

电能计量资产的全寿命周期管理策略

王开元

(国网随州供电公司, 湖北 随州 421300)

摘要 新时代, 我国电网企业作为国民经济发展中的重要能源环节, 企业规模稳步扩大, 电力企业资产也呈增长趋势, 因而本文认为应做好企业资产管理, 创新资产管理模式, 将资产全寿命周期管理纳入电网企业的稳定运行当中, 从而不断提高电网企业的发展效能。

关键词 电力企业; 电能计量资产; 全寿命周期管理

中图分类号: F275

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)07-0073-03

资产是企业生产经营中十分关键的资源, 是企业加快发展、健康运行的必要基础。加强资产全寿命周期管理, 能够有效减轻企业成本压力, 在扩大生产经营规模的同时保障企业的平稳运转。全寿命周期资产管理在企业中是必要的管理手段, 需要企业采取有效措施, 创新资产管理模式, 提升资产管理的有效性。

电网企业作为重资产行业, 资产价值管理是企业生产经营活动重要的环节之一, 良好的资产价值管理水平是国有资产保值增值的重要保证。从电网企业发展角度来说, 优秀的电能计量资产管理至关重要, 只有切实保障电力计量管理具有合理性, 才能为广大群众提供更加优质的电力服务, 使群众用电体验有质的飞跃, 这也是电网企业发展道路上必须要积极实施的重举。

1 电能计量资产管理概述

由于电网企业资产量与资产总值较为庞大, 很久之前就被我国认证为资产密集型企业, 故此电能计量资产管理是电网企业管理的关键组成部分。通常情况下, 电网企业用来测量电能的电能计量器种类繁多, 包含电压互感器、电流互感器、绝缘电阻以及电能表等。这些仪器应用区域格外宽泛且数量众多, 倘若不及时进行器具资产管理就会对电网企业日常运行造成严重阻碍, 导致企业内部发生混乱, 所以实行电能计量器具资产管理是很有必要的^[1]。

当前, 受各方因素带来的限制, 我国电网企业管理仍然处于较为落后的局面, 智能化与信息化等诸多优势并没有在企业管理过程中得到体现, 多数企业依旧采用人工管理模式对资产进行管理, 导致电能计量资产管理效率始终无法得到大幅提升。更有甚者, 某些电网企业将纸质卡片作为实施资产管理的重要工具,

在信息更新速度越来越快的情况下根本无法保障资产信息的实时性。现阶段, 许多电网企业供电设备愈加先进, 虽然最大限度地提升了资产管理效率, 但是也拔高了资产管理工作的难度, 电网企业电能计量资产管理仍面临着严峻的挑战。

2 电力企业计量资产全寿命周期管理概述

电力企业计量资产的全寿命周期管理指的是对电力企业中的计量资产进行全过程的管理, 明确计量资产的使用与去向, 保障计量资产的使用能够在电力企业监管范围之内。全寿命周期计量资产管理的目标就是实现电力企业利益最大化, 依照资产周期对其进行有效的分析与监控, 能够在采购过程中确定采购计划, 更加科学地安排电力企业经济活动, 进而提高决策的科学性。在这种管理模式之下, 电力企业的资产管理质量会进一步提升, 使电力企业的发展空间更加广阔, 促使电力企业发展更加高效。另外, 围绕电力企业的发展周期进行资产管理, 能够降低成本支出, 使电力企业资产能够依照实际的经营情况进行分配, 系统进行电力企业管理工作, 提升管理的合理性。在实际的资产管控过程中, 依照市场发展情况与电力企业的经营现状, 能够有效促进电力企业发展, 使电力企业能够建立起完善的管理体系, 让电力企业立足于长远的视角分析电力企业资产数据, 获得更高的收益^[2]。通过动态化的资产管理, 电力企业可以有效增强对资产的评估与分析, 明确资产在生命周期中的价值, 并进一步为经营决策提供建议。

3 加强电力企业计量资产全寿命周期管理的关键意义

首先, 在电力企业生产经营过程中, 通过全寿命周期资产管理方式, 能够有效优化电力企业的工作流

程,使经营管理能够在电力企业掌控之中,将采购、生产、经营等环节纳入管理范围内,保障资产的有效利用,进而提升资产的可利用率,增强电力企业的竞争力。同时,电力企业能够保障成本价值,降低生产成本,增强电力企业的经济效益。

