

成本目标管理在电力工程管理中的应用探讨

刘 爽

(国网内江供电公司, 四川 内江 641000)

摘 要 我国电力市场逐步放开, 电力工程市场竞争也越来越激烈, 在这样的环境下, 电力企业要想有效提高在市场上的竞争力, 就必须注重加强对施工过程中成本的有效控制。电力工程建设作为国家能源建设的重要组成部分, 其管理工作一直备受关注。成本目标管理作为电力工程成本管理的一种重要手段, 可以实现对电力工程施工过程中各个阶段成本的有效控制。本文首先简要叙述了成本目标管理, 随后详细阐述了成本目标管理在电力工程管理中的应用策略分析, 以供相关人士交流参考。

关键词 成本目标管理; 电力工程; 工程立项决策阶段; 工程设计阶段

中图分类号: F26

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)06-0079-03

在电力工程施工过程中, 运用正确有效的方法对企业运营进行有效管理, 能够帮助企业在激烈的竞争中保持良好的市场地位。这一方面是为了保障电力工程能够顺利施工, 另一方面也是为了提高电力企业自身的经济效益。通过运用成本目标管理, 可以将施工过程中成本控制落到实处, 在保证项目质量的前提下能够有效控制成本, 提高企业经济效益。因此, 在电力工程施工过程中应用成本目标管理对于企业发展有着积极意义。

1 成本目标管理概述

所谓成本目标管理, 是指将企业的成本支出进行分解, 落实到各个部门、各个岗位上, 以此来明确各部门、各岗位的工作内容和责任。这种方法能够有效解决传统成本管理中存在的问题, 对降低电力工程成本也有着积极的意义。在实施过程中, 可以将成本目标分解为部门或岗位的成本目标, 然后将这些目标落实到具体环节上。在此过程中, 可以充分发挥各部门、岗位人员的工作积极性和主动性, 并且对电力工程各个阶段成本进行有效控制。最后再将各环节、各岗位上的成本目标进行汇总, 形成电力工程整体目标成本, 从而实现对电力工程整体的管理和控制。在实施过程中, 要遵循全面性原则、可操作性原则和效益性原则, 对成本目标进行有效管理和控制。在此过程中, 首先要坚持全面性原则, 以企业的整体效益为核心, 将整个工程项目作为一个整体, 对成本进行全面管理; 其次要坚持及时性原则, 以工程的实际施工情况为依据, 对成本目标进行及时调整和控制; 再次要坚持可操作

性原则, 按照工程的实际情况来确定目标成本; 最后要坚持效益性原则, 以工程项目的实际效益为核心, 将目标成本与实际效益进行对比分析和评价, 看是否实现了成本目标, 如果没有实现成本目标就要及时采取措施进行调整。成本目标管理作为一种科学、有效的管理方法, 是对传统成本管理的一种创新, 它能够成为成本管理工作提供一种科学、有效的方法。通过对电力工程各个阶段成本的全面控制, 可以确保企业整体经济效益最大化, 对于提升企业核心竞争力具有积极的意义。在电力工程建设过程中, 经常会出现各种各样的问题, 例如, 施工人员技术不达标、人员操作失误等, 这些问题都会导致工程项目的质量下降, 进而影响施工进度和经济效益。因此, 为了保障工程质量和经济效益, 就要对施工过程中发生的各种问题进行及时解决, 采用科学有效的成本目标管理方法进行成本控制。在电力工程施工过程中, 会出现很多环节和内容, 例如投标、设计、施工等, 这些环节都是成本控制的重要对象。在电力工程项目投资决策阶段、设计阶段和施工阶段都存在着成本控制的问题, 需要采取有效的方法进行成本控制。在电力工程建设过程中, 投资决策是成本控制的第一步, 它不仅关系到工程项目的成本, 而且对其他环节也会产生影响。在电力工程建设过程中, 要想降低施工成本, 就要对工程项目进行科学、合理的规划设计, 并且严格按照规定执行。此外, 要对施工材料进行合理选择和利用, 不仅能够降低施工成本, 还能够提高电力工程的整体质量。在电力工程施工阶段, 要想降低成本, 就要对施工过程中的各个环节进行严格控制, 例如, 对物资采

购和设备选型进行控制,在此过程中要选择那些质量高、价格低的材料和设备。此外,要充分发挥监理作用,加强对施工现场的监督管理工作,严格控制施工现场发生的各种费用开支。电力工程成本目标管理是在对工程项目进行全面规划和综合分析后而制定出来的项目目标,这一目标能够有效指导整个电力工程成本控制工作。通过建立科学、完善的电力工程成本管理体系和制度,对整个企业成本进行全面控制和管理,能够实现企业经济效益最大化。

