

道路桥梁工程建设项目管理的方法及措施研究

杨万鹏

(甘肃畅陇公路养护技术研究院有限公司, 甘肃 兰州 730000)

摘要 在道路桥梁工程建设中, 工程项目管理有着极其重要的作用, 不仅关系着该项工程建设能否高质量完成, 还关系着其能否按时完成, 要想促使桥梁工程建设保质保量地完成, 工程项目管理是整体工程建设中不可或缺的重要内容之一。现阶段, 我国社会经济结构不断完善, 道路桥梁工程建设数量与日俱增。尽管我国在道路桥梁设计过程中取得了较为优异的成绩, 且具备较为丰富的经验, 但不可否认的是, 当前建设工作仍然面临着诸多困难。本文就道路桥梁工程建设过程中的项目管理工作进行全面分析和讨论, 并针对相关方法及措施进行研究, 以期对相关学者的研究提供相应的参考和借鉴。

关键词 道路桥梁; 项目管理; 质量管理; 安全管理

中图分类号: U415; U445

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)03-0094-03

在我国社会主义建设过程中, 道路桥梁工程发挥着极其关键的作用, 与我国民生有着极其紧密的联系, 在我国社会主义建设中属于重要工作内容之一。因此, 要想最大程度地保障道路桥梁工程的建设质量、效率, 就应该不断加强对道路桥梁工程的管理, 同时利用科学合理的方法, 不断加大管理力度, 以期更好地保障建设质量。就目前来看, 我国在对道路桥梁工程施工项目进行管理过程中, 还面临着诸多问题, 而这些问题不仅会影响项目交付时间, 还会影响道路桥梁工程的顺利实施。要想最大程度地挖掘建筑企业的潜力, 就需要对其施工过程进行全过程管控和监督, 并借此实现企业管理质量的全方位提升^[1]。

1 道路桥梁工程建设项目管理概述

道路桥梁工程建设的项管理工作指的是, 自工程建设之初到项目交付后使用整个过程所涉及的全部事项管理工作, 同时在合同规定的时间内高质量、高效地完成建设工作, 而管理工作开展的主要目的是对现阶段的工程建设资源、建设时间进行统一规范化管理。道路桥梁工程质量管理不仅包含工程建设全过程中各个阶段的质量管理目标、质量管理进度等, 还包含建设过程中所使用的各类机械设备、材料、技术等。只有在合理制定质量管理目标、体系的基础上, 加强对项目建设全过程的监督、检查, 才能最大程度地保障建设的质量和效率。就安全管理方面而言, 安全是

各项施工工作开展的前提条件, 在施工过程中, 施工人员应该严格遵循安全施工相关管理条例, 不断提高自身的安全施工意识^[2]。只有切实保障全体施工人员的工作安全, 才能推进施工工作的顺利开展。对此, 在道路桥梁工程建设过程中, 相关建设企业组织成立安全管理团队, 切实落实安全管理条例, 坚持“安全施工、积极预防”的原则进而对建设过程中可能存在的隐患进行及时处理, 降低安全事故的发生概率。确切地说, 工程进度管理指的是对施工流程的管理和对建设时间的管理, 只有在合理工程建设方案的基础上, 落实工程进度方案, 才能确保道路桥梁工程建设目标的实现。

2 项目管理工作在道路桥梁工程管理中的积极作用

在我国工程建设中, 道路桥梁工程建设是其重要建设内容之一, 同时, 其建设质量、建设水平直接影响着我国工程建设现状^[3]。道路桥梁工程建设是保障社会群众生活的重要基础, 其建设情况和建设质量会对社会群众的生产生活造成直接影响。要想从根本上保障道路桥梁工程建设质量和效率, 就应该对其建设全过程进行统一高效管理, 进而从根本上保障施工工作的顺利开展, 同时, 保障社会生产生活正常运行, 为我国国民经济建设提供基础保障。因此, 在实际道路桥梁工程建设工作开展过程中, 需要行之有效的工程建设管理方案。