其次,电力企业能够将资产内容进一步细化,保障资产管理与利用能够为电力企业创造出更大的价值,进而提升电力企业的竞争力,使电力企业在市场竞争中保持优势^[3]。

再次,市场变化速度较快,电力企业在其中需要加强资产管理能力,保障在资产全寿命周期过程中提升对资产的管控能力,及时结合数据信息了解资产走向与利润,明确电力企业的经营盈利,进一步帮助电力企业确定未来的战略决策。

最后,电力企业通过资产的全面监督管理,可以发挥资产的优势,实现电力企业经济与管理的双重效益。所以,在实际的经营过程中,电力企业加强全寿命周期资产管理很有必要,具有极强的积极意义。

4 电力企业电能计量资产全寿命周期管理存在的问题

4.1 管理目标模糊缺乏细化

电网企业计量资产管理工作是一个持续性发展的过程,电网企业在进行不断自我扩充与增长的过程中,会经历不同时期的项目增扩改建问题,而对于电网资产的管理,涉及不同时期、不同部门和不同责任主体的变迁,电网资产的管理被分割成若干管理环节,造成电网企业在增、扩、改建项目当中的管理工作分散,各部门和责任主体的阶段性目标不一致,进而带来后续各个阶段目标管理的困境,引发了在资金支持和项目进度上的力量分散,进而影响项目预期目标的有效实现。管理目标的建立往往基于管理人员阶段性的目标进行细化,忽视整个项目在电网企业系统性的建设与完善,从而导致企业运行成本的增加^[4]。除此之外,在企业的日常发展过程当中,日常的企业维修管理和盘点、清查等工作的开展同样要建立在具体详细的目标设定之下,缺少任何环节的细化目标和工作开展,都将无从对工作成果进行评测,从而影响整体工作质量的提高。

4.2 企业运行管理机制不够完善

开展企业计量资产管理的过程中,电网企业构建一定规模的管理规章和处置办法,但由于大多规章办法的构建都是基于不同业务环节的专业视角编制,对

于电网企业资产的全寿命周期成本管理缺乏重视,造成在管理机制方面仍然不完善、不健全。也因此电网企业的业务升级和投资测算方面,对于电网企业资产周期寿命的掌握不够精确,缺乏对成本环保性、经济性和可靠性的充分计算,造成前期规划的投资方案不能达到效益最佳,降低企业资产全寿命周期成本管理工作质量与效率、效益,影响到企业的可持续发展规划。企业运行管理机制的不健全,从新时代企业发展远景来看,并不符合整个社会经济对能源企业发展的要求,同时不符合企业现代化信息化发展的构想,对企业资产日常管理工作的管控与约束工作不充分,将造成企业管理效能的持续走低^[5]。

4.3 缺乏有效过程管控和监测评价

一方面,在电网企业的日常运行管理过程中,对于一线工作人员的各项工作的监督与管控不足,往往出现对规章制度的无视无知和擅自偏离,工作开展的秩序性和规范性不足,对既定工作计划的执行情况疏于交流反馈,对存在潜在风险的资产使用情况缺乏甄别登记,并且存在发现情况后的处置和上报工作跟进滞后的问题,造成了潜在资产风险。

另一方面,对于设备的健康运行状况监测系统不够全面及时,通常对于实物资产的管理要求一线员工对运行中的设备进行必要的巡视、技术监督以及对设备设施运行状况进行及时的在线监测,这些业务活动都应当通过监测平台进行信息录入和分析,以此保障电网企业资产尤其是设备设施的运行管理能够及时准确,但由于对应的监测评价管理工作缺乏必要环节和手续,造成监测评价工作出现疏于职守的情况,这些都为资产的全寿命周期管理带来了风险^[6]。

5 加强电力企业电能计量资产全寿命周期管理措施

5.1 以整体意识促进目标管理的清晰细化

现代化企业的发展已经进入精细化管理时代,借助系统化管理工具,树立细节意识,从电网企业资产的全寿命周期管理出发,加强对电力企业周期性成本的管理意识,立足企业不同的阶段、不同项目的不同要求,进行项目目标和工作目标的建立,结合整体目标进行详细的工作计划,使不同节点的工作目标和任务目标能够最终统一服务于总体目标。国网公司借助ERP系统、PMS系统等线上平台对各环节业务数据进行管理,对具体到如电网扩建、设备更新、技术改造、设备检修与日常运行等工作内容进行指标设定与管控,

