

# 项目管理法在建筑工程管理中的应用探讨

唐洪文

(永明项目管理有限公司贺州分公司, 广西 贺州 542800)

**摘要** 随着经济社会发展进程的不断加快, 项目管理法在我国建筑工程管理中的重要性愈发凸显, 不仅提高了工程管理的整体水平, 还推动我国建筑行业沿着专业化、精细化的方向不断深入推进。本文以新时期项目管理法为主要研究内容, 充分参考相关文献并结合笔者自身的工作经验, 首先分析了项目管理法的主要内容, 并结合当前建筑工程管理中存在的主要问题, 进一步深入探究项目管理法在建筑工程管理中的高效应用。

**关键词** 项目管理法; 建筑工程管理; 风险控制; 人员安排; 组织建设

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)05-0076-03

随着城市化发展进程的不断加快, 建筑工程迎来了蓬勃发展的黄金时期, 不仅建筑数量与日俱增, 建筑项目的规模也得到了前所未有的扩大。由于建筑工程项目自身的特点, 无论是在建设前期、建设中期还是建设后期, 都需要进行较为精细的管理工作, 在这一过程中, 建筑工程项目管理法发挥着不可替代的重要作用, 要想在建筑工程管理中切实发挥项目管理法的重要价值, 首先相关人员要提高对项目管理法的重视程度, 向相关人员积极普及项目管理法的专业知识, 使建筑工程各个部门可以高效应用项目管理法, 为建筑工程提供高水平的项目管理服务。

## 1 项目管理法概述

随着我国经济社会发展进程的不断加快, 城市现代化水平不断提升, 建筑工程逐渐成为国民经济发展的重要推动力。与其他行业相比较, 建筑工程需要耗费大量时间、人力以及物力, 因此必须积极做好建筑工程管理工作, 确保建筑工程各个环节的工程计划得以充分落到实处。现阶段, 建筑工程项目管理法同样也在与时俱进, 不断创新, 切实活跃了建筑市场。

### 1.1 项目管理法的概念

项目管理法是管理学科中一项十分重要的分支, 在项目管理法这一管理理念的指导下, 管理人员在建筑工程项目追求的目标更加明确清晰, 即如何高效完成项目各项工作以及顺利实现建筑工程项目的基础要求。通常情况下, 项目管理法由建筑工程项目的经理负责, 要求管理人员以及相关工作人员从建筑工程项目自身特点以及逻辑要求出发, 从计划、组织、协调以及控制这四个方面着手进行, 使建筑工程项目在进

行过程中可以更好地适应内外部环境的变化, 使各项生产要素实现最优组合, 并在此基础上进行合理配置。总的来讲, 项目管理法是一项借助现代化管理手段、推动企业实现更高水准管理目标的方式, 并在此基础上使企业收获到更为理想的经济效益与社会效益。因此, 在建筑工程项目管理工作中, 项目管理法具有十分突出的均衡性与科学性。

### 1.2 项目管理法的目标与特点

对于建筑工程管理工作来说, 项目管理法的核心目标便是如何高效、高质量地完成不同阶段的工作内容并切实满足项目建设的时间要求。在建筑工程管理工作进行过程中, 如何高效推动他建筑工程项目达到要求的质量标准同样也是需要重点考虑的内容。在新的发展时期, 项目管理法的目标也出现了一定程度的变化, 在几年演变为在规定时间内以及批准的成本预算内, 采取何种方式与手段对整个建筑工程进行全过程、全方位的计划、组织、协调以及控制。随着建筑工程项目管理水平的不断提升, 项目管理法的特点也并非是一成不变的, 通常情况下, 项目管理法的对象大都为建筑工程项目, 而在建筑工程项目进行过程中, 大部分项目普遍具有一次性的特点, 主要表现在制定好的管理规划与管理内容只适用当下建筑工程, 不能完全应用其他工程项目或是建筑工程中。因此, 在建筑工程项目管理工作中应用项目管理法时, 相关管理人员应该从建筑工程全局出发, 不能仅看到眼下的利益, 制定全局性、系统性的管理方案、管理理论以及切实可行的管理方法, 深刻把握住项目管理法的全面性程序性以及科学性等突出特点。

