

建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析

陈 琪

(浙江欣捷建设有限公司, 浙江 宁波 315000)

摘 要 建筑工程施工现场管理是建筑工程实施过程中完成工程施工和建设的场所。在建筑工程施工现场中, 需要协调各种资源, 确保施工的质量、安全、进度等方面达到最佳水平。本文首先介绍了建筑工程施工现场管理的重要性; 然后针对建筑工程施工现场管理提出了其常见的问题, 如施工现场相关管理人员的管理意识薄弱、缺乏现场管理体系、监督工作不够完善等; 最后针对这些问题提出了相应的优化措施: 提高现场管理人员的管理意识、健全工程质量监督体系、健全工程质量监督体系等。这些措施将有助于提高建筑工程施工现场管理的质量和效率, 促进工程质量和效率的提升, 进一步推动社会经济的发展。

关键词 建筑工程; 施工现场管理; 重要性

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)05-0091-03

近些年, 建筑工程领域发生了许多变化和发展, 建筑工程施工现场管理的难度和挑战也随之加大。随着建筑工程的规模越来越大、复杂性越来越高, 施工现场管理必须采取更加有效的措施来确保工程质量、安全和进度等方面的要求。为了有效应对这些问题, 施工现场管理需要采取一系列措施, 以确保施工工作的正常进行。因此, 对建筑工程施工现场管理的重要性及措施进行深入的研究, 对于促进建筑工程领域的发展, 提高工程质量和效率, 促进社会经济的发展具有重要的意义。

1 建筑工程施工现场管理的重要性

1.1 提高工程质量

建筑工程施工现场管理对于提高工程质量具有重要的作用。在施工现场, 通过合理的施工计划和方案, 对材料、工艺、工序等进行严格控制, 从而保证工程质量。在建筑项目中, 由于天气、环境和工人素质等多种不确定因素的存在, 将对项目的质量产生很大的影响^[1]。对建筑项目进行现场管理, 能够对该项目进行全方位的了解, 并及时地处理现场存在的问题, 从而保证建筑项目的达到预期的标准。在施工过程中, 通过现场监督和检查, 及时发现和处理问题, 可以避免施工过程中出现质量问题, 从而保证工程质量。此外, 现场管理人员的素质和能力也对工程质量有很大影响, 通过加强管理人员的培训和考核, 提高管理水平和素质, 可以有效提高工程质量。因此, 建筑工程施工现场管理在保障工程质量方面的作用不可忽视。

1.2 提高工程进度

建筑工程施工现场管理对工程进度的提高具有重要意义。在建筑工程施工现场管理中, 通过制定详细的施工计划和实施有效的监控措施, 可以加强对施工进度控制和管理, 确保工程按时按质完成。一方面, 施工现场管理可以优化施工流程和提高施工效率, 通过合理的施工顺序、协调各个施工工序之间的关系和精细化的施工计划, 最大限度地减少施工过程中的浪费和延误, 从而提高工程进度。另一方面, 现场管理可以及时发现和解决施工现场的问题, 避免因不当的现场管理而造成的施工进度延误, 确保施工进度得以顺利进行^[2]。此外, 通过建筑工程施工现场管理, 还可以提高资源利用率, 如加强物资管理、材料供应管理和设备维护管理等, 可以优化资源利用效率, 从而更好地保障工程进度。

1.3 提高工人安全

建筑工程施工现场管理对工人安全的提高具有极其重要的意义。在建筑工程施工现场, 存在着各种各样的安全隐患, 如高处作业、电气设备、机械设备等, 这些都对工人的生命安全和身体健康构成潜在的威胁。通过建筑工程施工现场管理, 可以加强对施工现场的管理和监督, 及时发现和消除施工现场的安全隐患, 在施工现场, 如果存在安全隐患和不规范的施工操作, 将会影响工人的工作效率和工作质量, 从而对整个施工项目产生不良的影响^[3]。通过加强现场管理, 不仅可以提高工人的安全, 还可以提高工人的工作效率和工

作质量,从而更好地保障建筑工程的质量和进度。

1.4 提高工程经济效益

建筑工程施工现场管理是建筑工程实施过程中的关键环节,它不仅可以提高工程质量、进度和安全,还能够对工程经济效益产生重要影响。建筑工程施工现场管理可以通过优化施工流程来提高工程经济效益^[4]。在施工现场管理过程中,通过制定合理的施工计划、调整施工顺序和流程,优化施工作业,提高施工效率。同时,合理安排施工队伍和机械设备,能够减少闲置时间和不必要的资源浪费,从而降低工程成本,提高工程经济效益。建筑工程施工现场管理可以通过控制施工成本来提高工程经济效益。在施工现场管理过程中,通过实施精细化管理,减少工程材料的浪费和损耗,控制施工现场的各种成本支出,降低工程成本,提高工程经济效益。

