民群众的需求, 就需改变原有建筑工程中传统的管理模式, 使建筑工程管理中的模式得到创新, 并符合现代化建筑工程管理的发展趋势, 但在进行建筑工程管理创新的过程中, 建筑企业也面临着全新的挑战, 建筑企业要更好地应对挑战, 就需对管理模式进行创新, 并将创新模式渗透到整个建筑工程的施工过程中, 确保整个建筑工程的管理质量, 才能使建筑工程获得良好的经济效益, 促进整个建筑行业的发展。

1 建筑工程管理中创新模式的必要性

1.1 顺应时代发展的需要

在科学技术高速发展的时代, 建筑行业的发展形势不断变化, 而科技的创新也给建筑行业的发展带来巨大的变化, 对建筑行业的管理模式、建筑材料、建筑技术和工程施工技术有了更高的要求。建筑企业要在激烈的市场竞争中脱颖而出, 就要在工程管理中创新模式, 增强自身的市场竞争力, 以获取更大的经济效益, 使企业的建筑技术和施工技术能够满足工程施工要求, 确保建筑工程的施工质量符合行业标准, 从而满足社会生产发展的需要。因此, 对建筑工程管理工作进行创新, 是顺应时代发展的需要。

1.2 实现科学管理的需要

在建筑工程管理中创新模式, 能够使建筑工程的管理更加科学、全面, 有效提高建筑企业的生产效率和质量, 降低企业的人力成本。建筑企业需要积极学习科学的工程管理方式和理念, 将科学管理理论与建筑工程的管理模式进行有机结合, 为创新工程的管理模式提供可靠的依据, 在降低工程投入成本的同时还能提高施工效率, 从而确保建筑企业的管理质量。在新的发展形势下, 社会经济和人们的生活水平在逐步提升, 建筑工程的管理水平也需随之不断提高, 才能使企业的发展与时代发展同步。

1.3 实现资源的优化配置

建筑工程在施工的过程中, 会受到各种因素的影响, 从而影响工程的施工质量和进度, 给建筑企业的工程经济效益造成较大的损失, 而对工程的管理模式进行创新, 并将其合理运用到整个工程管理流程中, 企业的管理人员能够根据工程施工的实际需要和岗位性质, 对人员进行合理的安排, 同时制定相应的人力资源管理计划, 以确保人力资源的优化配置。在创新的工程管理模式中, 建筑企业员工之间的工作内容、岗位职责、利益分配等能够得到有效的协调, 使各项施工工作能有序开展^[1]。此外, 创新的管理模式有利于建筑企业工程的科学管理, 在一定程度上提高了建筑企业的生产率。在时代发展变化的过程中, 建筑企业需要对工程进行科学的管理, 优化工程的资源配置, 才能建设出满足发展需求, 工程项目。

2 当前建筑工程管理中存在的问题

2.1 管理体系缺乏完善

管理工作是整个建筑工程项目的核心内容,需要建立完善的管理体系,才能确保工程项目可以按照规范的流程开展。近年来,随着建筑需求的增长,我国建筑工程的规模在不断地扩大,但许多建筑企业在实际的工程建设中,企业内部缺乏完善的管理机制,无法对建筑工程的施工工作进行有效的管理,一旦建筑工程施工中出现各项问题,就会直接影响整个建筑工程的质量。通常情况下,工程的施工问题大多是由于管理队伍的管理疏忽造成的,许多建筑工程中的管理人员未能全面管理建筑工程的施工内容,导致工程项目出现管理漏洞,从而影响整个建筑工程的施工质量,降低建筑企业的经济效益。

2.2 建筑工程人员缺乏管理意识

在实际开展建筑工程施工工作的过程中,建筑企业的许多工程内部管理人员缺乏管理意识,未能意识到建筑工程中管理工作的重要性,使得建筑工程的管理工作质量受到影响。同时,在我国当前的社会环境中,各行业处于不断发展的状态,建筑企业要想适应社会发展的趋势,就需增强建筑工程人员的管理意识,学习现代化的管理方式,并将其灵活运用到工程的管理工作中。但在实际的工程管理中,部分建筑工程项目的管理人员未能重视工程的管理工作,工程管理意识较为薄弱,为了追求工程的经济效益,盲目推进施工进度,使得建筑工程的施工质量受到影响^[2]。