### 1.3 项目管理法的内容

项目管理的应用方式将会直接影响到建筑工程项目管理工作的整体水平,因此,在新的时代背景下,必须要对项目管理法的具体内容有较为全面的掌握,使其可以在建筑工程项目管理工作中发挥出更大的作用。从本质上来讲,项目管理法的最终目标与建筑工程项目的最终目标具有一致性,因此,要想决定项目管理法的具体内容,需要从建筑工程项目的最终目标来着手进行分析,简单来说,项目管理法的内容主要包括“一个协调”“两个管理”以及“三个控制”。首先,“一个协调”指的是组织协调、“两个管理”指的是信息管理工作与合同管理工作、而“三个控制”主要指的是施工进度控制、施工费用控制以及施工质量控制等。其次,在建筑工程项目进行过程中,需要涉及大量的机械设备、建筑材料、施工技术、人力资源以及成本资金等诸多内容,这些建筑要素不仅仅是推动建筑工程项目顺利进行的重要保障,同样也具备一定的目的性、相关性、集合性以及环境适应性等诸多特征,这些要素彼此之间表现出一种互相结合的多维立体关系。不难看出,建筑工程项目具有十分明显的系统性,在这样的背景下,建筑工程项目管理中的项目管理法也表现出十分强烈的系统管理倾向<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程项目管理发展现状

### 2.1 风险控制与预防制度不完善

我国建筑行业发展至今,虽然取得了一些优异的成绩,但是在风险控制欲预防制度方面仍然存在着许多不完善的地方,主要表现在如下几个方面:

第一,对市场了解不透彻。在建筑工程项目管理中,要求管理人员对当前阶段建筑市场的发展趋势进行充分调研,但是很多管理中在调研时仅停留在表面,未能透过表象深入问题实质,导致建筑工程建设过程中频繁出现无序扩张以及相关配套混乱等问题,对工程项目的资金链带来十分严重的压力,进一步加剧了企业的资金风险。

第二,建筑工程项目承包人员风险控制意识缺乏,在项目管理工作中,盲目地将人才流动以及产品等相关风险因素联系到了一起,未能从源头发现导致这一问题的原因,致使建筑工程的利润出现大幅度降低<sup>[2]</sup>。

### 2.2 项目管理资源削弱

当前建筑工程管理工作中面临着十分严重的项目管理资源削弱的问题,主要表现在如下几个方面:

第一,在工程机械设备、建筑材料等方面的安全防范工作十分薄弱。建筑工程项目建设过程中使用到的多种机械设备以及原材料存在着十分严重的安全风险,不仅满载时间过长,同样超时使用等问题也十分严峻。

第二,建筑工程项目承包单位管理混乱。在建筑工程项目承包企业内部管理中,仍然存在着一一些问题亟需引起我们的关注,其中不仅转业技术人员匮乏,并在工程规章制度以及管理措施方面同样十分不健全。

第三,建筑工程项目负责人自身专业能力较差。主要表现在项目管理知识匮乏、法律问题、技术能力、质量监管以及风险防范等多方面问题层出不穷<sup>[3]</sup>。

### 2.3 项目工程管理不合规范

在建筑工程项目管理中,项目工程管理不合规范同样是不容小觑的问题,主要表现在以下方面,在甲乙双方所签订的合同中,存在着许多不平等的条款与条例,还有部分条款内容仅适用于大型水路与公路建设,难以广泛应用到其他行业,若是其他行业采取了此种条款,那么在后续的修改环节采取的条款将会对承包商十分不利,若是上述情况频繁出现,必然会对项目管理整体水平与施工质量带来十分不利的影响<sup>[4]</sup>。

## 3 项目管理法在建筑工程管理中的应用路径

### 3.1 人员安排

人员作为建筑工程项目管理工作中的主要组织者与参与者,其自身专业技能与综合素养将会直接影响到建筑工程项目管理的整体水平,进而对施工质量产生一定影响。鉴于此,必须要切实做好人员安排工作,这同样也是推动后续管理工作顺利进行的重要保障。首先,应该构建起以项目经理为主要负责人的项目管理机制,力求更好地发挥管理作用。项目经理作为建筑工程项目管理的核心人物,第一步要充分了解与项目管理相关的理论知识,并在此基础上对基本的项目流程与组织设计有较为充分全面的掌握。此外,项目经理所代表的不仅仅是个人,更是企业的整体形象,因此项目经理同样需要对相关法律知识以及具体安全施工准则有一定了解,在实践中不断积累经验,提升自身的组织能力与市场实践能力。最后,建筑工程项目管理内容并非一成不变的,项目经理应紧跟时代发展步伐,及时更新自身的知识系统与管理经验,力求做到与时俱进,高水平、高质量地将项目管理法应用于建筑工程项目管理实践中<sup>[5]</sup>。