2 当前建筑工程施工现场管理中存在的主要问题

2.1 现场管理意识薄弱

安全管理意识薄弱,安全管理是建筑工程施工现场管理的基本内容,但是许多管理人员和工人缺乏安全管理意识,对安全问题容易视而不见。他们可能会忽略一些安全隐患,对危险区域和危险设备使用不当,忽视安全操作规程,从而导致安全事故的发生。环境保护意识薄弱,建筑工程施工现场的环境问题不容忽视,但是许多管理人员和工人缺乏环境保护意识,对环境污染问题不够重视。他们可能会随意丢弃垃圾、乱倒废水、违规排放废气,从而对环境造成污染。质量管理意识薄弱,建筑工程施工现场的质量问题直接关系到工程的质量和价值,但是许多管理人员和工人缺乏质量管理意识,对施工质量不够重视。他们可能会使用不合格的材料、不规范的工艺、操作不当等,从而导致工程质量问题的发生^[5]。进度管理意识薄弱,建筑工程施工现场的进度问题直接关系到工程的工期和经济效益,但是许多管理人员和工人缺乏进度管理意识,对施工进度不够重视。他们可能会拖延工期、不按计划进行工作、造成工期延误,从而导致工程经济效益受损。

2.2 缺乏现场管理体系

在当前建筑工程施工现场管理中,缺乏现场管理体系也是一个普遍存在的问题。主要表现在以下几个方面:管理流程不够清晰,现场管理体系是指在建筑工程施工现场中,为了保证工程施工质量和安全,按

照一定的管理模式,规范化、制度化、程序化地对工程实施全过程进行控制和管理的一种管理体系。然而在实际的管理中,许多企业缺乏完整的现场管理体系,管理流程不够清晰,各项管理工作不够协调,导致管理效果不佳^[6]。管理标准不够明确,现场管理体系需要制定相关的管理标准,但是在实际的管理中,许多企业缺乏明确的管理标准,各项管理工作缺乏一定的准则,导致管理工作的实效性不佳,管理效果无法得到有效提升。管理手段不够灵活,在实际的管理中,许多企业采用传统的 management 手段,如人工管理、纸质文件管理等,管理手段不够灵活,无法满足快速变化的管理需求,导致管理工作无法及时跟进和处理。建筑工程施工现场管理的管理人员水平是决定管理效果的关键因素。然而,许多企业在实际管理中面临着管理人才不足的问题,或者管理人员的素质不高,缺乏相关知识和技能,这导致了管理效果的不佳,管理人员的水平将直接影响到施工过程的各个方面。

2.3 监督工作不够完善

在当前建筑工程施工现场管理中,监督工作不够完善也是一个比较普遍的问题,主要表现在以下几个方面:监督手段不够多样化,在建筑工程施工现场中,监督是保证工程质量和安全的重要手段。监督机构缺乏多样化的监督手段,过于依赖传统的现场监督和检查手段,无法全面了解工程施工情况和存在的问题,导致监督效果不佳。监督力度不够强力,监督机构在实际的监督中,力度不够也是一个比较突出的问题。监督机构缺乏有效的监督措施和手段,无法对违法行为和不合格的工程质量及时、有效地进行处理和追究,导致监督效果不佳。监督机构之间协调不够紧密,在建筑工程施工现场监管中,监督机构之间的协调是非常重要的^[7]。在实际的管理中,许多监督机构之间的协调不够紧密,工作分工不够清晰,导致监管效果不佳。监督机构人员素质不高,监督机构的监督效果和管理水平与监督机构的人员素质密切相关。在实际的管理中,许多监督机构的人员素质不高,缺乏相关知识和技能,无法有效地开展监督工作,导致监督效果不佳。

3 建筑工程施工现场管理的措施分析

3.1 提高现场管理人员的管理意识

提高现场管理人员的管理意识是建筑工程施工现场管理的重要一环。以下几个措施可以帮助提高现场管理人员的管理意识:(1)加强培训教育,现场管理人员需要掌握专业的管理知识和技能,通过定期的培

