

房屋建筑工程施工现场管理的思考

桂仲明

(中交一公局西南工程有限公司, 四川 成都 610000)

摘要 本文认为在房屋建筑工程中应注重房屋建筑质量的分析, 加强对整体工程施工工作的全面化管理, 可提高房屋建筑工程质量。了解当前建筑工程施工中存在的问题, 建立健全完善的工程管理机制, 综合考虑市场环境因素, 提升工程项目施工管理效果。提高建筑工程施工人员技术水平, 注重对各种复杂的操作步骤进行简化, 对工程施工原材料的消耗情况进行分析, 提高房屋建筑工程的整体效益。通过分析房屋建筑工程施工管理现状, 提出有效提高房屋建筑工程管理的策略。

关键词 房屋建筑; 工程施工; 现场管理

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)05-0073-03

随着信息时代的不断发展, 在房屋建筑管理中要落实全面化工作管理方案, 提高建筑施工管理工作效率, 明确当前工程施工需要改进的地方, 加强现代化工程施工技术的应用, 促使整体建筑工程施工水平的提升。建立健全完善的工程施工监督管理方案, 落实整体建筑工程施工管理工作, 提高建筑施工效率, 实现全面化工作的落实。注重对房屋建筑施工人员的合理化分配, 实现资源的优化配置, 有助于提高整体房屋建筑工程施工水平。

1 房屋建筑工程管理中的问题分析

1.1 企业管理者缺乏创新意识

在房屋建筑施工管理中, 需要建立完善的工程施工工作, 加强对整体房屋建筑工程的有效推进, 提升建筑工程工作效果。目前许多房屋管理人员缺乏一定的管理创新意识, 在房屋建筑管理中考虑不够周全, 对于周边的环境因素以及工程施工现场情况缺乏有效的跟进, 导致建筑工程质量无法提升。要以企业管理者的管理观念为核心, 并且要结合房建房屋建设工程特点, 制定符合现场的工程质量管理方案, 提高整体工程施工效果。建立健全完善的房屋工程管理体制, 明确当前企业管理者的管理不足之处, 着重对企业管理者的思维意识更新, 有助于提高整体房屋建筑工程效果。加强对企业房屋建设工作管理, 注重企业项目的实际利益, 了解当前房屋建设管理中的问题, 确保整体房屋建筑工程管理流程科学化, 以确保房屋建筑工程给企业带来的正收益。当前房屋建筑企业管理者自身缺乏明确的管理观念, 整体管理工作缺乏落实推

进, 导致工程在开展实施中容易受到许多环境因素的影响。

1.2 现场管理人员素质较低

对于房屋建筑工程管理工作可以分为现场管理和办公室管理等方式, 在房屋工程的管理人员各项工作开展中缺乏满足现场工程管理方案, 整体建筑工程的现场管理工作落实不到位, 难以在现场监督管理中发现工程施工问题, 缺乏先进的工程技术指导, 导致整体现场管理工作无法落实。要建立动态的工程管理工作(结合具体的房屋建筑工程), 以定期培训提高现场工程管理人员的文化技术水平, 努力提升现场管理人员生活素养, 有助于制定完善的现场管理制度, 明确整体管理方案。注重现场工程施工工作的落实推进, 加强对现施工人员的技术监督, 并且对整体工程施工的流程展开全面化的监测, 在现场管理工作中积累管理经验, 才能提高现场管理人员的管理水平。很多管理人员缺乏专业知识, 在监督中无法及时发现存在的技术安全问题, 这会直接影响工程的落实, 导致工程在开展中容易受到技术牵连以及带来安全事故问题。

1.3 现场管理技术落后

加强建筑工程施工管理, 需要对于现场工程施工技术的综合管理, 了解现场施工人员的技术操作水平, 加强对全面化的工程技术管理应用, 推进建筑工程施工工作落实, 进而可以实现全面化工作的推进。在管理技术更新工作中, 需要结合现场工程施工现状, 制定完善的工程管理工作, 明确工程施工中存问题, 提高整体工程施工效果。加强对现场管理技术的更新,

并且对现场工程施工人员进行技术培训,降低房屋建筑企业的工程施工成本,为建筑企业获取更多的项目利益。在现场施工技术管理过程中,许多技术缺乏创新,整体的管理生产技术水平比较落后,从而无法提高工程施工效果^[1]。现场工程质量比较差,现场技术监督人员也没有及时发现技术问题,导致无法提高整体技术管理工作效果。技术的落后会影响整体房屋建筑工程的进度,缺乏对各项技术的循环利用,在各项工程开展中容易被市场淘汰,采用传统的建筑施工技术容易阻碍工程施工发展,给整体工程的成本带来更多的消耗,不利于提高工程施工效果。

