

房屋建筑工程管理存在的问题及策略

杨 鹏

(华邦建投集团股份有限公司, 甘肃 兰州 730000)

摘 要 房屋建筑工程作为人们生产、生活的基建载体,与一般商品存有差异,其建设质量不仅关系到社会民生,还与和谐社会体系的构建息息相关。但房屋建筑工程的整个建设周期较长、流程复杂、施工量大,建设过程中所面临的难点问题也较多,房屋建筑工程管理工作落实不到位极易给房屋建筑工程埋下质量隐患和安全隐患,人民生命财产安全将得不到保障。因此,相关人员要充分认识到房屋建筑工程管理的作用,并将管理工作深入渗透到工程建设各环节。基于此,本文将结合工作经验,对工程管理的重要性展开研究,并结合工作实践中存在的问题,提出针对性解决策略,以期为保障房屋建筑工程的顺利实施提供建议。

关键词 房屋建筑工程;质量管理;施工现场管理;安全管理;管理体制

中图分类号:TU712

文献标识码:A

文章编号:1007-0745(2023)07-0088-03

建筑工程施工管理是保证工程质量达标的关键所在,需要管理人员基于国家、地方及行业制定的各种规章制度,对工程项目整个建设过程进行严格监督和管理,保证工程项目顺利投入使用。但不可否认的是,由于房屋建筑工程大部分施工任务都要在室外进行,对气候环境变化情况较为敏感,加上现场施工人员较多、工程量较大,所以一旦管理存在漏洞,将会为工程埋下严重质量问题和安全隐患,不仅影响工程的功能性和实用性,还容易引发安全事故。所以,对工程管理中存在的问题展开分析,并采取措施解决,已经成为促进房屋建筑工程顺利施工的关键所在,其重要性不言而喻。

1 房屋建筑工程不同环节开展管理工作的重要性

1.1 设计阶段开展管理工作的重要性

在房屋建筑工程设计阶段开展工程各管理工作,主要体现在以下两个方面:第一,管理人员对设计环节的经济性进行监督管理。现阶段,我国建筑行业正处于升级转型关键时期,在房屋建筑工程建设中,如何提高资金利用率是建筑行业普遍关注的热点话题。而设计环节作为工程建设的前提和基础,也是直接影响工程造价的关键所在^[1]。所以对设计环节的经济性进行严格管理,已经成为房屋建筑工程资本控制的核心要素,管理人员要严格按照国家或行业规定开展管理工作,确保设计出的图纸与实际情况相符,这也是有效规避设计变更问题的有效对策,能够从源头减少设计变更引发的合同或经济纠纷;第二,管理人员对设

计质量进行监督管理。高水平的设计图纸能够有效提高工程施工效率和质量,所以在管理工作开展中,管理人员还要重点对设计图纸的科学性和可行性进行管理,确保满足工程建设需求,进而为后续施工任务顺利开展助力。

1.2 施工阶段开展管理工作的重要性

施工环节是房屋建筑工程从二维图纸转换为实物的关键过程,也是工程管理的关键所在。在施工环节管理过程中,管理人员需要对人员、材料、技术、安全等方面进行重点管理,协调好各要素之间的关系,在保证施工质量的同时尽可能提高施工效率,节约施工成本,同时提高资源利用率,这无论对工程顺利投入使用,还是促进施工单位健康长远而言,都有十分显著的现实意义^[2]。

2 房屋建筑工程管理中的常见问题分析

2.1 管理体制不健全

我国相对于发达国家而言,在建筑行业发展方面起步较晚,虽然发展速度较快,但在管理方面依然存在各种问题亟待解决,其中管理体制不健全尤为显著。众所周知,管理体制是工程项目管理工作开展的主要依据,如果管理体制存在漏洞,将会导致管理工作开展困难。现阶段,我国建筑行业面临巨大的市场竞争压力,节约人员开支成为施工单位减少成本投入的主要方式,这也导致很多工程建设中存在管理人员不足的情况,甚至很多管理人员身兼数职,或直接从其他岗位临时调用,由于对现代化管理方式和制度掌握不到位,加上缺乏管理经验和意识,导致工程建设中很