训教育可以帮助他们更好地了解管理工作的重要性,学习有效的管理方法和技巧,提高管理水平。培训内容应该涵盖建筑工程施工现场管理的各个方面,如工程质量、安全生产、环境保护等。(2)制定规章制度,制定现场管理规章制度可以帮助规范管理行为,建立现场管理的基本框架和标准,使现场管理人员更加明确管理职责和管理标准,从而提高管理意识。规章制度要具体明确,切实可行,与现场实际情况相符合。(3)建立奖惩制度,建立奖惩制度可以激励现场管理人员的积极性和责任心,同时惩罚那些管理不力、责任不到位的人员,从而增强管理人员的管理意识。奖励和惩罚应该明确具体,适当公正,既要强调激励,也要注意惩戒。(4)加强现场管理人员之间的沟通,现场管理人员之间的沟通是现场管理的重要一环。加强现场管理人员之间的沟通可以促进信息共享和合作,使得管理工作更加顺畅高效。沟通不仅是有效管理的基础,还可以促进管理人员之间的相互了解,增强管理团队的凝聚力和向心力。(5)加强对管理人员的监督和考核也是至关重要的,它有助于发现管理中存在的问题,并督促管理人员及时纠正错误,从而提高管理意识和工作效率。监督和考核应该具体明确,定期进行,考核内容应该涵盖管理人员的责任范围和能力要求。

3.2 完善现场管理体系

为了解决建筑工程施工现场管理中缺乏现场管理体系的问题,以下是一些可能的措施分析:这个管理体系应该包括规章制度、工作流程、管理程序、管理制度等多个方面,以保证施工现场管理的全面性和系统性。建立规章制度可以明确管理目标和要求,规范施工现场管理行为;制定工作流程可以优化施工过程,提高施工效率;制定管理程序可以指导管理人员进行管理工作,确保各项管理工作得以落实;制定管理制度可以规范各项管理活动,保证管理效果的可持续性和稳定性。

此外,建筑企业还应该注重不断完善和优化管理体系,以适应不断变化的市场环境和管理需求。只有建立科学的管理体系,才能够实现建筑工程施工现场管理的可持续发展和卓越表现。

3.3 健全工程质量监督体系

为了保障建筑工程施工质量,建立健全的工程质量监督体系是非常重要的。提高建筑工程施工现场质量监督体系的措施包括:确立监督管理职责,明确施

工现场各个管理部门的职责和责任,包括建设单位、监理单位、施工单位和相关设计、检测、验收等部门,以确保各方面的管理有序进行。建立监督检查机制,采用定期、不定期、专项检查等多种方式,对施工现场进行全面、细致的监督检查,及时发现和解决存在的问题^[8]。健全施工现场质量管理制度,建立质量监督计划,制定工程施工的质量目标和验收标准,加强施工现场质量监督与检测,严格控制工程质量,及时整改发现的问题,确保工程施工质量的稳步提高。加强人员培训和管理,对施工现场管理人员进行定期培训,提高其监督检查和质量管理能力,严格按照法律法规和施工规范进行施工,确保工程质量和安全。强化技术支持,建立完善的技术支持机制,定期邀请相关专家对施工现场进行技术指导和评估。

4 结语

建筑工程施工现场管理是建筑工程实施过程中不可或缺的一环,因为它直接关系到工程的质量和效率。尽管这个过程存在着很多问题和挑战,但是本文提出了一系列优化措施来提高建筑工程施工现场管理的质量和效率。为了实现这个目标,需要采取一系列措施,包括提高现场管理人员的管理意识、健全工程质量监督体系。这些措施需要有机地结合起来,才能形成一个高效、协调和系统的管理模式。建筑工程施工现场管理是建筑工程实施过程中不可或缺的关键环节,其重要性不言而喻。

参考文献:

- [1] 白忠仁. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 住宅与房地产, 2021(12):160-161.
- [2] 任斌. 建筑工程施工现场管理的重要性及具体措施[J]. 住宅与房地产, 2020(06):130.
- [3] 吴冬青. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 门窗, 2019(20):70.
- [4] 于剑峰. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施探究[J]. 价值工程, 2019,38(22):45-47.
- [5] 孟旭峰. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施[J]. 住宅与房地产, 2019(15):108.
- [6] 刘志强. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施探讨[J]. 科技风, 2019(14):108.
- [7] 吕康星, 张冰. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 建材与装饰, 2018(40):161-162.
- [8] 赵晋. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 低碳世界, 2018(09):185-186.