3 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

3.1 建筑工程施工管理理念的创新

在建筑工程建设的过程中,管理理念能够直接影响整个工程的建设效果,要确保建筑工程的建设质量和效率,需要创新建筑工程施工中的管理理念。在实际的建筑工程中,整个工程施工内容涉及的范围较广、施工主体较多,如果使用传统的工程施工管理理念,难以有效管理工程的整个施工过程,也就无法保证建筑工程的建设质量,最终使建筑工程的经济效益受到影响。因此,要全面提高建筑工程的管理水平。

首先,需要创新建筑工程的施工管理理念,促使建筑企业的所有管理人员都学习和掌握先进的工程管理理念,从而根据市场的变化趋势和市场需求来调整管理方式,最终创新建筑企业的施工管理模式,提升建筑工程的管理水平。

其次,建筑工程的施工管理本质是对人的管理,建筑工程的管理人员需要遵循以人为本的管理理念,充分考虑工程相关人员的实际情况,调整工程的管理计划,使工程各部门的人员能协调配合,从而更好地开展建筑工程的施工管理工作,为建筑企业长久稳定的发展提供基础支持。同时,由于建筑工程所涉及的内容较为复杂,需要引入精细化的管理理念,加强建筑工程的管理力度^[3]。在传统的管理工作中,工程管理人员大多采用粗放化的管理模式,导致建筑工程的施工管理出现资源利用率低、资源浪费和施工工作安排不合理等问题,进而降低建筑工程的管理质量,影响工程建设整体水平,而在建筑工程施工管理中引入精细化的管理理念,有利于促进建筑工程施工管理工作的有序开展。

最后,在绿色环保的时代背景下,建筑企业还需遵循时代的发展理念,积极引入绿色化的施工管理理念,因此,建筑工程的管理人员需要在施工管理中落实绿色理念,严格控制工程的施工过程,降低工程施工对周边环境的不良影响。此外,施工安全管理也是建筑工程管理工作的重要部分,在开展建筑工程施工管理工作时,建筑企业的管理人员需要严格落实安全管理的理念,加强建筑工程施工安全的宣传力度,确保建筑工程的施工工作能按照规范的流程开展。例如,在工程施工中,管理人员可以张贴安全警示、安全讲座等宣传方式来增强施工人员的安全意识,按照规范的技术操作开展施工工作,从而确保建筑工程的施工安全。

3.2 建筑工程管理机制的创新

创新建筑工程的管理机制体现在以下三个方面:

第一,创新建筑工程的施工制度。在开展建筑工程施工的过程中,要确保工程的施工工作能够顺利开展,需要建立完善的施工制度,通过制度的约束和规范作用,使工程的所有人员能严格按照制度执行施工管理工作。此外,建筑企业要创新施工管理制度,还需对工程施工中存在的产权关系、财产制度和部门职责等做好明确划分,为工程的顺利施工提供有效支撑^[4]。

第二,创新工程施工材料和设备的管理方式。在实际的工程建设中,建筑材料和施工设备的使用质量会直接影响工程的施工质量,因此,在建筑工程施工的过程中,管理人员需要加强对建筑材料、施工设备和施工人员的管理,创新工程中材料和设备的管理模式,以更科学、有效的管理方式来控制工程的人力、

物力和财力的投入成本,从而提高建筑工程的施工效益,避免建筑工程中出现资源浪费的现象。

第三,创新建筑工程施工人员的管理方式,人员是影响整个建筑工程施工管理质量的关键因素,要保证建筑工程的建设质量,建筑企业需要加强对施工管理人员的培训力度,通过培训的方式来提高施工人员的综合素质,降低人员因素对工程施工进度的影响,从而确保建筑工程的施工工作能有序开展。因此,建筑企业需要从自身的实际情况出发,并结合行业发展的趋势,从施工制度、施工材料、施工设备和施工人员等方面调整管理机制,最终提高整个工程管理的水平。