1.4 管理观念缺乏创新

加强完善的施工企业观念创新,转变传统的工程施工管理观念,有助于提高整体工程的实施效果。建立健全完善的工程施工管理制度,这是提高企业管理工作的基础,了解施工企业的管理不足,制定完善的管理方案,有助于提高整体工作的效果。在建筑房屋管理中,整体房屋管理工作缺乏落实,没有站在房屋使用者的角度进行房屋建筑工程的施工管理,容易给整体工程造成较多的破坏。健全完善的工程管理理念,加强各项管理工作的落实推进,注重对各项管理理念的更新优化,可以实现建筑工程施工企业的内外部管理工作控制,推进整体工作的落实发展^[2]。

1.5 人员缺乏优化配置

在房屋建筑施工中,施工人员缺乏优化配置,对于人力资源的有效配置要落到实处,建立健全完善的工程施工管理方案,了解周围环境因素,从而提升整体工程管理水平。对于工程施工人员需要建立完善的施工管理方案,加强人员的优化配置,注重对现代化的工程施工技术学习,提高整体房屋建筑工程质量。另外,也要注重对办公室管理人员施工工作的优化配置,有助于提高整体工作的效果。充分发挥人力资源的优势,促进房屋建筑管理工作的落实,各部门工作人员要实现权责明确,结合自身部门岗位职责要求,开展落实整体房屋建设管理,比如对整体工程的材料管理,以及工程施工的机械设备管理等,健全完善的工程管理方案,提高施工质量,推进工程施工工作^[3]。

2 房屋建筑工程管理策略

2.1 注重管理理念的更新

在建筑房屋管理工作中,要根据市场趋势注重对整体房屋管理观念的更新,了解当前企业管理工作中

的不足,提高建筑行业的发展。在施工中,要结合现场的工程施工现状管理,加强项目前期策划,促进房屋建筑工程管理观念的更新。这需要根据市场环境因素,落实各项管理观念,加强技术创新和方法创新,并且要提高全体房屋建筑施工企业管理人员的工作意识,推进整体企业工作的落实,有助于全面化工作的开展。加强建筑施工企业的各项管理方案更新,从而带动整个建筑施工企业的全面发展^[4]。

2.2 注重企业管理体制的创新

在建筑企业管理体制更新工作中,必须要分析市场环境因素,加强对建筑工程施工现场周围环境的分析,帮助建筑工程施工企业制定完善的管理体制。要推进房屋建筑企业体制的创新,必须健全管理制度,可以发挥建筑企业全体的力量,为企业的管理体制更新提供有效的建议,推进管理体制的更新发展。对于房屋建筑企业的管理体制创新工作要落实到每一位工作人员,从细部出发,从小事出发,日积月累,降本增效,有效推动企业管理工作的创新发展,促使整体工作的落实。加强内外部合作监督管理,不仅在房屋施工前进行准备工作监测,更要注重对施工中进行动态监测,加强落实各项管理方案,提高房屋建筑企业的管理效果。在工程竣工后也要实现内外部的质量检测,对于外部合作部分也要注重管理的方式方法,使得外部合作更加透明,从而减少企业的经济损失^[5]。

2.3 加强企业技术管理更新

注重对房屋建筑企业的技术更新管理,加强对现代化科学技术的引进,推进提高企业更新管理工作效果。由于建筑行业比较传统,各项工程施工方案以及施工技术也比较传统化,在开展房屋建筑工程管理工作中,需要加强落实各项管理方案,注重现代化的技术创新应用,提高工程施工人员的技术操作水平,有助于保障建筑施工企业的整体利益。加强技术创新管理,健全企业的培训制度,对于企业的工程施工人员定期展开技术培训,加强对新技术设备的资金投入,积极引进先进的工程施工技术设备,并且要制定好对设备的维修和养护工作,防止工作人员的操作不当,给先进设备造成一定的损耗,这样就会增加整体建筑工程的施工成本。注重对优秀技术和管理人才的引进,在建筑企业发展工作中明确企业的发展现状,了解企业内部的工作开展情况,结合市场环境因素实现对企业各项技术的更新应用,增加房屋建筑施工企业生产

