

建筑工程成本控制策略研究

高支妍

(安徽省滁州市天长市重点工程建设管理处, 安徽 滁州 239300)

摘要 在当前经济发展的背景下, 建筑工程作为国民经济的重要组成部分, 在城市化进程中扮演着重要的角色。然而, 由于建筑工程的复杂性和风险性, 成本控制一直是建筑项目管理中的关键问题之一。建筑工程成本控制的好坏直接影响着项目的盈亏状况和企业的发展。因此, 针对建筑工程成本控制问题, 提出有效的财务管理策略至关重要。

关键词 财务管理; 建筑工程; 成本控制

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)08-0052-03

1 财务管理概述

财务管理是企业管理中的重要组成部分, 旨在规划、组织、指导和控制企业的财务活动, 以实现企业的财务目标^[1]。财务管理包括资金管理、投资决策、资本结构管理、利润管理、成本控制等方面, 为企业的经营决策提供重要的支持和指导。财务管理的目标是实现企业的经济效益最大化和股东财富最大化。在建筑工程领域, 财务管理扮演着关键的角色, 因为建筑项目的成本控制对于项目的成功与否具有决定性的影响。

2 建筑工程成本控制的影响因素

2.1 直接因素

1. 人为因素。在建筑工程中, 人力资源的合理配置和管理对成本控制起着重要作用。表1是几个关键的人为因素。

2. 材料因素。材料成本在建筑工程中占据较大比重, 因此对材料因素进行合理控制是实现成本控制的关键。(如表2)

3. 设备因素。建筑工程中使用的设备对成本控制也有重要影响。表3是几个关键的设备因素。

2.2 间接因素

1. 工程质量。工程质量是建筑工程成本控制中的重要因素。低质量的施工工作可能导致后续的修复和重工, 从而增加额外的成本。表4是与工程质量相关的问题。

2. 施工进度。施工进度的延误会直接影响建筑工程的成本。表5是与施工进度相关的问题。

3 建筑工程成本控制存在的问题

3.1 成本预算与实际成本不符

在建筑工程中, 成本预算是制定和控制成本的重要工具。然而, 实际成本常常与预算存在偏差, 这给

项目的成本控制带来了困难^[2]。导致这一问题的原因有多种, 其中一种可能是对工程项目的需求和范围没有准确评估。在项目启动阶段, 如果没有充分的需求分析和工作范围确定, 就很难准确预测项目的成本。此外, 成本预算编制过程中可能存在估算不准确或遗漏的情况, 这些因素都可能导致成本预算与实际成本不符。

3.2 财务管理控制滞后

在建筑工程中, 财务管理是成本控制的重要手段之一。然而, 在一些项目中, 财务管理控制滞后成为一个问题, 这可能是由于缺乏及时准确的财务数据, 导致管理者无法及时了解项目的成本状况。此外, 财务管理流程的复杂性和繁琐性也可能导致滞后的情况发生。这就给项目的成本控制带来了一定的困难, 使得管理者难以及时采取有效的控制措施。

3.3 材料成本控制不力问题

材料成本在建筑工程中占据相当大的比例, 因此, 对材料成本的控制非常重要。然而, 我们经常面临材料成本控制不力的问题, 其中一个原因是材料采购过程中存在的问题^[3]。此外, 采购流程中的审批和监控环节可能存在不完善的情况, 使得无法及时发现和纠正材料成本超支的问题。另一个导致材料成本控制不力的因素是材料浪费和损耗。这些浪费和损耗会直接影响项目的成本, 降低工程的经济效益。

3.4 人力资源成本管理问题

在建筑工程中, 人力资源成本是构成总成本的重要组成部分。然而, 我们常常面临人力资源成本管理方面的问题, 这包括人员招聘与培训的成本控制、工资和福利的管理、人力资源的合理配置等方面的挑战, 其中一个问题是在招聘和培训过程中, 可能存在成本

