

# 建筑工程监理的作用与控制措施

李成

(广东海外建设咨询有限公司广西信源分公司, 广西 贵港 537100)

**摘要** 新时期发展的背景下, 各行各业对于建筑工程管理活动提出了一系列新的要求, 必须要全面发挥建筑工程监理的作用, 做好建筑工程质量保障。基于此, 本文主要分析建筑工程监理的作用, 如提升施工质量、强化施工进度管控能力、落实安全管理、推动建筑工程项目的协调发展; 分析当前建筑工程监理存在的相关问题, 结合具体的问题提出建筑工程监理控制的措施, 旨在为整个监理工作提供有效建议。

**关键词** 建筑工程监理; 进度管理; 材料设备监理

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)05-0082-03

在当前新时期发展的背景下, 我国建筑工程行业发展的速度正在不断加快, 监理工作对于提升工程质量、落实成本控制、维护施工安全具有非常关键的意义。建筑工程监理活动的开展, 需要结合工程建设相关的法律法规, 做好全面的监督管理工作活动, 贯穿于建筑工程建设的始终, 全面做好控制与管理, 以此发挥监理工作的重要价值, 全面提升建筑工程的综合质量。但当前部分工程建设单位在管理过程中, 仍然采用传统的管理思想与方法, 使得工程建设缺乏安全性与可靠性, 安全事故频发, 不利于建设工程质量保证。在今后, 需要结合建筑工程行业整体的发展实际情况, 全面发挥工程监理的作用, 严格落实控制措施。

## 1 建筑工程监理的作用

### 1.1 提升建筑工程施工质量

由于建筑工程施工建设涉及多个不同的环节, 每个环节之间具有紧密的联系, 范围广泛且影响因素较多。所以, 在整个管理的过程中, 一旦缺乏管理与控制, 将会出现严重的质量问题, 对整体的工程建设造成负面影响。

传统建筑工程管理只是按照行业内的规定和制度来展开管理活动, 使得建筑工程的质量无法得到保证。而现阶段背景下, 对于建筑工程活动提出了更多新的要求, 积极落实监理工作活动, 明确工作的重点内容, 将建筑工程进行全周期的质量管控。采用科学合理的方法, 结合项目的特点展开管理, 保证能够将监理工作落实到工程建设的始终。强化监理工作的开展, 加强各部门的沟通与交流, 既可以为工程建设的质量做好保障, 同时还可以发挥出最大的经济效益与社会效益<sup>[1]</sup>。

### 1.2 强化建筑施工进度管控能力

进度管理属于建筑工程管理过程中的重要组成部分, 严格强化进度管理, 保证加强施工进度的可控性, 避免出现延误工期或质量不佳问题的出现。在具体实施监理的过程中, 监理工作人员需要结合建筑工程的具体情况, 提前做好一系列的规划和调查, 明确施工单位涉及的一系列参数变化, 对施工过程中存在的问题及时进行预判, 分析原因并按照具体的方案展开严格的规划与管理。在监理的过程中, 要落实法律法规的要求, 同时还要结合工程建设过程中可变之处来进行有针对性的预防, 能够对工程建设管理进行科学的调整, 还要提升施工建设的合理性, 同时还要加强对建筑工程进度的管控力度, 实现各项目内容能够同步化发展<sup>[2]</sup>。

### 1.3 保障安全施工稳步进行

安全是推进各行各业发展的关键基础, 尤其是在整个建筑工程施工管理的过程中, 现场因素较为复杂, 存在多种安全隐患。所以, 必须要全面落实安全管理工作, 加强安全施工的监督与管理, 保证工程建设的质量, 维护工作人员的生命安全。在具体实施的过程中, 必须要全面地发挥出监理工作的重要价值, 落实安全监理, 及时做好一系列安全监理活动。根据建筑工程项目的具体条件, 及时挖掘各类安全隐患, 详细制定安全监理工作计划, 保证监理人员能够对建筑工程全过程实施全面的监理工作, 降低风险事故发生的概率。确保安全监理工作活动, 可以为整个建筑工程的安全提供坚实的基础与保障, 推动安全施工稳步进行<sup>[3]</sup>。

### 1.4 推动建筑工程项目协调发展

在建筑工程建设与管理的过程中, 协调性是项目

建设的重要特点,对于整体的重要保障有关键的意义。由于现阶段背景下,受到行业特点的影响,很多建筑工程通常会将施工外包给施工单位。但由于行业内施工团队数量较多,且施工质量参差不齐,若没有做好施工单位的筛选,会使得建筑工程的质量大打折扣。因此,必须要全面地发挥出工程监理的重要作用,由监理工作人员对多方主体展开全面的维护,结合自身的工作特点及时进行沟通与协调,使得工程项目各方之间实现协调发展<sup>[4]</sup>。