服务于资产全寿命周期工作目标^[7]。在此过程中,规划部门要做好长远分析与规划,围绕现代化的电网企业进行资产的投入计划;而运维部门则需要结合具体情况进行科学及时的工作反馈,对资产管理提出必要的优化举措,配合管理规划部门做好电网的实际运行管理,使电网的企业资产得到有效调拨和投运。国网河北电力成立资产全寿命周期管理工作组,在全公司各个层级、部门和岗位范围内树立全寿命周期管理意识,强化各部门整体思维和意识,建立相互合作与监督机制,确保企业运行的稳定前进和管理目标的实现。

5.2 科学合理地开展电能计量资产全寿命周期管理

资产全寿命周期管理覆盖了电网建设和运行的方方面面,从电网的规划设计开始,就要与整体管理目标一致,进行路线、设备的有效综合规划,同时结合环境指标和负荷预测,对电网资产管理工作的全过程进行提前优化。对于资产的成本管理,则应当在资产全寿命周期管理过程中,结合不同工作阶段与不同环节的需要进行项目先期和项目管理过程中的成本管理监测与评估,以客观及时的信息反馈,确保资产全寿命周期管理工作的科学性与规范性^[8]。电力企业应充分认识到自身在国民经济和社会发展中的重要角色,做好发展预规划,国网河北电力利用资产全寿命周期管理制度与工具,结合先进企业管理模式和兄弟单位经验成果,积极应对各种本地问题,如雄安新区特殊的成本结构、运维模式等情况,将好的方法经验本地化,创新成果特色,从而维护好自身作为能源企业的基本职能,实现在新时代的长远发展与进步。

5.3 建立完善的管理规章与制度

新时代电网企业的发展,离不开对自身规章制度的优化与完善,使企业的各项工作都有法可依、有序可循。尤其是电网企业的资产管理制度,更应当综合全面地服务于企业的资产安全和投资营收,使企业的发展更加稳定有序,对资产成本的管控更加合理有效。建立严密完善的管理规章和制度,是在各相关部门基础上进行制度规章的细化与完善,并基于规章建立行之有效的执行监督检查机制,对相应的违规行为做出及时准确的奖惩处罚,树立制度规章的企业内部威信,督促各部门各岗位对制度规章严加落实^[9]。国网河北电力将总部下发的各类电网企业资产的全寿命周期管理制度作为重中之重进行深入的讨论学习,制定适用于本单位的相应制度并形成正式文件,保证规章制度的

有效性和规范性,对于需要做出变更的部分要及时进行研讨解决。同时在全公司范围内以专题月活动、专题培训班等形式组织进行深入的讨论学习,调动全员关注、全员参与的态度推进资产全寿命周期管理工作的开展,充分调动工作人员的积极性,提高工作人员的创新能力和创新能力,结合制度办法来提高工作效能与质量,进而带动全员对整体资产管理目标的实现和企业的不断创新发展。

6 结语

综上所述,电能计量资产价值管理水平在企业日常经营活动中的重要性日益凸显。近年来,资产价值管理情况更是成为电网企业各类审计、巡视、检查的关注重点。因此,建设和完善资产全寿命周期价值管理体系,是进一步降低经营风险、提高资产成本效益的必然选择。

新时代,电网企业从上到下要清晰认识到企业责任与使命,对电能计量资产安全与风险管理做到心中有数,推进资产全寿命周期管理工作,实现电网企业的持续健康发展,迎接时代浪潮,创造更加辉煌的经济社会效益。

参考文献:

- [1] 周频,陶韦文.电网企业实施资产全寿命周期管理探究[J].科技经济导刊,2019,27(11):189-190.
- [2] 肖东江.优化电网企业固定资产全寿命管理的建议[J].北方经贸,2014(11):156-157.
- [3] 马海旺,许峻砢,李亮登.固定资产的全生命周期管理体系建设[J].投资与创业,2020,31(20):65-67.
- [4] 李建军.电网企业资产全生命周期管理信息化研究[J].中国国际财经,2018(06):158-159.
- [5] 王政红,鲁志伟,张丽梅,等.全寿命周期成本管理在电网成本管理中的应用[J].大众投资指南,2019(22):123-124.
- [6] 刘昌,吕蜀明,李志强.南方电网公司资产全生命周期管理研究[J].南方电网技术,2014,08(02):113-116.
- [7] 樊娇,刘金朋,刘冰涛,等.电网企业资产全寿命周期管理研究[J].综述,2022(04):90-91.
- [8] 沈卫魏,潘华,肖雨涵,等.供电企业固定资产全寿命周期管理研究[J].中国管理信息化,2020,23(11):34.
- [9] 张燕.有关电网企业固定资产全寿命管理的思考[J].北方经贸,2014(11):154-155.