

# 建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略分析

庄悦

(浙江省地矿建设有限公司, 浙江 杭州 310052)

**摘要** 施工现场是建筑工程项目的重要组成部分, 关系到施工质量和进度, 对于建筑工程企业的发展具有重要影响。本文对建筑工程项目管理中施工现场管理的重要性、存在的问题进行阐述, 分析了建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略, 希望对相关人员有所帮助。

**关键词** 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)04-0091-03

建筑工程施工现场管理是指在施工过程中对施工现场进行控制和管理, 以提高建筑工程质量、降低成本, 保证工期的一种管理活动。施工现场是工程建设的重要环节, 贯穿于项目实施的全过程, 对工程整体建设质量、效率和投资效益有直接影响。随着我国国民经济的快速发展, 各种类型的建筑工程项目不断增多, 使得建筑工程市场竞争越来越激烈, 建设单位为了在激烈的市场竞争中取得优势地位, 开始重视提高施工现场质量、保证工期和投资效益。

## 1 建筑工程项目管理中施工现场管理的重要性

### 1.1 是建筑工程项目顺利开展的关键

首先, 现场管理中涉及的施工材料、机械设备等都是建筑工程项目的重要组成部分, 在施工现场进行管理能够有效地对其质量进行保障, 并且可以通过对其进行合理地使用, 保证施工材料的利用率, 提高施工机械的利用率, 从而进一步提高建筑工程项目的经济效益<sup>[1]</sup>。

其次, 施工现场管理对整个工程项目的顺利开展有着非常重要的作用。因为在建筑工程项目中, 很多因素都是会影响到整个项目是否可以顺利进行。而在施工现场管理工作中, 工作人员需要针对建筑工程项目各阶段的工作内容进行合理地安排与规划, 对各阶段工作进行合理安排和规划不仅可以保证建筑工程项目能够顺利实施, 还能加快工期。

最后, 施工现场管理工作人员需要对建筑工程项目的各个工作环节进行合理地控制, 在施工现场管理中需要对材料、机械设备等的使用情况进行合理地监督和控制, 对各种隐患进行排查, 保证施工现场中的安全和质量问题得到有效的解决。

### 1.2 能够提高企业的竞争力

在建筑工程项目实施的过程中, 施工现场管理是很重要的环节, 施工现场管理水平的高低决定着建筑工程项目管理质量的优劣, 所以要加强对施工现场的管理。

首先, 在建筑工程施工之前, 要做好材料以及机械设备的购买和采购工作, 这就要求在建设之前必须对这些设备进行严格的检查, 如果检查不合格, 那么就不能投入使用。在进行建设时, 要做好机械设备的安装以及调试工作, 防止出现机械设备故障, 从而导致建筑工程质量下降。

其次, 在进行施工时要严格按照施工方案进行施工和操作。在保证建筑工程质量的前提下减少施工现场的资源浪费问题, 提高资源利用率。施工现场管理要从各个方面入手, 在对施工人员的不管理上, 要采取一定的措施来提高他们的综合素质, 增强他们的安全意识; 在对材料的管理上, 要确保建筑材料符合质量要求; 在施工工艺方面, 要做好质量管理和监督工作<sup>[2]</sup>。

### 1.3 能够有效控制施工成本

建筑工程项目施工现场管理中的施工成本控制是实现建筑企业经济效益提高的基础, 同时也是项目管理中的核心问题, 对建筑工程项目的成本控制是指对施工过程中各个阶段成本进行有效控制, 从而实现对施工成本进行有效管理。建筑工程项目在施工现场管理中应该实施科学合理的计划方案, 这也是实现建筑企业经济效益提高的关键所在。只有科学合理的计划方案才能有效控制工程现场中的成本投入, 对此需要进行全面细致的分析和研究。在实际工作中, 管理人员需要通过对施工现场管理进行充分的了解, 进而制

定出更加完善的施工现场管理计划方案,科学合理的计划方案是确保施工企业经济效益提高的关键,同时也是实现建筑工程项目管理目标的基础。

## 2 建筑工程项目管理中施工现场管理中存在的问题

### 2.1 管理体制不完善

1. 管理理念陈旧,落后于时代发展。管理理念是一项制度的核心,但是在管理体制的运行过程中,管理人员往往不能很好地坚持以人为本的原则,对管理理念不够重视。一是施工企业对于建筑工程项目管理存在认识上的不足,并没有在建设过程中树立正确的管理理念;二是建筑工程项目管理人员缺乏有效的监督机制和绩效考核机制,无法在施工现场合理规划和控制现场施工的成本、进度、质量以及安全等方面内容。

