

精细化管理在建筑工程监理中的应用

方 勇

(华理监理咨询有限公司, 安徽 合肥 230031)

摘 要 城市化进程的不断加快, 使建筑工程规模数量不断扩大, 人们对于建筑的质量要求越来越高, 因此要重视建筑工程监理中精细化管理的应用。通过精细化管理, 可以有效划分监理人员的职责和权力, 优化建筑工程施工方案, 使资源得到科学合理的配置, 确保施工管理工作顺利开展, 节约建筑工程施工企业的投资成本。在进行监督管理过程中, 企业要从多个方面出发, 做好成本的精细化管理、监理人员的精细化管理以及材料的精细化管理, 制定科学合理的施工方案, 转变传统的工程建设模式, 获取最大的社会效益和经济效益。

关键词 精细化管理; 建筑工程监理; 成本意识; 施工材料; 监理人员

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)06-0073-03

建筑工程规模数量不断扩大, 对建筑工程实施精细化管理变得越来越重要。为了进一步满足当前的发展要求, 应重视精细化管理的有效实施, 不断协调工程建设全过程, 降低施工成本以及施工中的不安全因素。然而在精细化管理过程中仍然存在一些问题, 比如质量问题频繁发生、施工人员工作效率不高等, 应针对现状采取相应的措施, 转变工程监理理念, 积极引入信息技术, 构建完善的监理制度, 从多个方面展开研究, 促进建筑行业的可持续健康发展。

1 精细化管理在建筑工程监理中的重要意义分析

精细化管理是一种科学的管理理念, 应用到建筑工程监理中具有重要的意义, 主要指的是在管理过程中采取一定的方式, 提高管理的系统性和规范性, 其精细化管理在建筑工程监理的重要意义主要表现在以下几个方面。

1.1 协调建筑工程建设全过程, 确保工程按照期限顺利完工

建筑工程施工规模较大, 施工体系较为庞大, 容易受到各种外界因素的影响, 通过精细化管理能够改变以往的管理模式, 使监理过程具备动态性、系统性, 优化建筑工程施工方案, 将监理贯穿于整个项目的建设全过程, 改变传统管理包弊端, 对工程的安全、质量、成本进行有效控制, 使管理工作进一步细化, 落实每一个施工环节, 对施工技术工艺资源材料进行优化配置, 充分发挥监理的职责, 真正落实每一个监理人员的职责, 从监理工程的角度出发提高建筑工程监

理的工作效率。通过监理的精细化管理, 还能够针对工程情况提供投资咨询建议, 能够有效划分监理人员的权利, 确保工程建筑施工在规定的时间内顺利完工。监理的存在能够使项目投资利益最大化, 调动各个部门人员, 减少外界因素的影响, 将责任进一步划分, 不耽误整个工程的施工进度, 实施精细化管理还能够确保监理人员的职业素养和专业技术水平的提高, 确保施工管理工作高效开展, 一定程度上降低不利因素的影响, 保障施工数据, 提高建筑行业的市场竞争力^[1]。

1.2 有利于降低施工成本

当前新时代背景下企业的经济效益对企业的发展至关重要, 各行各业面临着转型发展, 通过精细化管理可以顺应时代发展节奏, 在管理过程中监理人员能够对施工资源进行各项统筹安排, 比如对人工、材料、设备进行合理利用, 减少不必要的资金浪费现象发生。监理人可以对施工中各种费用进行合理配置, 从细节入手把控好每个环节的成本, 优化资源配置, 减少偷工减料现象的发生, 提高项目的经济效益^[2]。

1.3 降低施工中的不安全因素

当前建筑工程规模较大, 施工内容较多, 涉及多个工序以及多个部门参与。在建筑工程监理中实行精细化管理能够有效划分监理人员的职责, 监理人员可以保证各个施工环节的质量, 及时发现问题, 规避安全风险。在精细化管理过程中可以进一步保证安全交底工作的顺利进行, 使施工人员增强安全意识, 强化监督力度, 对施工现场进行不定期的安全排查, 做好现场施工的安全防范工作, 减少安全隐患的产生, 起

