

甲方对建筑工程施工现场的动态管理探析

黄柄锟

(百色起义纪念馆管理中心, 广西 百色 533000)

摘要 社会经济飞速发展, 建筑项目的规模与数量都在持续增长, 项目的质量与施工安全问题也日益受到社会各方面的重视, 这也是项目建设管理中的一个重要环节与重点。目前, 在建筑工程的施工管理中, 有很多复杂的因素, 这些因素都对施工的安全、质量、进度等产生了不同程度的影响, 因此, 必须对施工现场进行动态和全面的管理, 提升施工现场的管理水平, 才能取得更好的社会效益。在项目施工现场的管理中, 甲方要承担起相应的职责, 项目甲方要起到监督和协调的作用, 制订出一个动态的施工现场管理方案, 用有序的施工现场管理来提高质量, 保证进度。本文主要就甲方在建筑工程施工过程中的动态管理问题进行了分析与论述, 并提出相应的对策建议。

关键词 甲方; 建筑工程; 施工现场; 动态管理

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)07-0079-03

建设工程施工现场的动态管理是一种综合性、系统性的工作, 它包括了人员管理、材料管理、技术管理、进度管理、质量管理与安全管理等多个方面, 要想更好地确定建设工程施工现场管理的侧重点, 就要对影响施工现场管理的各种因素进行深入的分析, 构建完善动态的监管与管理体制, 深入每个现场施工的各个环节, 保证施工计划与进度的顺利进行。^[1]作为建筑工程施工现场管理的主体, 甲方有监督、管理和控制施工现场的职责, 甲方要做好与乙方, 即施工单位、第三方监理单位和设计单位的配合, 进一步优化施工现场管理措施, 提升施工现场管理水平。

1 建筑工程施工现场动态化管理综述

建筑工程施工过程中的动态管理, 即对建筑工程施工过程中的动态状态进行实时监测和管理。在建筑工程施工的规划期内, 要对施工的相关工程量展开分析和统计, 然后合理地规划建筑工程施工项目的施工周期, 确保施工的进度能够按照既定的计划顺利进行。这样, 不仅保证了建筑工程施工进度, 而且保证了建筑工程施工的整体质量。

2 施工现场经营的动态性特征

2.1 复杂度

建筑工程包括若干个阶段或部分, 其中一个阶段或部分的推出, 将对工程整体的目标能否达到有直接的影响。同时, 建筑工程的建设往往耗时很长, 也会有很多不确定因素, 每一种因素往往都会产生某种程度的不确定风险。整个工程对投资、时间、质量等均有很严格的要求。

2.2 独创性

要求项目的管理者要对项目的具体情况进行全面的了解, 要综合运用多个学科的知识, 在冒着风险的前提下, 还要有创意地解决项目中出现的各类问题。因为工程项目本身的情况就比较复杂, 所以有关负责人绝对不能墨守成规, 要本着因地制宜的原则, 对出现的问题要灵活变通, 要根据实际情况来分析, 这样才能找到最合适的解决办法^[2]。

2.3 专业性

建设工程项目的管理, 需要成立一个专业的项目管理机构。随着工程规模的增大, 工程技术的复杂性、技术的种类越来越多, 这也给工程项目经理带来了很大的挑战。这就要求项目管理人员要不断提高自身的业务素质, 要与时俱进, 不断地学习, 充实自己的专业知识。此外, 还应加强自身的道德修养。这是因为在工程施工过程中, 由于工程的范围比较广, 工程的规模比较大, 每个项目的参与单位之间可能会出现各种问题, 这就要求多个部门在出现问题的时候快速做出响应。所以, 为了实现按照时间要求完成项目工作的目标, 有必要建立一个专注于特定项目任务的组织来进行决策和管理的组织。

3 甲方对建筑工程施工现场管理的职责

3.1 明确项目建设计划和目标进度

在建筑工程的建设过程中, 甲方对建筑工程的实施起到了一定的指导作用。在进行工程项目建设的过程中, 特别是对于大型建筑工程项目来说, 它的施工环节比较复杂, 施工周期比较长。在对工程建设目标

和整体进度有一定的了解的基础上,甲方可以对施工现场每一个环节的施工计划与方案展开优化和调整,这样做的目的就是更好地指导施工现场各项工作的有序开展,从而将每一个阶段的目标进度都落实下来,提升建筑工程建设的效率^[3]。