力,也能提高企业的生产效率,实现整体房屋建筑工程的成本控制^[6]。

如在常规的房屋建筑工程现场管理中,可以引入 BIM 技术,以达到整个工程项目在设计、施工和运营维护等阶段都能够有效地实现建立资源计划、控制资金风险、节省能源、节约成本、降低污染和提高效率。

2.4 提升管理人员自身素养

注重对建筑管理人员自身素养的培养,提升管理人员的工作责任意识,明确房屋建筑施工中的重要性,推进房屋建设发展。制定合理的工作制度与运营班次,并根据项目类型提出工作时间、工作制度和工作班次方案。引入各种现代化的房屋建设元素,比如绿色工程施工观念,注重对节能环保材料的引进,可以潜移默化的实现房屋建筑工程的能源节约,可以减少工程施工浪费。加强对工程施工的材料控制,合理把控工程施工进度,提高建筑工程的质量。另需在房屋建筑企业推行能力为基础,证书为标准的用人理念,提高管理人员自身专业能力。管理人员自身也要加强对建筑专业知识的学习,不仅要具备统筹规划的意识,更要注重对整体房屋建筑的现状以及未来市场的发展趋势做好对比工作,提高整体工程的实施效果,实现全面化的工作落实推进。施工单位也要定期对工作人员开展专业技术培训,提升其综合素养,提高施工建设单位管理质量,尽可能降低安全事故的概率。建立健全房屋管理机制,明确当前房屋建设工作中的问题,充分落实房屋建设工作。管理人员自身也要对不同的工程项目进行对比分析,找出不同工程项目之间的共同之处,在管理中实现互相借鉴,也可以针对不同项目的特点进行专业分析,明确在解决不同的工程项目中的策略,提高工程管理人员的综合素质^[7]。

2.5 注重房屋建筑工程监督

加强房屋建设工程的监督控制,注重对现代化信息设备的应用,可以及时发现当前房屋建设工程中存在的安全质量问题,从而帮助管理人员制定有效的应对方案。比如可以通过卫星遥感技术以及 GPS 技术等等,获取现场工程施工周边环境数据,从而可以推进提高整体房屋建设的质量,实现对整体工作的落实推进。加强房屋建设管理,注重对整体工程的监督控制,可以保证房屋建设走向现代化的方向,了解当前房屋建设工作中存在的不足之处,加强现代化的施工设备应用,对于传统的施工方案,可以采用现代化的施工

观念加以替代,提高现代房屋建筑工程效率。制定完善的工程监督和控制制度,通过 BIM 等技术对整体房屋建筑现场进行分析,实现对数据与图像的相互转化,提供给工程施工管理人员可视化的图像,提高工程施工的水平,落实各项工程施工管理制度。国内在房屋建筑工程项目管理中较为注重材料管理,建筑材料的质量直接关系到建筑工程的施工质量,是项目的基础物质保障。现阶段,国内建筑行业仍未统一建筑材料的管理标准和管理体系,存在大量售假行为,施工单位应成立专门监督小组,严格把控材料环节,杜绝劣质材料进场,把控建筑材料质量;并在过程中建立自有的材料验收标准,从而提升工程项目质量,保障工程质量。

3 结语

建筑工程施工管理工作要落实到位,健全完善施工管理方案,动态维护施工管理方案,加强对工程施工管理的落实推进,保障工程施工质量,从而提高工程施工水平。建立健全完善的工程管理制度,并且要明确建筑管理中的问题,加强先进的工程施工技术应用,实现整体工程施工方法的创新管理,提高整体建筑工程效率。施工人员要转变传统的施工观念,现场管理人员要全面分析周围环境因素及人为因素,加强对工程施工的质量监测,并且要合理把控工程施工中的材料消耗情况,有效提高整体建筑施工水平,实现全面化工作的落实。

参考文献:

- [1] 高厚荣. 建筑工程施工现场管理的几点思考 [J]. 现代装饰(理论),2015(10):248.
- [2] 胡小芬. 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考 [J]. 建材与装饰,2016(10):221-222.
- [3] 许林海. 房屋建筑工程施工技术及其现场施工管理的几点思考 [J]. 四川建材,2016,42(08):197-198.
- [4] 衡格. 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考 [J]. 建材与装饰,2017(28):101-102.
- [5] 张明刚,张学中. 建筑工程施工现场监理管理的几点思考 [J]. 居舍,2017(33):113.
- [6] 杜文辉. 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考 [J]. 建材与装饰,2018(12):200.
- [7] 陈国贺. 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考 [J]. 现代物业(中旬刊),2018(12):105.