

# 建筑工程管理中的进度管理策略探究

牛 辉

(山东唐正工程项目管理有限公司, 山东 东营 257091)

**摘 要** 进度管理是建筑工程管理中至关重要的一环, 它旨在优化工程进度、提高工程质量、控制工程成本, 是实现工程目标的重要手段, 在实际工程管理中, 由于工程本身存在诸多不确定因素和复杂性, 进度管理常常面临挑战。本文主要探究建筑工程管理中的进度管理策略, 对进度管理的意义、流程和方法进行分析, 并结合实际案例进行探讨, 旨在为建筑工程管理者提供有益的参考。

**关键词** 建筑工程管理; 进度管理; 人员组织管理; 施工资源配置

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)08-0076-03

建筑工程的进度管理是建筑工程管理的重要组成部分, 管理好施工进度对于工程成功完成和客户满意度的提高至关重要。然而, 在实际工程管理中, 由于工程本身存在诸多不确定因素和复杂性, 进度管理常常面临挑战。因此, 本文将结合实际工程案例, 从进度管理的意义、过程和方法等方面出发, 探究建筑工程管理中进度管理的策略, 对建筑工程管理者进行指导和启示。

## 1 建筑工程管理中进度管理的重要意义

在建筑工程管理中, 进度管理具有非常重要的意义。随着现代建筑工程复杂度的不断提高, 越来越多的因素会影响工程进度, 如设计、施工、材料供应、交通、天气等。有效的进度管理是确保工程项目按时完成的主要手段之一。首先, 进度管理有助于提高工程项目的效率。通过制定合理的时间表和工期, 建筑企业能够更好地规划和组织施工活动, 避免资源浪费和时间浪费, 降低成本和提高效率。其次, 进度管理也可以有效地减少工程项目的风险。建筑工程中存在诸如材料供应不足、天气变化、安全意外等意外情况, 这些问题不仅会给工程进度带来影响, 而且还会带来一系列的风险。通过进度管理, 建筑企业能够做到部署合理、经济高效地储备资源, 减少突发情况对工程项目的影 响。最后, 进度管理还可以提高建筑企业的信誉度和声誉<sup>[1]</sup>。按时完成工程, 不仅可以提高项目的质量和效率, 还可以加强企业的信誉度和声誉。这些信誉度和声誉是企业长远发展的关键所在, 也是企业吸引客户和人才的基础。总之, 建筑工程管理中的进度管理是保证项目顺利完成必不可少的环节, 工程企业应高度重视进度管理工作, 通过合理精细的计划和管

理规避风险, 提高工程效率, 巩固企业信誉度和声誉。

## 2 建筑工程管理中的进度管理问题

### 2.1 施工前准备工作不充足

建筑工程是一个非常复杂的过程, 这个过程需要进行充分的准备工作以确保工程的质量和安全性。然而, 在很多情况下, 建筑工程施工前准备工作不充分, 从而可能导致工程质量和安全性的风险。建筑工程施工前准备工作涉及的内容非常广泛, 例如设计方案、人员调配、材料采购、场地准备等。这些准备工作的充分性直接决定了后续施工工作的质量和安全性。当施工前准备工作不充分的情况下, 会导致如下问题: 首先, 施工方案无法得到充分优化, 施工工期无法得到合理压缩, 进而导致合同交付时间延误, 增加项目成本。其次, 与施工相关的设备、原材料、工具等也无法做到充足准备, 进而导致施工时临时采购设备、材料、工具, 影响施工的质量和进度。最后, 如果施工前准备工作不充分, 施工管理团队也将难以做好相应的施工策略、人员调配和技术协调等各个方面的工作, 而这些方面的不顺利, 也将导致整个施工工作的延误和质量问题<sup>[2]</sup>。因此, 在建筑工程管理过程中, 需要在施工开始前充分准备, 规划施工各个阶段, 以及对每个施工环节进行详细的安排, 只有这样才能够在施工过程中更好地保障施工的质量、安全和效率。

### 2.2 人员组织管理不合理

对于建筑工程来说, 人员组织管理的不合理会直接影响施工的效率和质量, 可能会导致人员缺乏协调, 沟通不良, 进度滞后等不利影响。首先, 人员组织管理中的角色划分不合理。在建筑工程中, 涉及多个不

同的施工部门,如土建、水电、装饰等,每个部门都有自己特定的职责和任务。如果没有清晰的角色划分,可能会出现工作重复、缺乏协调等问题,导致浪费时间和资金成本。其次,考虑到人员质量的问题。如果没有高质量的工人,施工过程中就可能出现错误,从而导致施工质量下降或者出现严重的安全事故。同时,如果人员数量不足,就可能需要加班或者赶工,从而增加施工的成本和风险<sup>[3]</sup>。最后,还需要考虑管理流程的问题。建筑工程涉及的人员众多,需要有清晰的管理流程来协调不同角色之间的工作。如果管理流程不清晰或者存在疏漏,就可能导致信息传递不及时或者出现其他问题。