3.2 做好项目施工现场的统筹安排

在建筑工程的施工现场,甲方起到了很大的协调和调度作用。在工程的施工现场,除了甲方以外,还有施工单位、监理单位与设计单位,各个方面的信息沟通与交流是非常重要的。在应对施工现场出现的一些管理问题时,甲方就必须起到桥梁的作用,积极主动地与工程施工方或其他部门联系,督促其进行整改。此外,在参与施工现场材料、人员与技术等质量管理的过程中,通过与外部质检单位和材料供应商的沟通联系,进一步完善内外信息交流机制,从而可以有效地协调各方,也为施工单位更好地开展作业提供了方便。

4 影响建筑工程施工现场管理的因素

4.1 管理因素

在对建筑工程的施工现场进行管理时,将会有许多因素对其产生影响,而在这些因素中,管理因素居于首要地位。要保证施工现场的顺利进行,必须要有规范化的管理,但从当前的施工现场管理状况来看,很多甲方都不重视施工现场的管理,没有对施工方进行有效的监督和约束,从而造成了施工质量问题的发生。

4.2 人为因素

在建筑工程中,甲方在对建筑工程施工现场进行管理时,一定要把握好人员这一可变因素,施工工人的素质和技术人员的资质与工程的建设质量有很大的关系。然而当前,甲方缺少对施工人员进行严格的管理与考核,通常情况下,都是由施工单位一方来聘请相关人员。而施工单位为了确保工程进度和效率,在进行大规模招工的时候,会忽视对工作人员的考核与培训,这就在一定程度上给施工现场管理带来了困难。

4.3 环境因素

在对建筑工程进行现场管理时,环境因素对项目的影响也很大,而环境因素通常是不可控的。因为很多建筑工程都是在户外进行的,所以会受到环境和气候变化的限制,如果遇到了极端的天气,就会在某种程度上影响到工程的质量和进度。如果甲方未能及时对此做出准确的预测,并对其进行合理的调整,将会造成不应有的损失。

5 甲方建筑施工现场的管理责任

5.1 目的和方案管理

科学、系统的施工进度计划对施工现场的管理起到了很大的推动作用。该方案的可行性和有效性,依赖于甲方对该方案的正确处理。除此之外,甲方还需要建立一个动态管理体系,以保证可以跟随实际情况变化进行调整。施工前、施工中、施工后期都要进行科学、合理的规划,以保证施工进度。为了保证项目的顺利进行,甲方的代表必须对本项目的内容了如指掌^[4]。

5.2 协调和联系

作为甲方的代表,在项目管理中起着非常重要的作用,他有能力也有需要去协调各单位、部门的关系。甲方必须充分发挥自己的功能,与各部门保持良好的信息交流与联系,包括与监理、施工、供应商、质量检验、勘察、设计等单位的联系。若得不到妥善的管理和协调,极有可能造成施工现场一片混乱。甲方应本着公平、公正的原则,积极地协调各方面的关系,有效地推动项目的实施。

6 甲方对建筑工程施工现场进行动态管理的对策

6.1 建设工程质量和安全监管制度

甲方要实现对建筑工程施工现场的动态管理,就必须建立起与之相适应的施工质量安全监督管理体系,通过标准化、规范化的管控,提高管理效果和水平。需要建设单位建立一个动态的施工现场管理机构,有关人员要熟悉并理解工程质量验收的标准和规范,并对施工现场的材料进行质量检查,发现有不符合质量检查标准的地方,要与施工方的负责人进行沟通、协调。甲方的监督与控制并不能取代监理单位的工作,对可能出现的问题也要向监理单位汇报,通过三方的协商才能给出最后的协调与解决方案。其次,甲方必须派遣一支特别的队伍,对施工现场的安全进行监管,制订出一套安全管理办法,并督促建筑公司做好对工人的考核和安全培训,保证施工现场的各种安全防护设施都能得到配备,并在日常生活中对施工现场进行安全检查和监控,将隐患扼杀在萌芽状态。

6.2 加强施工现场进度管理

在建筑工程中,甲方应加强对项目进度的管理。在工程项目中,工期的拖延将导致费用的增加,并将影响到工程资金的高效使用和工程质量,所以,甲方有责任和义务对施工进度进行控制。首先,甲方要按照合同中所规定的建设周期和数量,将施工组织设计

方案和施工图纸相结合,分期编制施工计划,在保证施工计划切实可行的前提下,督促施工方案计划执行,并对施工方的施工行为进行监督,要求施工方定期汇报和反馈施工进度情况。其次,如果因为人力无法控制而导致了工程延迟,则需要向甲方汇报,并主动与施工方协商,修改合同条款,让双方分担损失,并制定后续的施工方案。