## 2 建筑工程监理存在的问题

### 2.1 缺乏完善的建筑工程监理制度

完善的制度是落实各项管理工作活动的基础和关键,在建筑工程监理活动实施的过程中,必须要建立健全完善的监理制度,保证能够做好一系列的管理与控制提升监理工作的公平性、科学性和合理性。但分析现实情况来看,当前很多建筑工程在实施的过程中,相关的企业只是按照行业内的规范和要求来展开管理,并没有及时针对进入工程项目的具体特点实施有针对性的设计,缺乏科学有效的管理机制。尤其是现阶段背景下,建筑工程行业的竞争力度正在不断地加大,时常会有一些企业为了能够获取更多的竞争优势,会采用恶性竞争的方法打压市场的价格来低价中标,相应的管理制度落实不健全,当出现监理问题时无法通过相应的制度来实施有针对性的管理。因此,在今后必须要积极完善监理制度,保证能够为监理工作活动提供科学合理的指导,为各项工作落实奠定坚实的基础<sup>[5]</sup>。

### 2.2 监理工作人员综合素质有待提升

监理工作人员的综合素质将会直接影响到监理活动的有效性,但分析现实情况来看,现阶段建筑工程监理工作人员的侧重点放在经济利益方面,并没有全面地处理好各环节的监理工作活动,再加上很多建筑企业缺乏综合性的监理工作人员,能够将具体的管理经验和进行有机融合的管理技术人员较少,缺乏复合型人才。还有部分监理工作人员在监理的过程中没有充分地发挥自身的工作职责,缺乏良好的监理意识,工作积极性和责任心较低,甚至还有部分人员为获取经济利益而出现中饱私囊、违规违纪问题,使得建筑工程监理工作质量低下,为整个管理活动带来了负面的影响。所以,在今后必须要有针对性地提升监理工作人员的综合素质,能够从监理经验、监理技术、责任心等多方面展开管理<sup>[6]</sup>。

### 2.3 建筑工程监理落实不全面

建筑工程监理活动需要结合建筑工程的项目特点

展开全方位的落实,从项目规划阶段一直到施工阶段、后期竣工验收阶段,都必须全面地发挥出监理的重要价值。但分析现实情况来看,在当前建筑工程活动开展的过程中,部分监理工作人员将侧重点放在成本管控以及进度管理方面,而有关于材料监理、安全监理等多个方面,时常会存在落实不到位的情况,建筑工程监理的水平十分有限。在具体监理的过程中,并没有严格按照相应的规章制度实施监理,尤其是对于部分监理人员来说,只是结合自身的经验并未结合施工的实际展开全面的了解,时常过分关注经济效益,未实施建筑工程的全过程监理,监理工作效率有待提升<sup>[7]</sup>。

## 3 建筑工程监理控制措施

通过上述分析可以明显地看出,在现阶段背景下建筑工程活动开展的过程中,积极落实监理工作有利于发挥关键的作用,在今后必须要结合建筑工程项目的实际特点,明确监理工作的重点内容,采取科学合理的手段与措施。

### 3.1 建立健全监督管理制度,划分监理工作范围

建筑工程监理工作活动实施的过程中,必须要全面地建立健全监督管理制度,明确监理工作的范围是做好监理工作活动的关键基础。在具体监理的过程中,对于监理单位来说,应保证落实制度的建设,改变传统的监理工作思想,不断优化监理工作模式。

首先,需要提升监理工作活动的重视程度,根据项目建设的实际情况,对整个监理工作做好明确的规划与管理,明确各监理工作人员的工作范围以及监理职责,严格保证责任落实到人的管理制度。一旦某一环节出现问题之后,必须要追责到个人实施处罚,保证能够提升监理工作人员的监理意识。

其次,为保障监理工作活动的开展,必须要根据工程的实际完善相应的法律、法规和工程建设应遵循的管理制度,以此保证施工建设的整体质量。尤其是有关于监督法管理方面的工作活动,要明确监理的权限,严格按照相关的原则和规范展开实施,结合工程建设的规模实际位置、工程特点、具体用途,分析监理的法律法规,提供坚实的基础和保障。

积极明确工作流程,划分监理工作范围,当接到监理委托后,管理人员应及时地结合工程项目合理地安排监理的方案,并对项目实施有效的监督和管理,制定全过程监理工作活动。明确监理合同、监理大纲以及监理工作的具体条件,积极发挥自身职责,严格

遵守合同的规定,以此为监理工作活动奠定基础。

### 3.2 提升监理人员综合素质,落实基础与保障

由于监理工作人员的综合素质将会直接影响到监理活动的有效性,所以必须要提升监理人员的综合素质,以此为整个建筑工程监理活动奠定坚实的基础与保障。在具体管理与实践的过程中,要针对目前监理人员管理存在的问题,采取有针对性的解决策略。