2. 忽视对施工材料及设备方面的管理。施工材料及设备是建筑工程项目中必不可少的因素之一,然而在实际工作中,我国建筑工程项目中所使用的材料及设备存在很大问题。一是当前我国建筑工程项目的管理人员在采购建筑材料及设备时没有制定详细的采购方案,甚至是没有方案可供参考;二是我国建筑工程项目的管理人员在采购建筑材料及设备时未对其质量进行严格的把关。

3. 建筑工程项目施工过程中缺乏对施工现场的有效管理。施工现场管理是一项综合性的工作,涉及各个方面的内容,其中包括:工程招投标、设计、施工、竣工等各环节。然而在建筑工程项目管理中,上述环节是相互联系、相互制约的。

### 2.2 材料质量监管不足

材料质量管理是建筑工程项目管理的重要环节,建筑材料是建筑工程项目建设的物质基础,在建筑工程中有着举足轻重的作用,对建筑工程建设的成本和质量都有着重要影响。在建筑施工过程中,材料的质量直接关系到后续施工项目能否顺利进行和建筑工程项目能否达到预期目标,对其影响重大。但目前我国大部分施工企业在对材料的质量进行监管时,常常会出现材料进场数量和质量不符合标准的现象,没有按照严格流程进行操作,往往会出现一系列的问题<sup>[3]</sup>。例如在工程施工中需要使用一批水泥时,监理人员并没有按照要求对水泥进行现场取样并送到专业实验室检测,而是直接将样品送到施工现场。在实验室检测时,由于水泥样品太多,检测人员很难一次进行检测,所以通常会采用二次取样的方式进行检测。这样不仅增加了检测时间,而且在抽样过程中还存在人为操作和

人为影响因素,因此检测结果往往不准确。

### 2.3 人员管理不到位

在建筑工程项目管理中,人员管理是非常重要的,因为人员作为施工现场的核心要素,其在施工现场的具体表现主要体现在三个方面:一是人员的进入;二是人员的流动;三是人员的配置。建筑工程项目中很多工作是依靠现场施工人员完成的,而对施工人员的要求也比较高,不仅需要具有一定的专业知识和技能水平,同时也要具有一定的专业素质和素养。但是在实际当中能够真正符合要求并进行施工人员却不是很多。很多时候我们会发现在建筑工程项目管理当中能够胜任工作岗位要求的人少之又少,这种现象就说明我们对施工现场工作人员的管理存在很多问题。

## 3 建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略

### 3.1 重视施工现场管理,规范施工行为

建筑工程项目施工现场管理工作的开展,应结合实际情况,从施工技术、施工材料和人力资源等方面入手,对管理工作进行细化,明确管理责任和义务。还应注重建筑工程项目管理人员的培养,确保其综合素养得到提升,在做好建设工作的同时,做好施工现场管理工作。同时,还应注重对施工人员的安全教育工作的开展,确保施工人员能够树立起安全意识,提高建筑工程项目建设的质量<sup>[4]</sup>。

此外,应注重对工程项目资金使用情况的管控和监督,避免出现资金使用不当或浪费现象。另外,还应注重对建筑工程项目进度计划实施情况的监管与控制。建筑工程项目进度计划实施情况的监管与控制,主要是指在工程项目进度计划实施的过程中,对实际进度和计划进度之间存在的差异进行监督与控制,保证工程项目在规定时间内顺利完成,降低不必要的资源浪费现象,保证建筑工程项目建设质量。而在对建筑工程项目进度计划进行监管与控制时,应确保施工现场管理人员能够充分认识到施工现场管理工作的重要性,积极参与到建筑工程项目建设当中,主动了解相关信息与材料需求情况,做好建筑工程项目施工准备工作。在对施工现场进行监督时,应针对管理工作进行严格检查与监督,确保施工现场管理人员能够落实好各项工作内容。

### 3.2 完善监督管理制度,构建监督考核机制

为了对施工现场进行科学合理的管理,需要从各个方面对施工现场的各个方面进行监督,构建一套行之有效的监督管理制度,使其成为约束施工单位和个人的有力工具,并在整个监管体系中充分发挥其作用。

首先,要确保监督管理制度具有完善性,保证各个部门与人员在该制度约束下进行工作。与此同时,在制度构建过程中还需要贯彻以人为本的理念,以项目成员的利益为核心,将其利益与施工现场管理的效率与质量挂钩,并将监督考核机制作为监督制度的重要组成部分,从而全面保障施工现场管理效果。