6.3 在项目建设中加强造价控制

甲方对建筑工程的施工场地也进行了造价控制。施工现场的人员数量、材料的损耗、设备的使用,这些都属于动态的费用。因此,要想最大限度地节省工程建设的费用,提升工程建设的效益,甲方就必须对施工现场进行精细的成本管理。首先,按照项目建设计划,对施工现场的工人进行合理的控制,裁减多余的工作人员,对人力资源的费用进行控制。其次,要统计出入施工现场的物资,然后按照需要去购买物资。最后,在机器设备的租赁和维护方面,要做好使用记录,对施工现场的各种机器进行合理的配置,让它们发挥出最大的作用,这样才能避免因机器闲置而带来的额外费用。

6.4 召集监理人、建筑人和其他建筑人等定期例行会议

在工程施工过程中,应当定期举行每周一次的监理会议,保证施工单位内各专业技术人员、监理及设计专家汇报并总结这一周的建设计划、建设材料、建设人员配置等问题。如果业主有要设计或解决的问题(如安全管理、施工质量控制、施工操作者管理等),那么就可以在会议上讨论,最终将监督员写到会议中。在工程结束后,撰写报告,并向业主递交。除此之外,现场管理还可以使用信息化技术,在必要的情况下,可以在线上发起视频会议,做到现场信息的及时沟通,不给安全和质量留下任何的问题隐患,发现一处,及时消灭一处。

6.5 对工程变更、签证和其他相关的管理问题进行妥善处理

在工程项目中,对设计变更要有一个清晰的定义,并有一种组织实施的方式,由设计单位、业主或施工单位提出的变更都可以被归类为设计变更。在施工期间,若施工图不符合现场的实际情况,或具体的操作方法不清楚,则由施工单位在每周的监督会议上提出书面的材料,并进行详细的汇报。监理部、设计部、甲方三方共同研究,并在施工前由设计部发出正式的修改文件。

6.6 工程预决算过程中的动态管理

目前的发展趋势是,在项目建设的全过程中,建

设费用的管理工作尤其重要。但是,施工管理方法过程预结算新项目是其中一个关键部位。甲方代表要严格执行工程建筑施工资金投入前的预算管理,重点关注合同书中的相关条文,对基本建设资产进行科学规范的分配,将工程建筑施工现场的实际施工进度进行整合。另外,在管理方法的过程中,如果出现了超预算的情况,应该在此之前,积极主动地与施工企业建立一个良好的沟通体系,之后,对相关的资料管理方法进行完善,按照标准规定,强化施工档案的保存,对部分施工过程中的隐蔽建筑项目进行相关的深层次核查,对造成超预算的实际工程量清单、施工原材料价格、施工技术性阶段进行分析。完善施工中的签证办理管理方法,从根源上保证各种施工签证办理和变动资料的一致、真实、有效,为后续工程建设工程结算工作中和其他谈判工作做好准备^[5]。

6.7 加强建筑安全管理

在项目建设中,安全是项目建设中的一个重要环节,因此,在施工安全管理中,甲方要充分发挥多个方面的具体指导作用,让承包方能够经常性地进行全面的施工安全知识普及工作,让施工团队形成正确的安全施工理念。在体系管理中添加施工安全法规,规范施工队伍的施工个人行为,明确提出防护措施的规定等。同时,高度重视施工团队对突发性施工安全生产事故的反应能力和解决能力,从源头上保证施工团队的人身安全。

7 结语

在建筑项目施工现场动态管理过程中,施工进度、安全和质量的控制,都离不开甲方的领导。所以,在具体的工作中,甲方必须提高施工现场的动态管理水平,才能在新的发展阶段保证建筑工程的顺利推进。

参考文献:

- [1] 隋正.试析甲方对建筑工程施工现场的动态管理[J].建筑与装饰,2018(01):90-91.
- [2] 罗成.甲方对建筑工程施工现场的动态管理[J].建筑工程技术与设计,2021(08):785.
- [3] 蒋彬松.甲方对建筑工程施工现场的动态管理[J].住宅与房地产,2017(12):151.
- [4] 何晓春,谢锴.浅谈甲方现场代表对建筑工程施工现场的动态管理[J].中国科技期刊数据库工业A,2022(08):187-190.
- [5] 张玉洪.建筑工程甲方的质量和进度管理[J].江西建材,2016(06):291-292.