到预防和规范的作用^[3]。

2 精细化管理在建筑工程监理中应用存在的问题分析

2.1 质量问题频繁

当前社会不断发展,新材料不断涌现,市场上材料厂商越来越多,在进行施工管理过程中部分企业为了降低成本,追求经营效益,会选择质量不合格的材料进行施工,进一步导致整个工程后期建设存在安全隐患问题。在材料管理过程中,没有做好材料的采购工作,采购的质量没有达到施工要求,而且材料质量验收体系方面不健全,不能严格按照施工流程进行施工,缺少相应的程序进行验收,导致整个工程的施工质量不断下降,引发质量问题^[4-5]。

2.2 对监管工作不重视,监管工作长期缺位

近年来我国建筑行业获得了较大的发展,呈现快速发展的态势。在发展过程中,各个建筑企业施工能力呈现出良莠不齐的现象,虽然管理工作取得较为显著的成果,但没有形成系统性的管理方案。大多数施工企业只重视工程结果,长期忽略安全生产的重要性,而且对于监管工作重视程度不够,在实际过程中对管理人员没有提出较高的要求,对于监管标准存在敷衍的状态。建筑工程监理的管理工作没有达到管理的要求,而且相关监理人员缺乏一定的专业知识能力,没有将监理工作落实到每一个施工环节中,导致监管没有可落地的体系以及实施的条件。在精细化理念下建筑施工的模式要求监管人员切实履行自身的监理责任,对施工各个环节人员资源进行详细的安排和统筹,但企业没有落实相应的要求,只是进行纸上谈兵,仍然采用粗放式的管理模式,监理人员缺乏一定的专业素质,难以展开精细化管理工作,使工程建设存在隐患^[6]。

2.3 成本意识较为浅薄

建设工程监理在建设过程中会涉及不同的行业,存在安全隐患问题,而且长期存在忽略管理,盲目追求施工效率的现象,导致精细化管理效率较低。施工过程中监理现场往往较为混乱,施工材料、施工工具随意摆放,监理体系约束率不高,没有相应的管控力和合理的惩罚机制,在实际过程中存在不够重视安全教育宣传的现象,忽略管理效率,拖慢施工进度。随着技术的不断发展,建筑工程之间的竞争越来越激烈,某些企业为了提高竞争力,不得不压缩工程的各种成本,

成本意识控制较为淡薄,导致安全问题以及事故的发生。

3 精细化管理在建筑工程监理中的应用分析

3.1 施工材料的精细化管理

建筑单位在施工管理过程中,要重视科学合理地选择施工方式,对施工流程不断进行优化,减少不必要的施工材料浪费现象,对施工材料进行严格监管,建立合格的管理体系,掌握具体的施工状况。在施工材料精细化管理过程中,监理人员要对建筑工程施工过程中所使用的各种材料进行审查和分析,包含审查承包商的开工报告指标、控制程序,明确施工图纸,进一步确定科学的监理程序。在实际过程中,加强材料的分类,采购材料时货比三家,选择质量较高的施工材料,保证建筑工程施工过程中的材料能够起到相应的作用,提高施工材料的管理水平。监理人员还要对施工材料进场做好检查工作,明确建筑材料的主要指标,保证材料检验活动的最终效果。在材料精细化管理过程中,要严格按照相应的规定进行材料质量检验,确保施工过程中材料的质量符合施工要求,对材料的用途、收购、来源型号进行详细记录^[7]。

3.2 监理人员的精细化管理

监理人员的精细化管理在建筑工程监理中占据着重要的地位,可以提高整个建筑工程的施工质量。监理人员自身的行为一定程度上决定了监理活动的效果,在精细化管理过程中要做好相应的培训工作,规范监理人员的行为,明确人工成本的支出,增强工程监理的施工效率。在监理实际过程中,把控好建筑工程投入的资金成本与建设单位之间的经济效益关系,根据施工各个环节入手进行资金成本的信息化管控,科学合理地分配监理人员,保证建筑工程施工建设顺利进行。在监理人员精细化管理过程中,在施工之前进行上岗培训,重点提高安全素养,防止安全事故的发生。尤其是在新时代,对监理人员的综合能力要求越来越高,通过一系列的培训工作使监理人员能够掌握相应的监理技能。监理机构也要组织监理人员开展定期交流会议,强化专业能力,更好地适应建筑工程监理工作,提高建筑工程的施工质量。