### 2.3 缺乏完善的施工资源配置

缺乏完善的施工资源配置也是导致工程项目延误的主要因素之一。首先,缺乏有效的资源调配会导致施工过程中人力、物料、机械等方面的短缺或者过剩。一方面,当项目需要的人工、材料或者机械设备不足时,将会对建筑工程的进度和质量产生不利影响,影响工程项目的顺利进行。另一方面,当这些资源使用过度时,将会导致工程成本过高,进而影响工程项目的盈利能力。其次,缺乏完善的施工资源配置会导致施工工期的延长。如果没有充分的施工资源来保证工程的进度,很容易出现工期延误的情况,这将导致工程项目延期完成,以及额外的成本开支。为了解决这个问题,建筑企业需要制定合理的施工资源调配计划。首先,企业需要对工程项目需求进行详细的分析和研究,了解所需的人力、物料、机械设备的数量,并在这些资源之间建立合理的优先级<sup>[4]</sup>。接着,企业需要根据资源的优先级进行分配和调配,确保复杂的建筑工程项目进度和成本的有效管理和控制。

## 3 完善建筑企业施工进度管理策略

### 3.1 加强施工前的勘察工作,优化设计方案

在建筑工程施工中,施工前的勘察工作是十分重要和必要的。通过与场地环境和现有建筑物的实际情况相结合,对建筑的土质条件、地形地貌、地下管线等方面进行详细测量和分析,可以为施工后的施工方案优化提供数据支持和更加可靠的基础条件,从而减少工程施工期间出现意外情况,提高施工质量和效率,达到资源的合理利用。建筑工程勘察的主要内容包括政策法规的获取、地面物、地下空间调查、勘察钻探、采样、采用实验室实施化学分析和地质力学特性测试等工作。在这些工作的基础上,建筑施工企业可以制

定出具有现实性的施工方案,减少利用人员和材料的浪费,提高建筑施工效率和进度,缩短工程周期<sup>[5]</sup>。总之,对于建筑工程施工过程中的勘察工作,作为建筑工程管理者或者是施工方来说,更要关注和加强这项工作的质量,精准把握施工现场的实际情况,制定合理的施工方案,达到资源的利用效率最大化,保障施工质量和进度的提高。

### 3.2 制定合理的施工进度计划

制定合理的施工进度计划是建筑工程管理中进度管理的重要策略之一。施工进度计划是施工过程中的指导性文档,制定合理的施工进度计划可以有效避免施工工期延误的发生,提高施工效率,降低工程风险。以下是施工进度计划制定的一些关键点:首先,施工进度计划应该与工程设计方案相适应,考虑到人力资源、施工材料、天气等因素,并合理安排施工时间节点。其次,施工进度计划应该满足法律法规的要求,按照施工许可证等相关规定制定合理的施工进度计划。再次,施工进度计划应该与工作图、质量计划和安全计划等其他施工管理计划相衔接,协调各项工作,确保施工过程中的工作顺畅进行。除此之外,施工进度计划的制定还需要考虑可能的风险和变化情况,确定应对措施,并加强监督和改进措施,及时调整施工进度。要制定出合理的施工进度计划,需要有专业且经验丰富的项目管理团队,他们可以帮助识别潜在的问题和风险,并提供解决方案<sup>[6]</sup>。此外,使用先进的项目管理软件工具可以有效地帮助制定和监督施工进度计划。

### 3.3 加大人员管控力度,构建高水平的项目管理团队

人员管控是建筑工程管理中的重要环节之一,建设团队的素质和管理水平直接影响着建筑工程的进度和质量。因此,在建筑工程管理中,加大人员管控力度,构建高水平的项目管理团队,显得尤为重要。首先,加大人员管控力度是确保建筑工程施工质量的关键。在这个过程中,建筑企业应该尽可能招聘有经验、有技能、有素质和有激情的员工参与到建筑工程的管理之中。对于施工过程中管理不善的员工,应及时进行培训或调整其职责并鼓励其改进方法与尝试提升工作能力,通过科学管控、加强绩效考核等方式激励员工工作积极性和创造性,从而进一步保证建筑工程施工质量。其次,构建高水平的项目管理团队是建筑工程进度控制的关键。建筑企业应从项目经理、工程经理、质量工程师、安全员、技术人员等方面组成具有