多问题无法第一时间发现, 严重影响了工程管理质量和效率, 不仅无法达到理想管理效果, 还会浪费大量管理资源^[3]。

2.2 施工现场管理不到位

上文提到, 施工环节是工程项目从二维图纸转变为事物的重要过程, 也是各种质量问题和安全隐患发生的关键环节, 一旦工程施工中隐蔽环节或关键部位发生问题没有及时发现, 将会导致工程验收质量不达标, 进而引发返工重建问题, 这对于施工企业和社会发展而言都十分不利。尤其新时期, 我国房屋建筑工程施工结构日益复杂, 现场人员越来越多, 加上气候环境变化多端, 导致干扰因素层出不穷^[4]。另外, 国内施工单位组建的施工队伍普遍存在综合素质参差不齐的问题, 在实际施工中为了提高施工效率随意更改施工流程, 或存在违规操作行为, 如防渗施工技术使用不当, 导致卫生间和浴室出现渗漏问题。与此同时, 管理人员在施工现场管理中顾此失彼, 如将管理重点放在成本管理方面, 忽略了质量管理和安全管理的重要性, 导致各种问题随之发生, 不利于施工任务有序进行。

2.3 缺乏质量管理意识

质量管理是房屋建筑工程项目管理的关键所在, 但在工程建设中, 很多管理人员并没有给予质量管理相应重视, 主要体现在动态管理制度欠缺方面, 导致质量管理工作严重欠缺前瞻性和主动性, 也就是发生问题后才开始采取措施解决, 如此不仅浪费人力、物力、财力, 还会影响施工进度, 同时增加施工成本^[5]。另外, 部分施工人员也严重欠缺质量意识, 在实际操作中各种违规操作行为时有发生, 无法充分保证工程质量。

2.4 缺乏安全管理意识

安全是第一生产要务, 但在房屋工程建设中, 很多管理人员却没有给予安全管理相应的重视。主要体现在安全管理制度欠缺, 或制度落实不到位等方面。另外, 施工现场管理人员也严重欠缺安全意识, 加上前期培训教育流于形式, 导致其在实际操作中存在侥幸心理, 认为发生安全事故的概率较低, 所以时常存在盲目施工、随意施工行为。尤其在现代化工程建设中, 很多操作环节危险性较大, 如高空作业、地下作业等, 一旦安全防护不到位, 将会加大安全事故发生率。对此, 需要管理人员提高安全管理意识, 不断完善安全管理制度, 尽可能将施工现场的安全隐患排除, 保证施工任务有序进行。

2.5 管理人员综合素质参差不齐

管理人员作为房屋建筑工程施工管理的执行者,

其综合素质会直接影响工程项目管理成效。众所周知, 房屋建筑施工本身具有周期性、专业性特点, 加上施工过程面临的突发状况层出不穷, 所以对管理人员综合素质要求较高, 不仅需要其具备丰富的管理经验和专业的管理知识, 还要具备较强的应变能力, 同时熟练掌握现象管理制度和标准。但结合实际情况来看, 由于部分施工单位为了减少人力成本支出, 所以在管理人员招聘过程中降低选拔标准, 导致很多非专业出身或没有管理经验的人员进入工作岗位, 加上后期培训管理不到位, 导致管理队伍整体素质参差不齐, 无法为管理工作顺利开展提供保障。

2.6 信息化程度不高

新时期, 虽然我国建筑行业发展速度越来越快, 并且已经平稳度过疲软期和发展期, 但与发达国家的建筑行业相比依然存在较大差异, 其中工程管理信息化建设不足尤为突出, 导致我国建筑行业在国际市场竞争中处于劣势地位, 主要体现在以下方面: 第一, 我国建筑企业“大而杂”, 虽然这些企业在提供服务方面相对全面, 但严重缺乏专业化和精细化特点。第二, 工程管理依然习惯沿用传统人工管理模式, 没有将管理工作与现代化信息技术相融合, 导致管理质量不高、管理效率较低^[6]。第三, 建筑企业缺乏信息化意识, 无论在房屋建筑工程招投标还是施工管理工作中, 都更加倾向于使用传统管理方式, 严重阻碍了建筑行业现代化发展步伐。

3 提高房屋建筑工程管理水平有效策略

3.1 优化工程管理体制

想要对工程管理体制进行优化和完善, 首先要建立领导责任制度, 结合组织章程对房屋建筑工程管理任务进行确定, 并明确划分不同部门、不同岗位的责任和义务, 保证管理工作有序开展, 发生问题后能够及时追责到个人。另外, 还要以项目经理为主要责任人, 建立专业、科学的工程管理队伍, 保证管理工作能够做到层层落实、严格把关、统筹兼顾。在此基础上, 制定科学合理的反馈机制, 确保工程管理信息能够在管理人员之间高效流通, 进而为管理工作有条不紊地开展助力, 充分发挥管理工作的作用和意义。

3.2 创新工程管理模式

首先, 管理人员要创新工程管理思想。众所周知, 思想决定意识, 意识决定行为, 只有思想上得到创新, 能够在行为上发生改变, 进而解决工程管理实际工作中存在的问题, 使管理人员能够摒弃传统计划经济