3 针对道路桥梁工程建设过程中项目管理工作的有效方法研究

3.1 科学合理制定道路桥梁建设项目管理体系及方法

3.1.1 落实项目经理责任管理制

在实际道路桥梁管理工作中,项目经理需要对建设全过程的所有事项负责。由于大多数道路桥梁建设项目属于外包模式,所以在选择项目经理时,应该择优进行选取。项目经理需要具备丰富的管理经验、基础理论知识和一定的专业素养,并且拥有专业的资格管理证书。如果项目经理拥有专业的资格管理证书,那么在后续道路桥梁建设工作中,一定程度上可以避免因管理经验不足而对施工造成的不利影响,专业的项目经理可以保障道路桥梁建设工作的顺利开展和完工。在管理工作开始之前,项目经理应该对整体工程中的各项管理工作进行详细调查和分析,做好准备工作,进一步明确施工流程中的关键内容,同时对自身的责任与义务进行充分明确^[4]。相关建设单位应该针对项目经理制定相应的考核制度,以便于更好地检验其工作能力。项目经理在日常管理工作中,应该切实发挥自身在建设中的重要作用,在最短时间内检查并解决隐患问题。在道路桥梁工程管理中,针对项目管理工作,相关建设企业应该制定相应的管理体系和措施,进而为管理团队和项目经理的工作提供方向和基础理论依据,促使项目管理相关人员和其他部门工作人员能够在后续管理工作中具备一定的方向性,同时明确施工流程和目标,做好施工准备工作和后续协调管理工作。

3.1.2 正确选用施工资源

道路桥梁工程建设中,对于施工资源的要求较高。一方面,道路桥梁工程建设属于我国基础设施建设,直接影响着社会生产生活。另一方面,道路桥梁工程项目本身的建设难度较高,建设所需范围较大,建设周期较长,所以需要足量的建设资源和相应的先进施工技术做保障。如果施工团队的工作能力参差不齐,那么在后续施工中,势必会影响建设质量、效率。

3.2 加强桥梁工程的组织机构建设

在实际道路桥梁建设过程中,相关建设企业应该组织构建分工较为明确的管理机构,进而进一步明确管理人员的责任与义务,为道路桥梁建设过程中开展的工程管理工作提供相应的机构保障。工程管理工作应该切实落实在管理机构中每一位管理人员的身上,

促使其能够在工作中更好地明确自身所需要承担的责任,避免出现职权分离的现象和管理混乱的现象,同时有效帮助管理人员明确工作方向和目标,从而切实落实项目管理工作。

3.3 加强项目管理团队建设

道路桥梁工程建设中涉及多个管理部门和团队,一定程度上可以认为道路桥梁工程是由多个团队共同努力所打造出来的。在建设工作开展过程中,各管理部门应该加强彼此之间的沟通交流,统一协调管理施工全过程中,进而切实推动工程项目管理工作的顺利开展。在道路桥梁工程项目管理中,建设单位承担着极其重要的作用。项目经理在管理工作中占据主要地位,所以需要施工工作进行有效指导,在此过程中,施工团队应该辅以辅助作用,有效保障建设工作的顺利进行。项目经理与施工团队之间是相互协作的关系,因此,在组织构建施工团队时,项目经理应该明确提出对团队的要求,适时提出自己的意见和建议,进而保证道路桥梁工程建设工作的顺利进行。要想最大程度保证道路桥梁工程建设的高质量、高效率完成、交付,项目经理和施工团队应该进一步做好沟通、协调工作,同时构建系统化、完善的项目管理体系和措施,在安全施工基础上,对项目建设质量、效率、进度等方面进行有效管理和统筹^[5]。

3.4 做好人才引进、管理工作

3.4.1 做好技术人员的引进工作

在新时期社会发展背景下,人才在管理工作中的作用越来越突出。由于大多数企业对人才越来越重视,所以一定程度上引发了社会对人才的争夺。在道路桥梁工程管理中,人才仍然占据着极其重要的位置,并且在建设过程中发挥自身的积极重要的作用。一方面,人才能够保证道路桥梁工程建设工作的顺利开展,另一方面,能够确保建设工作高质高效完成,进而促使建设工作能够在合同规定的时间内进行交付。在道路桥梁工程管理中,针对项目管理工作全过程的人才引进主要包含两个方面:首先是技术人才引进工作。在工程建设过程中加强技术人才引进工作,可以有效满足道路桥梁工程建设的需要。其次是针对在职人员的技术培养工作。在准备工作阶段,相关建设企业应该对在职工作人员开展技术培训工作,同时针对其基础知识结构、综合素质等方面优缺点开展相应的针对性培养工作,进而促使其能够适应道路桥梁工程建设的需要,从根本上保证建设的人才需要。在社会激烈竞

争的背景下,各项先进的施工技术被提出,各建设企业的市场综合竞争力正处于不断提高的阶段,但是项目管理工作仍然面临着诸多困难,人才工作能力和技能应用方面也面临着较大挑战。对此,相关建设企业应对自身发展情况和项目建设情况进行详细调查、分析,探寻企业缺乏的发展型人才,尤其是技术型人才。