首先,监理人员应不断地积累工作经验,提升监理工作意识,保证能够在监理过程中充分发挥主观能动性,在合法合规的前提下做出正确的判断。在施工开始之前,需要对工程的总体特点展开全面的分析,总结过去的工作经验,可能会出现的质量问题、安全问题等多个方面提前进行预判。制定相应的管理策略和注意事项,保证整个工程项目建设活动能够顺利地展开。积极培养监理工作人员的爱岗敬业精神,提升人员的积极性,制定惩罚与激励策略,保证发挥出人才的主观能动性。

其次,相关单位必须要建立健全培训与管理体系,保证对监理工作人员进行全方位的培训,确保监理工作人员的思想、技能、知识等多个方面能够与时俱进,更好地掌握有关于工程监理方面的基础知识、基础技能、法律法规,保证能够提升人员的专业性,确保在整个监理工作过程中发挥出应有的作用。

最后,严格实施人员的监督与管理,对监理工作人员来说,在管理的过程中应加大考核。对于监理工作完成出色的人员,及时地进行表扬和激励。对于工作积极性较低,出现重大纰漏的,监理工作人员要按照法律程序进行处理,避免由于人员问题而带来各类事故或有损工程建设质量的情况。

### 3.3 实施全过程工程监理,全面管控质量

在建筑工程监理的过程中,必须要贯穿于整个工程建设活动的始终,明确各个不同阶段的管理重点,保证能够提升管控的质量,尤其是建筑工程监理过程中常见的问题,应全面地加大研究。

首先,在施工设计阶段,监理工作人员必须要结合工程项目建设实际情况,及时分析图纸规范性和科学性,一旦发现所用图纸与实际内容不相符时,必须要及时地展开干预,并与设计工作人员进行全面的沟通与交流,保证在设计阶段能够做好管控。由于招投标阶段属于重要的成本管控的阶段,所以必须要严格监理招投标工作活动,避免出现违法违规行为,保证能够合理地选择建设单位,为工程建设活动质量提供保障。

其次,积极落实安全监理工作活动。安全监理是

推动建筑工程顺利开展的必要条件,由于工程建设项目活动会存在多种不同的安全风险,部分风险是由人员导致的,而部分风险则是由主观因素而导致的。所以,安全监理工作人员必须要提升工作的积极性,针对建筑工程施工过程中的用电安全、管理人员管理等多个方面实施检查与监督,及时纠正操作人员的不良行为,加大监督与检查,一旦发现异常情况后,及时地进行干预和制止。积极落实安全监理措施,由监理工作人员每天不定时地巡查施工现场,及时纠正违规行为,能够全面地梳理各类安全隐患,保证工程建设顺利实施。

最后,严格落实材料设备监理工作。活动材料和设备属于建筑工程活动的重要基础,由于在以往的过程中,工程建设市场会出现以次充好,材料不符合规范的情况。所以在采购阶段监理工作人员应当与采购工作人员一起展开配合,严格把控材料的质量,对材料的价格、资质、质量等多个方面展开全面的监理,当材料运送到施工现场,由专门的人员进行检验,材料进场后实施分类管理,避免出现材料问题。设备经理同样属于关键的内容,必须要全面发挥出设备的重要作用,及时对设备进行相应的维护,为建筑工程保驾护航。

## 4 结语

总而言之,建筑工程监理具有关键的作用,在具体监理工作活动开展的过程中,需要结合项目的实际特点,建立健全监督管理制度,划分工作的范围、提升人员综合素质、实施全过程工程监理活动,为整个建筑工程监理活动注入生机与活力。

## 参考文献:

- [1] 林木法. 关于加强建筑工程监理体系建设对施工质量影响的探讨[J]. 建筑技术开发, 2022, 49(24): 152-154.
- [2] 罗六强. 建筑工程监理中存在的问题及对策分析[J]. 四川建材, 2022, 48(12): 155-156.
- [3] 练松巍. 建筑工程监理现状及加强工程质量措施研究[J]. 砖瓦, 2022(12): 98-100.
- [4] 游吓细. 简谈房屋建筑工程监理现场质量管理中的问题与对策[J]. 大众标准化, 2022(18): 40-42.
- [5] 何丽宁. 建筑工程监理的作用与控制措施[J]. 大众标准化, 2022(07): 97-99.
- [6] 张淑兰. 建筑工程监理的作用与控制措施[J]. 商业观察, 2021(18): 94-96.
- [7] 崔永恩. 建筑工程监理作用与控制措施的分析[J]. 居业, 2020(02): 133-134.