### 3.2 组织建设

项目管理法在建筑工程项目管理中的应用需要以完善的项目运行组织系统为前提,在设计规划的基础上组织工程建设是推动各项工作顺利进行的重要前提。一方面,组织建设要求对责任分工有较为清晰的认知,将建筑工程不同阶段的工程重点充分落实到不同管理部门以及不同人员的身上,使每一名成员可以对自身的工作责任有较为清晰全面的认知,确保工程项目得以顺利推进。此外,企业应该对日常活动设立相应的标准并定期进行考核,严格按照组织系统的目标确保各项工作充分落到实处。在组织系统运行中不符合要求的方面,需要及时处理,确保组织运行的规范性与合理性<sup>[6]</sup>。另一方面,组织建设与项目运行机构之间存在着紧密的联系,通常情况下,上到项目管理人员与决策者,下到一线施工人员与安全检察人员,都需要确保其具备相应的资格,以此来保证组织建设的科学性、运行的有效性以及管理的规范性。

### 3.3 规章制度

建筑工程项目管理中制定完善的规章制度可以保证施工顺利进行,切实规范施工行为并提高施工质量。首先,建立健全安全管理体系。充分保障施工现场的安全文明,避免在施工过程中出现恶性安全事故以及人员伤亡等问题,将“预防为主、以人为本”摆在全局工作的核心位置。其次,建立健全文明管理体系。要想切实提高企业在建筑市场中的核心竞争力,不仅要保障施工安全,还要推动建筑企业沿着专业化、现代化的方向不断深入发展,逐步构建起文明的生产管理体系,减少施工过程中不必要的环节、降低材料损耗,进而节约施工成本,从多个方面来提高企业的经济效益与社会效益。最后,建立健全责任到人的监督体系。应定期委派监督小组对建筑工程项目进行监督与评估,及时制止不符合规范的行为并予以改正,通过科学合理的奖惩措施推进项目管理法在建筑工程项目管理中的高效落实<sup>[7-8]</sup>。

### 3.4 过程控制

在建筑工程施工管理中,项目管理法对过程控制主要表现在施工成本控制、施工质量控制以及施工质量控制在三个方面。首先,在施工成本控制方面,施工单位要想实现经济效益最大化的目标,在工程规划阶段要严格核对项目流程,从宏观角度了解工程造价的整体构成以及各项单价所包含的具体内容,在确保

人员安全与施工质量的基础上,简化不必要的施工流程<sup>[9-10]</sup>。其次,在工程质量控制过程中,需要严格按照工程管理法的要求进行各项工作,避免出现施工质量降低导致的误工等问题,同时还需要加强对大型机械设备的维护与保养工作,降低出现重大安全事故的可能。最后,在对施工进度控制的过程中,施工人员应严格按照制定的工程进度施工,建筑单位应在此基础上强化监管工作,及时对部分和施工要求与施工进度情况进行修正处理。

## 4 结语

综上所述,在建筑工程项目管理中,项目管理法发挥着不可替代的重要作用,其不仅可以保障施工质量与施工水平,还能切实提高施工企业的经济效益。鉴于此,相关管理人员应正视当前项目管理工作中出现的主要问题,及时采取有效的措施予以解决,从人员安排、组织建设、规章制度以及过程控制这四个方面着手,将项目管理法与建筑工程充分结合到一起,切实提高建筑工程项目管理的整体水平。希望通过以上分析,可以对新时期项目管理法在建筑工程项目管理中的应用起到一定的帮助作用。

## 参考文献:

- [1] 徐菲. 项目管理法在建筑工程管理中的应用探讨[J]. 建筑与装饰, 2022(20):71-73.
- [2] 覃侯健. 项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 品牌研究, 2021(06):255-257.
- [3] 仇佳明. 解析协同管理在建筑工程项目管理中的应用[J]. 建设监理, 2022(05):1-3.
- [4] 方晨炜, 章杰, 熊毅, 等. 论协同管理在建筑工程项目管理中的应用[J]. 模型世界, 2022(11):109-111.
- [5] 陈国钊. 项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践[J]. 工程与建设, 2022,36(06):1831-1834.
- [6] 沈春飞. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用策略[J]. 砖瓦, 2022(01):93-95.
- [7] 李哲君. 项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 砖瓦世界, 2022(07):96-98.
- [8] 秦亚鲁. 建筑工程管理中项目管理法的应用探讨[J]. 体育画报, 2022(07):76-77.
- [9] 万标, 陈宗华. 浅析项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 建筑与装饰, 2021(21):47-48.
- [10] 常茂森. 项目管理法在建筑工程管理中的实践研究[J]. 居业, 2021(05):118-119.