表 1 人为因素对建筑工程成本控制的影响

人为因素	描述
劳动力数量	劳动力数量的合理安排对于控制建筑工程成本至关重要
劳动力技能水平	劳动力的技能水平直接影响工作效率和质量, 进而影响成本控制
劳动力成本	劳动力成本是建筑工程成本中的重要组成部分, 合理控制和管理劳动力的工资福利可以降低人力成本

表 2 材料因素对建筑工程成本控制的影响

材料因素	描述
材料种类和质量	不同种类的材料具有不同的价格和性能, 选择合适的材料降低成本
材料价格和供应	材料价格的波动和供应渠道的稳定性会直接影响成本控制

表 3 设备因素对建筑工程成本控制的影响

设备因素	描述
设备选择和配置	根据项目需求选择适当的设备, 并合理配置设备降低成本
设备维护和保养	定期维护和保养设备, 延长使用寿命, 减少故障和停工时间
设备租赁和购买	根据实际情况选择合适的设备租赁或购买方式, 降低设备成本

表 4 工程质量对建筑工程成本控制的影响

工程质量	描述
施工质量控制	施工过程中质量控制不严格可能导致施工缺陷和质量问题, 增加修复和返工成本
设计变更和工程调整	施工过程中需要进行设计变更或工程调整会增加成本, 包括重新采购材料和支付额外费用
材料质量问题	低质量材料直接影响工程质量, 增加施工风险和成本

表 5 施工进度对建筑工程成本控制的影响

施工进度	描述
工期延误	实际进度延误会增加劳动力成本、材料保管费用以及其他间接成本
资源调度不当	资源调度不当可能导致工期延误和资源浪费, 如人力和设备资源未及时调配到位导致工程进度滞后
施工计划变更	施工过程中的计划变更可能导致原有工期计划无法实施, 进而增加额外成本

超支的情况。此外, 工资和福利管理方面也可能存在问题, 导致人力资源成本的不合理增加。

3.5 合同管理和项目风险问题

在建筑工程项目中, 合同管理是确保成本控制的重要手段之一。然而, 合同管理方面存在的问题常常影响成本控制的效果, 导致在工程实施过程中无法有效约束各方的责任和义务。此外, 项目风险管理方面的不足也是成本控制的一个挑战。项目风险的不确定性和复杂性使得风险的识别、评估和应对措施制定变得困难。如果项目风险未能得到有效管理和控制, 可能导致成本的不可预见增加。

3.6 工程进度与成本控制的脱节问题

在建筑工程中, 工程进度和成本控制是密切相关

的。然而, 我们常常面临工程进度与成本控制的脱节问题。一方面, 工程进度的延误可能导致成本的增加。另一方面, 成本控制的不力也可能导致工程进度的延误。此外, 工程进度与成本控制之间的协调也需要考虑到资源的合理配置和工序的优化, 以确保工程进度和成本控制的一致性。

4 建筑工程成本控制策略

4.1 优化成本估算方法以提高准确性

在建筑工程项目中, 准确的成本估算对于实现成本控制目标至关重要。为了提高成本估算的准确性, 我们可以采取一系列策略。首先, 建立完善的成本估算方法和模型, 考虑各种影响成本的因素, 如劳动力成本、材料成本、设备租赁费用等, 并结合历史数据

和市场价格进行合理的估算^[4]。其次,加强与供应商和承包商的合作,获取准确的价格信息和成本。此外,应注重风险评估和风险成本的考虑,将潜在风险因素纳入成本估算范畴,并进行适当的风险预留。

4.2 提升财务管理团队的能力与素质

财务管理团队在建筑工程成本控制中扮演着重要的角色。为了有效控制成本,需要提升财务管理团队的能力与素质。首先,要确保财务团队具备专业的财务知识和技能,包括成本管理、财务分析、预算编制等方面的知识。其次,加强团队成员的培训和学习,关注行业最新的财务管理理论和实践,提高团队的专业水平和应变能力。此外,建立良好的沟通和协作机制,促进财务团队与其他部门的紧密合作,共同推动成本控制工作的顺利进行。