时代的落后管理观念,树立以效益、质量、安全等要素为主的管理思想,并科学开展工程管理工作^[7]。其次,创新工程管理机制。管理人员要善于总结工程管理实际工作中存在的问题,并从多个方面入手完善管理机制,保证管理工作做到有据可依、有章可循,同时广泛覆盖工程建设各环节。

3.3 提高质量管理意识

质量管理作为房屋建筑工程施工管理中的重要内容,其管理水平不仅影响工程安全性和可靠性,还与人民群众生命财产安全息息相关,所以作为管理人员,必须高度重视质量管理,主要可以从以下方面入手:第一,不断提高施工队伍综合水平,施工企业在参与市场竞争过程中,人才是建立竞争优势的主要条件,所以提高人才素养尤为重要。第二,在此基础上,还要对施工过程使用的材料和设备进行检查,保证质量过关、性能完好。第三,施工单位必须提前制定行之有效的施工方案,明确施工流程和技术标准,保证工程质量满足工程建设质量要求^[8]。

3.4 增强安全管理意识

为了保证施工现场安全,需要进一步健全工程安全管理制度。尤其针对现代化工程中常见的安全隐患,必须要以制度形式进行规范,以此来提高施工人员和管理人员的安全意识。另外,在房屋建筑工程施工前,施工单位应组织施工人员和管理人员开展安全培训教育工作,通过引经据典方式灌输安全防范知识,以此来提高工作人员的安全意识,保证在实际施工中能够严格规范自身行为,从根源上杜绝违规操作行为。

3.5 做好施工现场管理工作

由上文分析可以看出,施工环节是质量问题和安全隐患最容易发生的一个环节,做好工程管理工作至关重要。作为管理人员,必须要开展动态管理工作,及时发现实际施工存在的问题并纠正,以此来提高施工质量和效率,尽可能将影响工程施工的因素扼杀在摇篮中。而想要实现这一目标,就要管理人员严格按照标准规范开展工程质量验收工作,尤其针对地下砖墙、地下混凝土、地下防水层等隐蔽工程,应给予重点监督和检查,一旦发现违规操作行为,或验收不过关现象,要及时停工改进,确保上一道工序验收合格,才能够进行下一道工序施工。

3.6 提高信息化建设水平

新时期,科技发展日新月异,信息化建设已经成为社会发展的大势所趋,建筑行业作为带动国家经济

健康发展的支柱型产业,也要提高现代化意识,不断加大信息化建设投入力度。现阶段,我国大部分建筑企业都已经认识到了信息化建设的重要性,但建立的信息化系统普遍具有单一化特点,无法为工程管理提供便利。对此,需要建筑企业进一步加大投入力度,对信息化系统进行优化和完善,为管理人员提供信息化操作工具,如笔记本等。与此同时,企业还要根据自身实际情况和工程管理需求,明确信息化发展方向和发展模式。在此基础上构建完善的信息化平台,将各部门信息系统连接到一起,保证房屋建筑工程数据信息能够在各部门实时共享,为管理人员了解工程施工现状、施工进度等信息奠定基础,如此即便管理人员不深入现场,也能够对工程项目进行动态管理,进而实现远程管理目标。

4 结语

综上所述,在房屋建筑工程建设过程中,由于周期较长、任务量较大,所以面临的干扰因素和突发状况也较多,一旦管理不当,将会为工程埋下严重的质量问题和安全隐患。由于传统管理模式缺乏完善的管理机制,加上信息化水平不高,导致管理效果不尽人意。对此,本文从完善管理机制、优化管理模式、提高质量管理意识和安全管理意识、加大信息化建设力度等层面提出改进对策,主要目的是为工程顺利施工奠定基础。

参考文献:

- [1] 赵军鹏.房屋建筑工程施工管理质量管理控制探析[J].中国住宅设施,2022(10):67-69.
- [2] 徐昊.房屋建筑工程施工管理中BIM技术的应用探讨[J].建材发展导向,2022,20(20):142-144.
- [3] 谢龙彬.探析外墙防渗工程技术在房屋建筑工程施工管理中的应用[J].新型工业化,2022,12(09):140-143.
- [4] 陈首拙.房屋建筑工程施工管理中的主要问题及解决措施[J].四川建材,2022,48(09):194-195.
- [5] 王飞,包益波,曹立刚,等.提高房屋建筑工程施工管理与施工质量的策略探讨[J].城市建筑空间,2022,29(S1):362-363.
- [6] 曹晓红,曹旭熠.房屋建筑工程施工管理存在的问题及应对策略[J].工业建筑,2022,52(04):254.
- [7] 杨桐.房屋建筑工程施工管理要点与施工质量控制措施[J].住宅与房地产,2022(10):157-159.
- [8] 马立峰.提高房屋建筑工程施工管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施,2021(10):143-144.