3.3 成本的精细化管理

建筑工程施工过程中所需要的成本费用较高。如果成本管理不当,会导致整个工程项目经济效益的下降。成本管理存在较多的问题,比如施工材料费用、

施工设备的购买费用等。在成本精细化监理中,改变传统的成本管理思想以及观念,要强化成本管理的全过程控制,充分考虑影响成本的各种因素,充分发挥技术部门的主导作用,做好成本监控,划分成本职责,实现各个部门之间的协作。

在实施精细化管理过程中,要重视成本精细化管理人员实现建筑工程企业经济效益和社会效益的最大化、精细化成本管理,要从各个生活环节入手,把控制好资金的精细化控制,科学合理地展开预算,最终实现精细化的资金成本管控。

为了提高成本管理的效率,充分考虑施工技术、施工工艺,分析设备因素、气候因素,将成本管理因素与动态因素进行结合,合理规划施工进度,减少对施工成本质量进度的影响。监理人员还要从整个建筑工程的系统角度出发,兼顾环保、文明、绿色施工,促进建筑行业的高效增长。监理人员要加强对施工方案的优化与管理,优化每道施工工序,全面平衡各方面利益,强化成本控制全过程的思想,在进入现场后要求施工单位将工程预算书和成本控制的相关指标上交,根据成本控制指标等相关内容,保证成本管理的合理性。还应充分考虑市场的动态环境,要对未来成本、边际成本、机会成本等进行有效的分析,对成本的各种内容进行监控。监理人员在实际监理过程中还要对施工过程中各个施工环节的成本增加因素进行分析,做好成本原始凭证的记录工作,对后续的成本监管以及核算等活动提供良好的依据^[8]。

3.4 施工安全的精细化管理

安全是建筑企业在施工中必须重视的问题。安全管理精细化管理是非常重要的内容。将精细化管理应用到建筑工程施工管理过程中,应建立科学、完善、详尽的安全管理制度体系,在施工开始之前做好施工现场环境的信息化管理工作,收集水文地质勘察文件、工程建设可行性分析等相关内容,做好安全隐患的排查工作。在施工现场灵活应用旁站监理、抽查监理等方式,对各个施工环节进行精细化管理。在安全精细化监理过程中,还应不断完善相应的组织机构,落实责任追究制度,确保每一个环节的工作分工,进一步保证整体建筑工程施工的安全性。

3.5 实现施工技术精细化监理

在施工技术精细化监理过程中,要重视管理内容的研究,明确技术管理的重点、难点,对图纸设计进

行审查,保证项目开展过程中的有序进行。当前科学技术不断进步与发展,为了顺应时代的发展节奏,在监理过程中必须要注重科学技术的应用,引进先进的建设监管和质量控制技术,进而提高建筑工程施工质量。施工技术监理过程中,要结合工程数据库来开展,加强对于施工工艺的研发与应用,保证工程顺利开展。在技术精细化监理中,还应结合施工现状加强技术创新,突破传统技术的局限性,建立健全施工现场技术管控制度,使关键技术得到持续化的推进与创新,推动技术的不断发展与运用。例如,可以通过相应的技术建立全过程、全方位的监控控制系统,积极引进先进的信息化技术,对施工中各项施工重点环节进行监控,加强信息的收集、分析、处理,提高监理的效果。

综上所述,在工程监理工作中进行精细化管理可以充分发挥监理人员的作用,优化现场施工情况,做好资源的合理配置,重视施工现场的安全检查工作,促使工程项目顺利开展。在实际监理过程中,要及时做好施工现场的材料管理、进度管理、安全管理,不断增强监管责任意识,确保诸多环节有序开展,将监理工作贯穿于整个施工过程中,推动建筑行业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [2] 许子敬.精细化管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J].工程技术研究,2022,07(17):109-111.
- [3] 许胡杰.精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析[J].房地产世界,2022(14):152-154.
- [4] 苗龄兮.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].住宅与房地产,2022(13):161-163.
- [5] 张飞.精细化管理在建筑工程监理中的应用[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.“2022智慧规划与管理”学术论坛论文集,2022.
- [6] 赵康伟.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国住宅设施,2022(03):145-147.
- [7] 林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁住房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,06(23):114-116,166.
- [8] 潘明榜.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的重点分析[J].居舍,2021(28):134-135.