2 成本目标管理在电力工程管理中的应用策略分析

2.1 结合成本目标管理理念,实现工程管理能力成本最低化

在电力工程施工过程中,由于施工的成本对象是由多个项目组成,因此要结合成本目标管理理念,根据不同项目的特点和要求,对各个项目进行具体管理。在进行项目管理时,要合理控制生产要素成本、机械费用等各项支出费用,结合其他相应的管理部门和管理人员的工作责任和权限,进行综合分析,建立一个较为完善的成本控制体系。通过对项目施工过程中各项工程数量、质量、安全、工期等方面进行综合分析与评估,运用成本控制体系对其进行全面分析和管控。在电力工程施工过程中,要结合实际情况,制定出合理的成本控制目标和措施。首先,要对施工项目的各方面成本进行综合分析,确保各个环节都能够从项目成本中获得相应的收入,从而提高企业的经济效益。在成本控制过程中,要重点对成本计划、工程进度、项目质量以及相关费用等方面进行控制。其次,要结合实际情况,对施工方案进行完善和优化。在施工方案中,要对各项施工技术和工艺进行合理安排,尽量保证工期和质量满足要求。在进行具体实施时,要对工程进度和质量进行严格控制,确保施工安全可靠。在工程进度中,要控制好各种费用支出,避免超支情况发生。在施工过程中遇到问题时,要及时与其他部门进行沟通和协调^[1]。

2.2 结合成本目标管理内容,实现工程管理能力责任化

在工程实施过程中,项目管理部门会根据成本目标管理的内容,对工程进行目标分解,将每一个子项目责任落实到各个部门、岗位及人员,并对每一个子项目成本目标实施有效控制。在电力工程施工中,成

本目标管理的实现要按照项目责任和目标管理的原则和要求进行,充分调动每个部门、每个岗位员工的积极性和主动性,使他们都能够积极主动地参与到成本管理中。通过对责任和目标的分解、落实到部门、岗位及人员,使每个部门和岗位都能够充分发挥主观能动性,积极参与到成本管理工作中。同时,项目管理部门还应注重培养员工的成本意识和责任意识,让员工能够牢固树立“全员参与、全过程控制、全方位管理”的观念。项目管理部门还应不断加强对各个部门、岗位及人员的考核,使他们都能够通过自身的工作,实现对项目成本目标的有效控制。例如,项目管理部门可以对工程施工过程中各个阶段进行有效控制,使每一个环节都能够按照相应标准和要求进行,提高每个环节的质量和效率,减少施工过程中出现的不必要损失,减少项目成本支出。同时,项目管理部门还应定期开展考核工作,通过考核来检验各个部门、岗位及人员在成本目标管理中的作用和地位,从而提升他们参与到成本目标管理中的积极性。另外,项目管理部门还应积极宣传、推广、应用成本目标管理方法和技术,使其在电力工程中发挥更大作用^[2]。

2.3 结合成本目标管理要求,实现工程管理能力有效化

成本目标管理的有效运用,对于电力工程企业而言,不仅要各个阶段的成本进行有效控制,还要在整个工程项目建设过程中,对各项费用进行全过程监督和控制,这样才能让电力企业在激烈的竞争中保持良好的市场地位和发展空间。例如:在项目投资决策阶段,要对电力企业的内部情况进行综合分析和评估,并结合电力工程项目建设要求和国家宏观经济政策、国家产业政策,综合分析各种风险因素,制定科学合理的投资决策方案;在施工阶段,要根据施工现场的实际情况进行科学的设计和规划;在工程结算阶段,要对工程成本进行严格控制,根据施工合同要求和工程项目设计情况对成本进行全过程管理。成本目标管理要求的有效实现,要结合电力工程建设项目的实际情况,从多个角度和方面对其进行管理,同时对全过程进行控制。在项目前期决策阶段,要根据市场调查和预测情况,对电力工程的建设规模、建设工期等进行综合考虑;在工程项目建设过程中,要从管理目标、组织机构、人力资源和资金投入等方面进行控制和管理;在项目竣工验收阶段,要根据施工合同约定和电力工程实际情况对各项费用进行严格控制,包括竣工