丰富经验、善于协调、精通技术的管理团队。该团队应具备较高管理水平和业务能力,能够制定具有前瞻性和实用性的施工进度计划,遇到问题能够及时解决,及时调整施工进度,保证整个项目的进度<sup>[7]</sup>。最后,加大人员管控力度和构建高水平的项目管理团队是相互联系、相辅相成的。加大人员管控力度能够为构建高水平的项目管理团队提供坚实的基础,在项目建设中紧密合作,不断完善工作方式和工作流程,更好地促进建筑工程质量和进度的达成,让建筑工程顺利进行并顺利完成。

### 3.4 构建完善的管理制度,严格施工现场管理

在大型建筑工程中,人员的数量庞大,需要通过合理的管控来保障施工的安全、高效进行。而构建高水平的项目管理团队,加强人员管控力度,则是一项不可或缺的重要工作,可以有效提高整个工程的管理水平和施工质量。一方面,高水平的项目管理团队需要有丰富的工程经验和专业知识,对各个施工环节的管控能力要足够强。团队成员之间需要紧密合作,协同工作,及时解决出现的问题,确保施工过程中的顺利进行。此外,高水平的项目管理团队还需要对现场施工人员进行素质培训和管理,提高他们的意识和思想素质,避免施工人员操作不规范、安全意识不足等问题给项目带来不必要的损失。另一方面,构建完善的管理制度是保障项目管理质量的关键。需要有严格的管理流程,明确各个岗位应该承担的职责,规范每一个施工环节。同时,应建立健全的沟通机制,保证管理团队与现场人员之间的沟通畅通无阻,及时解决出现的问题,确保项目的进度和质量。在施工现场管理中,还需建立严格的资料管理制度,确保每一个施工环节的证明资料都完备无误,为后期验收和保修提供有力的凭证。同时,还需要在现场设置各种规范和提示标识,防止发生意外事故和误操作,保证施工人员的安全和劳动权益<sup>[8]</sup>。总之,在大型建筑工程项目中,构建高水平的项目管理团队和完善的管理制度,以及严格的施工现场管理,将会为整个工程的进展、成果和质量保驾护航。

### 3.5 做好施工材料、设备的管理

建筑工程的材料和设备是确保施工质量和工期的的重要因素,因此做好施工材料、设备的管理至关重要。下面将从几个方面详细探讨如何做好施工材料、设备的管理。首先,要严格管理施工材料。在材料购买前,应该认真审核材料的质量证书和供应商的信誉度,并

签订合同约定质量标准及交货期限。在施工期间,要建立完善的材料管理制度,对进场材料进行检查验收,建立库存台账,确保材料的完好无损,避免损失或浪费。同时,要对材料的使用和使用情况进行记录,对于有损坏或过期的材料要进行分类处理,绝不能在施工现场乱放乱堆。其次,要加强设备管理。设备在工程施工中起到至关重要的作用,因此设备维护、保养和管理也显得尤为重要。要根据项目需要选择适当的设备,确保其数量和品质符合施工需要,同时要定期检查设备的状况,防止出现故障影响施工进度<sup>[9]</sup>。还要做好设备的维修保养工作,避免因设备问题造成的损失。最后,要强化现场管理。严格执行安全生产管理制度,对施工现场进行24小时的安全监控,对违反安全规定的人员予以严肃处理。此外,在施工现场要进行科学的施工组织,合理安排施工队伍和岗位职责,确保施工进度和质量。同时,要定期对施工现场进行检查,发现问题及时整改。只有做好施工材料、设备的管理,才能保证施工质量和工期的顺利完成。

## 4 结语

进度管理在建筑工程管理中具有重要意义,只有通过合理的进度控制和管理,才能确保施工安全、提高工程效率,实现工程质量的优化和客户满意度的提高。因此,在进行建筑工程管理时,我们应牢记进度管理的重要性,结合实际情况制定适合的管理策略,切实提升工程管理水平和整体效益。

## 参考文献:

- [1] 王磊,田华正,张志伟.建筑工程进度管理中的风险控制[J].建筑节能,2020(06):49-51.
- [2] 陈晓丹,张锦锦.建筑工程进度计划编制及实施[J].建筑工程,2020,37(05):119-121.
- [3] 黄启华,张剑峰.建筑工程进度管理的质量控制[J].建筑工程,2020,37(07):212-214.
- [4] 李文娟,李杨,陈喜仙.建筑工程进度管理关键技术研究[J].城市建筑,2020(23):321-324.
- [5] 柴毅峰,高慧,狄俊.建筑工程施工进度控制方法研究[J].科技资讯,2020(35):433-434.
- [6] 赵婵娟,贺梦荣,杨凡.建筑工程施工进度分析与优化[J].工程建设和设计,2020(03):34-36.
- [7] 张洪峰.建筑工程进度管理的现状及发展趋势[J].大众创业与创新,2020(21):100-101.
- [8] 周华峰,魏楠,罗震宇.基于BIM技术的建筑工程进度管理策略探究[J].建筑与文化,2020(06):68.
- [9] 同[1].