其次,要结合实际构建考核机制,制定一套系统且完善的考核体系,将监督考核与人员的奖惩挂钩,并制定严格的奖惩制度。此外,还需要注重考核结果的准确性,将其作为奖惩的依据<sup>[5]</sup>。

再次,在监督体系中,要明确施工现场管理的各个部门以及各个岗位的职责,做到权责分明,防止出现职责交叉、责任不清等问题,从而使施工现场管理得到全面保障。

最后,要积极构建监督考核机制,将监督工作贯穿于整个建筑工程项目中,对其进行全方位、全过程的监督与考核。此外,还要注重监督人员的能力与素质培养,定期对监督人员进行培训,提升其专业技能和综合素养,为开展有效的监督工作奠定基础,并提高监督管理制度的有效性和合理性,为建筑工程项目的顺利进行提供有力保障。

### 3.3 提高建筑工程施工人员专业素质,提高安全意识

建筑工程项目建设过程中,应注重施工现场管理,确保施工现场管理能够满足项目建设的实际需求,满足项目建设要求,减少不必要的资源浪费现象。但是当前很多建筑企业在进行施工现场管理时往往不能达到预期效果,造成这一现象的主要原因就是施工人员缺乏相应的安全意识和专业素质。所以在建筑工程项目实施过程中,要提高施工人员的专业素质和安全意识,从而提高建筑工程项目施工现场管理效率。

首先,要加强对建筑工程项目建设相关人员的安全培训工作开展,确保相关人员能够及时掌握施工现场管理中所存在的问题。在进行培训工作时,要以提高施工人员的专业素质为重点,通过定期安全培训的方式,使施工人员了解安全生产的重要性,使他们能够增强安全意识,在进行施工时能够严格按照施工规范进行,从而保证施工现场管理工作顺利开展<sup>[6]</sup>。

其次,要加强对相关施工人员安全意识教育工作的开展,确保其能够树立起安全意识。通过对施工人员进行安全教育,使他们了解施工现场管理的重要性,从而使他们能够正确认识到施工现场管理中存在的问题,提高他们的安全意识,对建筑工程项目实施过程

中存在的问题进行及时解决,保证其能够按照施工要求进行。

最后,还需要加强建筑工程项目管理人员与施工人员之间的交流与沟通,提高他们的沟通能力和表达能力。施工人员进行施工时,其自身的思想意识对建筑工程项目建设的质量和效率有着非常重要的影响,所以在进行施工现场管理时,需要对施工人员进行相应的思想教育,使他们能够了解到建筑工程项目管理工作的重要性和重要性,从而提高他们的沟通能力和表达能力。

施工现场管理的核心在于人,在现代工程项目的实施过程中,对人的管理是一项非常重要的工作。施工现场管理的关键在于对人的管理,这也是进行施工现场管理优化策略分析的根本出发点。只有重视对人的管理,才能够提高施工现场工作人员的综合素质,加强施工现场工作人员之间的交流沟通和协作,提高施工现场工作人员之间的信任和团结意识,从而降低工程施工成本,提高工程经济效益和社会效益。

## 4 结语

总而言之,施工现场管理是一项系统、复杂、综合性较强的工作,涉及各个环节,每个环节都需要充分考虑,才能达到预期的效果。我们应该建立一套完善的施工现场管理体系,对施工过程中的每一个环节进行细致全面的分析和总结,并不断优化和完善现有的管理体系,使之更好地适应建筑工程项目发展的要求。本文在进行建筑工程项目管理中施工现场管理分析时,主要针对施工现场管理的重要性、施工现场管理存在的问题和优化策略三方面展开论述,通过对施工现场管理中存在问题的分析和思考,提出相应的优化策略,希望能够提高建筑工程企业项目管理水平,为我国建筑行业的发展提供支持。

## 参考文献:

- [1] 施文娥. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 工业建筑, 2022,52(02):248.
- [2] 杜国栋. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 现代营销(经营版), 2021(09):82-83.
- [3] 王斌年. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J]. 中国住宅设施, 2021(08):79-80,116.
- [4] 杨晓慧. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J]. 建材与装饰, 2020(08):190-191.
- [5] 张玉. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 居舍, 2019(21):133-134.
- [6] 张兵. 建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略分析[J]. 大众标准化, 2023(04):152-154.