结算审计、工程决算审计等,通过对各种成本控制内容的有效落实,实现对电力工程施工成本的有效管理。

3 成本目标管理在电力工程管理中的具体应用

3.1 电力工程立项决策阶段合理控制成本造价

电力工程立项决策阶段对电力工程的投资及成本造价影响很大,项目投资规模和建设方案是控制成本造价的重要依据,工程造价也主要在立项决策阶段形成。在项目论证时,应严格按照国家相关规定编制项目可行性研究报告,严格审查设计方案及投资估算,严格审查设计概算的编制依据是否符合国家和行业技术标准、规定及规程。在可行性研究阶段,要深入实际调查研究,认真分析项目建设条件及建设方案;要按建设条件、施工要求和工艺标准进行成本分析;要对工程实施方案进行比较分析。这是进行工程造价控制的关键阶段,应以设计概算为基础进行合理控制。在投资估算阶段,要做到数据准确,投资估算的内容应符合国家相关规定,并能合理预测、合理反映工程造价的变化趋势;要依据规划,使投资估算与项目实施方案相适应。在资金筹措阶段,要积极利用国家有关政策措施,积极争取政府支持,利用银行贷款等方式解决建设资金问题。在技术经济比较阶段,要注重工程技术经济指标的合理性,确保投资决策符合国民经济发展要求;要充分考虑技术经济指标对工程建设费用的影响,采取措施有效地降低工程造价^[3]。

3.2 电力工程设计阶段规划成本运用

电力工程设计阶段的规划成本运用主要是指在电力工程建设过程中,为提高整个工程的质量和效益,针对不同的工程项目、不同的设计方案而进行的成本管理活动。设计阶段作为电力工程项目成本管理的重要阶段,在进行成本管理工作时需要综合考虑很多因素,其中包括:项目设计方案、投资估算、造价水平、经济指标等。在电力工程设计阶段中,需要充分结合实际情况,选择科学合理的成本控制方法,提高整体效益。在进行电力工程设计过程中,需要综合考虑各个方面因素对电力工程建设产生的影响,并针对不同项目进行经济指标分析和比较。对电力工程设计阶段成本进行合理控制可以帮助企业实现经济效益最大化。在设计阶段成本管理工作中,首先,要对电力工程的质量、环保等方面进行考虑,提高工程建设的整体效率和效益,确保工程质量达标。其次,要对电力工程设计方案进行全面的经济分析和比较,在保证工程质

量和施工进度的前提下,选择科学合理的设计方案。最后,在进行电力工程设计工作中要注意成本管理和环境保护的平衡。在进行电力工程设计过程中,要注重环境保护和节约资源。在对电力工程设计阶段进行成本管理时,要对电力工程建设过程中出现的问题进行有效分析,根据实际情况对成本管理工作进行完善和优化。同时,也要注重与环境保护工作之间的有效结合,为环境保护工作提供有效参考。在进行电力工程设计时,需要从以下几个方面进行成本管理:第一,在对电力工程项目的成本管理工作中,要重视与市场因素之间的结合,全面分析电力工程建设中各个环节的成本支出情况,及时掌握电力工程建设中存在的问题和不足,及时制定科学合理的解决方法。通过对施工技术和施工材料质量进行控制,有效减少项目建设中的成本支出。第二,在对电力工程项目成本管理工作进行改进时,要将质量作为首要标准,对电力工程项目施工过程中可能出现的问题和不足进行分析,并制定出科学合理的解决方法,从根本上控制电力工程成本^[4-5]。

4 结语

电力工程是一项大型的工程项目,在建设过程中涉及多种学科和多个领域的内容,需要应用不同的方式和手段。而成本目标管理作为一种先进的管理理念和管理方法,能够有效提高电力工程施工质量,降低施工成本,为电力企业的经济效益提供可靠保障。在当前新的市场经济环境下,电力企业在发展过程中,必须重视对成本目标管理的应用研究,在建设过程中通过科学合理的方法对各个阶段成本进行有效控制。本文主要分析了当前电力工程项目成本目标管理存在的问题及影响因素,并结合当前电力工程施工过程中的实际情况提出了有效措施。

参考文献:

- [1] 何文进. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用研究[J]. 中国民商, 2022(03):58-60.
- [2] 毛忠浩. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用[J]. 商品与质量, 2021(12):14.
- [3] 黄辉达. 探析成本目标管理及其在电力工程管理中的应用[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(07):111-114.
- [4] 熊苓伽. 项目管理模式和电力工程管理探讨[J]. 商品与质量, 2021(11):66.
- [5] 董家玮. 成本目标管理及其在电力工程管理中的应用研究[J]. 中国科技投资, 2022(21):31-33.