3.4.2 制定相应的奖惩制度

在实际组织开展的项目管理工作中,奖惩制度在道路桥梁工程中具有较为明显的作用。要想切实推进工程项目管理制度的贯彻落实,保证管理工作的顺利进行,管理部门应该组织召开相应的管理会议,同时将项目经理作为主要参考对象,针对奖惩机制进行全方位分析和讨论,在保证施工人员积极性的同时,推动道路桥梁建设工作、项目管理工作的有序开展。由于道路桥梁建设项目施工管理工作的专业性较强,涉及多层面的专业知识,所以施工人员的专业性程度和基础文化水平参差不齐。对此,管理人员应该做好科学合理配置工作,在现阶段道路桥梁建设项目管理工作发展基础上,对企业生产效能进行分析,同时做好协调统筹工作,并对其进行科学合理配置。与此同时,贯彻落实“以人为本”的工作原则,切实保障相关施工人员的主观能动性能够得到充分发挥^[6]。

3.5 加强工程技术管理

道路桥梁建设难度较高,在项目施工环节中包含多种类型的施工工艺。因此,加强工程技术管理工作尤为重要,管理人员可以就以下几方面开展管理工作:首先,在施工准备阶段,管理人员应该组织开展研讨会,在对施工图纸进行分析的同时,针对建设工作中所涉及的各种类型的施工工艺进行全面分析,同时对施工图纸中可能存在的问题进行深入探究和讨论,并在最短时间内进行解决。其次,项目施工环节中包含多种类型的施工工艺,对此,管理人员应该对其进行分析、整理、总结,做好技术档案归纳工作,为后续施工工作提供基础理论数据支持。最后,相关建设企业应该不断引进新技术和先进的机械设备,在工程建设项目施工环节,科学合理地应用新型施工技术,在保证道路桥梁建设质量和效率的同时,保证项目建设质量能够满足业主方要求。

3.6 加强工程质量管理

就现阶段道路桥梁建设项目管理工作的开展情况而言,质量管理工作尤为重要。在工程管理工作开展过程中,管理人员应该更好地明确道路桥梁建设目标,在遵循行业建设标准的基础上,结合道路桥梁实际建

设情况,对工程质量管理工作的开展目标进行科学合理的调整^[7]。相关技术人员应该定期对机械设备的运行状况进行检查,包括施工方案的实际执行状况,同时加强日常监督、管理工作,实现道路桥梁建设项目质量的全方位提升。

3.7 做好项目安全管理工作

对于道路桥梁建设工作而言,做好项目安全管理工作,不仅有利于保证安全施工工作的顺利开展,一定程度上还能减少施工建设对生态环境的破坏,在保护生态环境的同时,保证管理工作的质量和效果。在施工环节中,管理人员应该对隐蔽工程环节做好检查工作,如果发现隐患问题,就应该在最短时间内进行解决。对于施工人员而言,在施工准备阶段,应该认真做好施工技术和施工基础知识的学习工作,同时对于施工过程中可能会出现施工隐患进行明确,避免在实际施工中出现失误^[8]。

4 结语

综上所述,通过对道路桥梁施工全过程项目管理质量的方法、对策研究,例如,科学合理地制定道路桥梁建设项目管理体系及方法、加强桥梁工程的组织机构建设、做好人才管理工作、加强工程技术管理、加强工程质量管理、做好项目安全管理工作等,不仅可以有效保证管理工作的顺利开展,还能最大程度地保证工程建设的整体收益。

参考文献:

- [1] 刘川.分析工程建设项目管理信息化制度建设的重要意义[J].居业,2022(12):112-114.
- [2] 李俊超.分析工程建设项目管理存在的问题及应对策略[J].中国建筑金属结构,2022(12):109-111.
- [3] 鄢剑鸣,刘捷云,林贤东,等.信息智能化在智慧工程建设项目管理中的应用[J].智慧中国,2022(11):82-83.
- [4] 米金明.道路桥梁建设工程项目管理的方法和措施探究[J].四川水泥,2021(03):216-217.
- [5] 魏建发.道路桥梁工程建设项目质量管理的方法及对策研究[J].运输经理世界,2020(18):88-89.
- [6] 林鸿斌.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策[J].新型工业化,2020,10(09):88-89.
- [7] 梁万刚.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策研究[J].建材与装饰,2020(15):277-278.
- [8] 冯志超.道路桥梁建设工程项目管理的方法和措施[J].交通世界,2019(07):150-151.