4.3 加强材料采购和库存管理以降低成本

材料成本在建筑工程中占据相当大的比例,因此,加强材料采购和库存管理是降低成本的关键策略之一。首先,应建立合理的供应商评估和选择机制,综合考虑供应商的信誉、价格、交货能力等因素,选择具有竞争力的供应商。其次,建立良好的采购流程和合同管理机制,确保采购过程的透明性和规范性,避免不必要的成本损失^[5]。此外,加强库存管理,避免过高的库存量和材料的浪费,采取有效的措施控制库存成本。

4.4 优化人力资源配置和成本控制策略

优化人力资源配置和成本控制策略是建筑工程成本控制的重要方面。合理配置人力资源可以有效降低成本,提高工程效率。其中一个问题是在项目启动阶段,人力资源的需求和配置计划可能没有充分考虑到项目的实际情况,导致人力资源的浪费和不必要的成本增加。因此,应加强需求分析和人力资源规划,充分了解项目的特点和需求,合理预测和安排人力资源的数量和能力。此外,要注重人员的培训和发展,提高团队成员的专业水平和技能,以提升工程的质量和效率。另外,还应注意人力资源的灵活调配,根据工程进展和需求变化,合理调整人员的工作任务和岗位分配,避免资源闲置和重复投入,从而实现成本的最优化。

4.5 强化合同管理和项目风险防范

合同管理和项目风险防范对于建筑工程成本控制至关重要。合同管理的问题可能导致成本超支、争议和纠纷的发生。因此,要加强合同条款的制定和执行,确保合同的明确性和可执行性。在合同管理过程中,要注重合同的履约监督和变更管理,及时发现和处理合同履行中的问题,避免成本的不必要增加。此外,

项目风险防范也是成本控制的关键。风险管理的不足可能导致项目发生未预料的成本增加。因此,要加强风险识别和评估,制定相应的风险应对策略和措施。在合同管理和项目风险防范方面,需要建立健全的管理制度和流程,加强与相关方的沟通和协调,以确保合同的顺利履约和项目的安全、稳定进行。

4.6 提高工程进度与成本控制的协同效率

工程进度与成本控制之间的协同效率是建筑工程项目成功的关键之一。工程进度的推迟可能导致成本的增加,而成本控制不力也会影响工程进度的推进。因此,要加强工程进度和成本控制的协调管理。首先,要确立合理的工程进度计划,将成本控制纳入其中,并采取相应的措施确保进度按计划进行。其次,要加强成本控制的监督和管理,确保成本投入的合理性和有效性。及时掌握成本情况,预警和处理可能影响工程进度的成本问题,避免成本超支和资源浪费。此外,要加强沟通和协作,建立有效的沟通机制,确保各相关方之间的信息共享和协调,以提高工程进度和成本控制的协同效率。

5 结论

建筑工程成本控制策略研究对于提高建筑工程项目的经济效益和竞争力具有重要意义。通过优化成本估算方法、提升财务管理团队的能力与素质、加强材料采购和库存管理、引入成本管理软件和技术工具,以及建立绩效考核和激励机制等措施的实施,可以实现成本控制的目标,为建筑工程项目的成功实施和可持续发展提供有力支持。在今后的实践中,需要不断总结经验,改进方法,进一步推动财务管理视角下的建筑工程成本控制策略的研究与应用。

参考文献:

- [1] 刘蕾,魏子杰.建筑工程质量管理与成本控制策略分析[J].散装水泥,2023(02):20-22.
- [2] 刘华山,张亚杰,张学伟,等.建筑工程项目施工成本控制策略[J].城市建筑空间,2022,29(S2):853-854.
- [3] 何灿奇.建筑工程项目投标报价与成本控制策略探讨[J].企业改革与管理,2022(03):153-155.
- [4] 李晶.房屋建筑工程造价成本控制策略[J].四川建材,2021,47(05):212-213.
- [5] 何励敏.建筑工程经济预算与成本控制策略[J].工程技术研究,2020,05(12):155-156.