3.3 建筑工程组织机构的创新

在传统的建筑工程组织管理体系中,存在许多的问题影响建筑工程的管理质量,难以满足我国社会发展的趋势。因此,建筑企业需要根据工程组织机构中存在的问题进行改进,以此创新和发展建筑工程的组织机构,使其更好地服务于工程施工管理工作。在传统的建筑工程管理工作中,工程的管理人员是以签订合同的方式来确定项目的管理人员,这些管理人员具有随意支配施工中的人力、物力和财力的权力。但这种管理模式会影响各部门管理工作的协调统一性,使部门职能与管理相脱离,工程项目施工各部分无法进行有效的配合,一旦建筑工程在施工的过程中出现问题,难以明确各部门的职责,给整个建筑工程的施工进度造成一定的影响。因此,建筑企业需要根据工程施工的具体情况,结合时代的发展要求进行组织机构的创新,才能更好地统筹和规划工程的管理结果,使整个建筑工程施工管理的过程更加完善,保障建筑工程的建设质量。

3.4 建筑工程管理技术的创新

在信息技术快速发展的时代,各种信息技术不断涌入各行各业中,给不同领域的发展带来推动力,建筑行业要想更进一步发展,需要改变传统的工程管理模式,尽可能使用互联网技术、计算机技术等科学技术来推动工程信息化的管理建设,全面提升建筑工程的管理质量和效果。例如,在整个建筑工程的管理过程中,由于工程施工环节较多、施工内容较复杂多样,给工程的管理人员带来巨大的工作量,无法对工程施工中产生的大量施工数据和施工资料等信息进行整理归纳,而在工程管理中采用创新的科学技术,可以帮助管理人员建立相应的数据库,并通过技术平台实现各部门数据信息的共享。同时,管理人员还能

使用电子计算机、扫描仪等设备将工程的纸质版资料转化为电子资料,将其存储到计算机中,并对各类信息资料进行分析、整理、归纳、标注等工作,以便后续工作人员能随时提取相应的资料文件。此外,在管理建筑工程的施工现场时,管理人员还能借助电子监控、定位装置等监管系统,实现对建筑工程整个施工流程的监督和控制在,一旦发现施工问题,能及时采取措施进行处理,从而有效确保建筑工程的施工质量^[5]。

3.5 建筑企业文化的创新

建筑企业在实际的发展过程中,其企业文化并非是一成不变的,会随着时代的发展和企业经营理念的变化而产生变化,而企业文化是整个企业经营运行的核心内容,要创新建筑过程的管理模式,需先创新建筑企业的文化,使企业的文化理念更加符合时代发展潮流。在创新建筑企业文化的过程中,建筑企业需要从两个方面来开展。一方面是创新企业的价值观,另一方面是创新企业的文化机制。其中企业文化机制的创新又分为激励机制、传播机制和目标机制三个部分,建筑企业需要根据外部和内部的环境来进行创新,将企业的文化机制与文化理念相融合,进而更好地推广建筑企业的文化理念,树立企业形象,使企业能够持久、稳定地发展。

4 结语

建筑工程管理的质量能够直接影响整个建筑工程的施工效率和施工质量,进而影响建筑工程项目的经济效益,在建筑工程中创新管理模式,能够使建筑企业的管理工作更加科学化、合理化,有效增强建筑企业的核心竞争能力,帮助企业应对复杂的市场环境,实现企业的稳定发展。

参考文献:

- [1] 龙江.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].门窗,2020(20):20.
- [2] 狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020,568(09):155.
- [3] 王峥.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].幸福生活指南,2020(23):1.
- [4] 朱晓航.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].新材料·新装饰,2020(16):84-85.
- [5] 赵小方.基于建筑工程管理中创新模式的应用及发展的分析[J].中国科技期刊数据库工业A,2022(01):201-204.